

# **Zirc város integrált településfejlesztési stratégiája**

## **II. STRATÉGIA**

**Kiegészítésekkel, pontosításokkal egységes szerkezetben**



**KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002**

**„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a  
kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák  
kidolgozása”**

**Készült:** a Belügyminisztérium megbízásából  
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

**Készítette:** **KD-ITS KONZORCIUM**

**Konzorciumvezető:** **Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.**

A konzorcium tagjai:

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
- *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

Tervező iroda:

*Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a*  
***PESTTERV Kft.*** és a ***MAPI Zrt.*** tervezésében készült

**Pontosításokat,  
kiegészítéseket  
készítette:**

*Zirc Városi Önkormányzat*

## TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS</b> .....	<b>6</b>
<b>1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI</b> .....	<b>9</b>
<b>1.1 Jövőkép</b> .....	<b>9</b>
<b>1.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása</b> .....	<b>12</b>
1.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok .....	12
1.2.2 Városrészi szintű területi célok .....	18
<b>1.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása</b> .....	<b>25</b>
<b>2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK</b> .....	<b>27</b>
<b>2.1 Akcióterületek kijelölése</b> .....	<b>27</b>
<b>2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések</b> .....	<b>33</b>
2.2.1 1. számú akcióterületen megvalósuló fejlesztések .....	33
2.2.2 2. számú akcióterületen megvalósuló fejlesztések .....	37
2.2.3 3. számú akcióterületen megvalósuló fejlesztések .....	38
<b>2.3 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések</b> .....	<b>39</b>
2.3.1 Kulcsprojektek .....	39
2.3.2 Hálózatos projektek .....	42
2.3.3 Egyéb projektek .....	46
2.3.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai céljaihoz .....	48
<b>2.4 A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése</b> .....	<b>52</b>
2.4.1 A fejlesztések ütemezése .....	52
2.4.2 A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve .....	56
<b>3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM</b> .....	<b>60</b>
<b>3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések</b> .....	<b>60</b>
<b>3.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések</b> .....	<b>60</b>
<b>3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések</b> .....	<b>60</b>
<b>4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI</b> .....	<b>61</b>
<b>4.1 Külső összefüggések</b> .....	<b>61</b>
4.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire.....	61
4.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz .....	64
4.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat.....	67

<b>4.2</b>	<b>Belső összefüggések .....</b>	<b>69</b>
4.2.1	A célok logikai összefüggései .....	69
4.2.2	A stratégia megvalósíthatósága.....	80
4.2.3	A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai .....	81
<b>5</b>	<b>A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI .....</b>	<b>87</b>
<b>6</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>91</b>
<b>6.1</b>	<b>A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....</b>	<b>91</b>
6.1.1	Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet.....	91
6.1.2	Tudatos ingatlan- és kapacitásgazdálkodás .....	91
6.1.3	Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítése .....	92
6.1.4	Adópolitika és helyi kedvezmények .....	93
6.1.5	Foglalkoztatáspolitikai eszközök.....	93
<b>6.2</b>	<b>A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....</b>	<b>94</b>
<b>6.3</b>	<b>Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....</b>	<b>95</b>
<b>6.4</b>	<b>A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során.....</b>	<b>97</b>
<b>6.5</b>	<b>Monitoring rendszer kialakítása .....</b>	<b>98</b>
6.5.1	A monitoring rendszer felépítése, működése .....	100
6.5.2	Az indikátorok rendszere .....	101
<b>MELLÉKLETEK.....</b>		<b>110</b>

## **ÁBRAJEGYZÉK**

1. ábra - A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere .....	7
2. ábra - Települési célok és projektek felépítése .....	79
3. ábra - Monitoring, ellenőrzés, értékelés .....	99
4. ábra - A monitoringon alapuló visszacsatolás .....	100
5. ábra - Indikátorok fajtái.....	102

## **TÉRKÉPJEGYZÉK**

1. térkép - Akcióterületi lehatárolás a város egészére.....	28
2. térkép – 1. számú akcióterület lehatárolása .....	30
3. térkép – 2. számú akcióterület lehatárolása .....	31
4. térkép - 3. számú akcióterület lehatárolása.....	32

## TÁBLÁZATOK JEGYZÉKE

1. táblázat - Zirc városfejlesztési célrendszere 2015-2022-ig.....	24
2. táblázat - Tematikus és városrészi célok közötti összefüggések .....	25
3. táblázat - Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata .....	48
4. táblázat - A fejlesztések tervezett ütemezése .....	52
5. táblázat - A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve .....	56
6. táblázat - A tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz.....	62
7. táblázat - A középtávú tematikus célok illeszkedése az OFTK szakpolitikai céljaihoz .....	64
8. táblázat - A városrészi átfogó célok illeszkedése az OFTK területi célkitűzéseikhez .....	65
9. táblázat - Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptiójának stratégiai céljaihoz való illeszkedés .	66
10. táblázat - Veszprém Megye Területfejlesztési Program prioritásaihoz való illeszkedés .....	67
11. táblázat - A Gazdasági Program célkitűzéseikhez való illeszkedés .....	68
12. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai .....	70
13. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai .....	71
14. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai .....	73
15. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai .....	76
16. táblázat - A tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai.....	82
17. táblázat - A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai .....	88
18. táblázat - A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint .....	90
19. táblázat – A stratégia célrendszeréhez kapcsolódó eredményindikátorok .....	104
20. táblázat - A megvalósítandó projektek outputindikátorai .....	105

## BEVEZETÉS

Zirc Városa 2002-ben dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

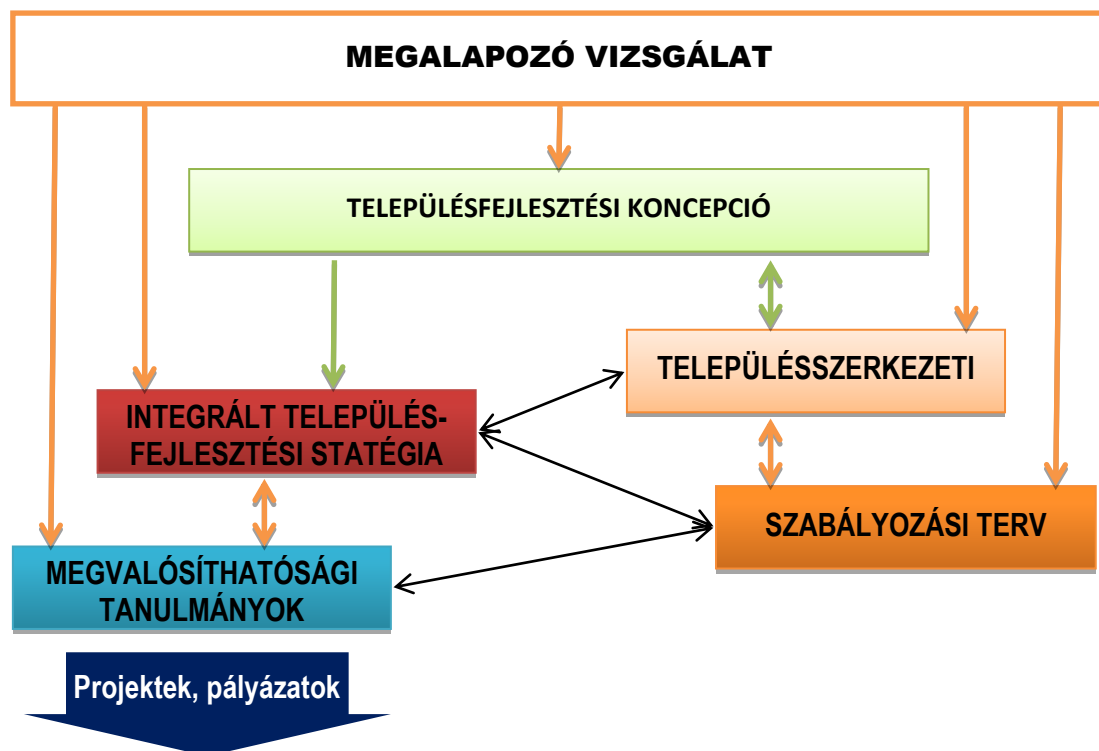
- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
  - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
  - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
  - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
  - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcélra tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
  - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
  - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015. elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik a **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járásszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

1. ábra - A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat** előzte meg. A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra, köztük a Gazdasági programban foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (mai szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégia- alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.



# 1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Zirc fejlesztési célrendszerének meghatározásakor az egyik legfontosabb szempont, hogy a város tényleges igényei középtávon reálisan megvalósítható elképzeléseket foglaljanak magukban és emellett a legteljesebb mértékben illeszkedjenek az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának forráslehetőségeihez. Ennek érdekében az igények felmérésekor figyelemmel kell lenni az alábbiakra:

- a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióban foglalt alapelvek és stratégiai célkitűzések;
- az EU 2020 Stratégia megvalósítását szolgáló tematikus célok;
- Veszprém Megye Integrált Területi Programjában (ITP) foglaltak;
- Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptiójának hosszútávra vonatkozó célrendszere;
- Veszprém Megye Területfejlesztési Programjában megfogalmazott középtávú prioritások, feladatok;
- Jelen ITS Megalapozó munkarészában szereplő megállapítások, megoldásra váró problémák, megvalósítandó feladatok.

Ezen túlmenően a fejlesztési célok meghatározásakor törekedni kell arra is, hogy olyan konkrét, helyspecifikus igények kerüljenek a Stratégiába, melyek „Zircre szabottak” és tényleges igényekre reflektálnak, illetve a Megalapozó munkarészben feltárt problémák orvoslását, a meglévő potenciálok, erőforrások, lehetőségek kihasználását szolgálják.

Arra törekszünk tehát, hogy általános célkitűzések helyett a helyi igényekre és jellegzetességekre fókuszáló célrendszer kerüljön lefektetésre, melynek egyes elemei mind a pénzügyi-műszaki megvalósíthatóság, mind a fenntarthatóság (gazdasági, környezeti, társadalmi) szempontjából reálisak.

## 1.1 JÖVŐKÉP

A hosszabb időtávra (kb. 15 évre) szóló jövőkép felállítása azért fontos, mert ez pozicionálja a várost a régióban, illetve vonzáskörzetében és ez határozza meg a társadalmi-gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és állapotot. A 2002-ben készült Stratégiai Program a város történelmileg kialakult karaktere és rangja alapján határozta meg Zirc 15 éves jövőképét. Az akkor felvázolt vízió a város egyházi, kistérségi, idegenforgalmi, turisztikai központi szerepét és mezőgazdasági, ipari jellegét vette alapul, melynek eredményeképpen reális és elérhető jövőkép került megfogalmazásra a 2002-2017-es időtávra.

Jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia ebből a jövőképből kiindulva aktualizálja az elérendő, elvárt állapotot az elkövetkezendő 15 éves időtávlatára, azaz a 2030-ra. A hosszú távú jövőkép tehát az a röviden megfogalmazott pillanatkép, amilyennek a várost 15 év múlva láthatjuk, ha a Stratégiában

felvázolt fejlesztési elképzelések megvalósulnak. Zirc esetében ez a jövőkép az alábbiakban kerül megfogalmazásra:

### **Zirc Város jövőképe**

*Zirc a Magas–Bakony kistelepüléseinek oktatási és szolgáltató központi kisvárosa, mely adottságait kihasználva kellemes lakókörnyezetet és jó megélhetést biztosít az itt élők számára. Gazdaságát innovatív, a helyi hagyományokon alapuló és a magas hozzáadott értékű, környezetkímélő ágazatokban tevékenykedő kis- és közepes méretű vállalkozások határozzák meg, amelyek a régió gazdasági tengelyeihez is szervesen kapcsolódnak. A város és térsége a kulturális és természeti vonzerejének megfelelő kihasználásával kedvelt idegenforgalmi célterület, melynek köszönhetően a turizmus a helyi jövedelemtermelés fontos forrása.*

A következő lépésben meg kell határozni a jövőkép eléréséhez vezető átfogó, hosszú távú célokat, melyekre a program többi eleme épül.

### **Átfogó cél 1**

Versenyképes és innovatív gazdaság

A város gazdasági szerkezetének 2000-es évek elején történt jelentős átalakulása azzal járt, hogy összességében alacsonyabb hozzáadott értékű munkahelyek jöttek létre a városban, mint átlagosan a megye más járásközpontjaiban, ráadásul a külföldi befektetések sem jellemzőek. Problémát jelent továbbá a kevés számú munkahely, ami az egyik oka a fiatal munkaerő elvándorlásának. Mindemellert Zirc gazdaságára jellemző az erős szolgáltatói központi szerep, a tradicionális fa- és bútorigipari ágazatban meglévő fejlett munkakultúra, a régió gazdasági tengelyeinek közelsége, valamint a természeti és kulturális értékekhez kapcsolódó turizmus.

A város hosszú távú fejlődésének egyik meghatározó kérdése tehát az, hogy miképpen tudja ezeket a meglévő erősségeket kihasználni, bővíteni és a maga javára fordítani. Ebből adódóan a hosszú távú cél a helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés, valamint a helyben foglalkoztatás bővítése, munkalehetőség biztosítása a fiatal korosztályok számára, a szakképzett, fiatal munkaerő városban tartása, az ipari területek bővítése és a meglévő infrastruktúra fejlesztése, új befektetők városba vonzása, meglévő vállalkozások ösztönzése, helyi termékek előállításának támogatása, valamint a természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés.

### **Átfogó cél 2**

Humán erőforrás és infrastruktúra fejlesztése

Ezen átfogó cél azon a problémán alapul, hogy a város lakónépességének természetes fogyása gyors ütemű, aminek egyenes következménye a társadalom elöregedése is. Ezt a negatív demográfiai tendenciát a városba betelepülők csak kismértékben tudták ellensúlyozni. Jelentős az ingázó

munkavállalás, hiszen kevés a helyben található munkahely, továbbá a város társadalom megtartó-képessége sem kellő erősségű. Mindez a fiatal, szakképzett munkaerő elvándorlásával jár.

A népesség csökkenésének, valamint a negatív folyamatok megállítása, megfordítása érdekében hosszabb távon tehát fejleszteni szükséges a városi szolgáltatások színvonalát és erősíteni kell a helyi identitástudatot. Emellett javítani kell az oktatás infrastrukturális feltételeit és a szakképzést a város gazdasági adottságaihoz szükséges igazítani annak érdekében, hogy a helyi vállalkozások megfelelő munkaerőt találjanak helyben és ezáltal – a gazdaságfejlesztési célokkal összhangban – a fiatalok ne vándoroljanak el az iskola elvégzése után.

Zirc hosszú távú fejlődésének tehát a másik kulcsa, hogy erősödjön a város oktatási és szolgáltató központi szerepe, jellege. Ennek révén javulhat az itt élők életminősége, ami a „Bakony fővárosához” méltó jövőképet jelent az itt élőknek és a járás többi településén lakóknak is.

### Átfogó cél 3

#### Épített és természeti környezet fejlesztése

A gazdaság, valamint a humán erőforrás és infrastruktúra javítása mellett szükséges az épített és környezeti elemek fejlesztése is, ami Zirc járásközponti szerepéhez, jellegéhez nélkülözhetetlen. A hosszú távú fejlődés harmadik eleme tehát a természeti és táji értékek megőrzése, valamint a környezetvédelmi szempontokat szem előtt tartó, a kor műszaki és technológiai elvárásainak megfelelő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása, melyek emelik a település komfortját és kielégítik a járásközponti státuszából adódó elvárásokat.

Ennek megfelelően hosszú távon elérendő cél a közúti és vasúti, valamint a kerékpáros és gyalogos közlekedés fejlesztése, a 82-es főút Zircet elkerülő szakaszának megépítése, közintézmények energetikai korszerűsítése, a csapadékvíz elvezető rendszer átfogó felújítása, valamint a közművesítés és a városi infrastruktúra terén hiányzó fejlesztések megvalósítása.

## 1.2 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Zirc Város középtávú 5-7 évre szóló stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban. Az alábbiakban áttekintésre kerülnek a város középtávú – specifikus – fejlesztési céljai, bemutatva azt is, hogy azok miképpen illeszkednek az Európai Unió tematikus célkitűzéseikhez. Jelen fejezetben a középtávú fejlesztési célokhoz kapcsolódó városrészi célok részletes definiálására is sor kerül.

### 1.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

Zirc városi szintű, legfeljebb 7 évre szóló középtávú tematikus céljai az alábbiak:

- *T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés*
- *T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés*
- *T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével*
- *T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével*
- *T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése*
- *T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése*

#### **T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés**

Zirc és a térség gazdaságának fejlődési folyamatait korábban erősen befolyásolta a Dudari bánya 2000-ben történt bezárása, melynek következtében jelentősen átalakult a gazdaság szerkezete. A város ma már elsődlegesen oktatási és szolgáltatói központi funkciót tölt be a térségben. Gazdaságát a szolgáltató szektor mellett az építőipari, a fa- és bútorigipari és az élelmiszeripari vállalkozások határozzák meg.

A gazdasági átalakulás egyik következménye az lett, hogy kevés a helyben található munkahely és ebből adódóan nagy a munka miatti ingázás a környék nagyobb gazdasági központjai irányába. Relatív alacsony a város gazdasága által előállított, egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték. A városban nem található sok munkavállalót foglalkoztató nagyvállalat, míg a meglévő mikro-, kis és középvállalatok tőkeereje korlátozott és eddig kevésbé voltak export-orientáltak. Alacsony a város külföldi tőkevonzó-képessége, aminek részben oka lehet az Ipari Park korlátozott telephelykínálata és az ipari infrastruktúra nem megfelelő fejlettsége.

Ugyanakkor a város gazdaságfejlesztésében komoly potenciál mutatkozik, aminek alapja az erős szolgáltatói központi szerep, a fa- és bútorigipari ágazatban meglévő fejlett munkakultúra, illetve a képzett munkaerő. Ezen felül Zirc alkalmas lehet az autóipari beszállítók megtelepedésére is a helyi releváns szakképzésnek (pl. gépi forgácsoló), illetve a régió nagyobb gazdasági központjaihoz (Veszprém, Győr,

Pápa, Székesfehérvár, Mór, Várpalota) való közelségének köszönhetően. A helyi és térségi gazdaság fejlődése szempontjából ennek kiemelt jelentősége lenne.

A mezőgazdasággal kapcsolatban a városra és közvetlen térségére leginkább a családi gazdaságokban történő burgonya és káposzta termesztés a jellemző, mely tekintetben Zirc vonzáskörzetét elsősorban Olaszfalú, valamint Nagyesztergár és Borzavár jelenti. Ezen települések gazdaságában a helyi gazdálkodás súlyának növelése, valamint a mezőgazdasági termékek helyben történő feldolgozásának támogatása, a fiatal gazdák és önfenntartó gazdaságok segítése meghatározó lehet a város és az érintett vonzáskörzet jövőjében.

A munkahelyteremtés érdekében célszerű lehet a térségi foglalkoztatáspolitikát egyik hatékony eszközének számító ún. *foglalkoztatási paktumok* létrehozásának a lehetőségét is megvizsgálni és a jövőben élni vele. Ezek a foglalkoztatási paktumok a helyi partnerségen alapszanak és olyan szervezeti keretet tudnak biztosítani, amelynek segítségével egy asztalhoz lehet ültetni a térségben élő lakosság foglalkoztatásának érdekében tenni tudó feleket. Segítségével a humán erőforrás fejlesztés céljait összhangba lehet hozni a térség gazdaságfejlesztésének elképzeléseivel. Alapvetően a helyi és járási önkormányzatok, munkaügyi szervezet, vállalkozások, képző intézmények, kamarák, szociális partnerek, civil szervezetek, területfejlesztési szervezetek, stb. között létrejövő, a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében megszületett partnerségi együttműködést, összefogást foglalja magában.

A fentiek lehetnek tehát a kiinduló pontjai helyi és térségi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztésnek és munkahelyteremtésnek. A cél eléréséhez pedig az alábbiak járulhatnak hozzá:

- Az ipari területek és az Ipari Park infrastrukturális fejlesztése, megközelíthetőség javítása;
- Ipari Park szolgáltatásainak fejlesztése és területének bővítése;
- Jelentős marketingtevékenység folytatása a helyi ipari területek népszerűsítésére;
- Magas hozzáadott értékű munkahelyeket biztosító, újonnan betelepülő vállalkozások bevonása;
- Az autógyártáshoz kapcsolódó beszállítói vállalkozások fejlesztésének, bővülésének támogatása;
- Helyi és térségi (mezőgazdasági vonzáskörzet) termékek előállításának ösztönzése, támogatása és piacra jutásának elősegítése, a szükséges infrastruktúra kialakítása (helyi termelői piac és termék bolt létrehozása);
- Helyi és térségi élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása, fejlesztésének elősegítése, ásványvíz palackozás elindítása;
- Helyi vállalkozások támogatása, marketingtevékenységük és hálózatosodásuk elősegítése;
- Foglalkoztatási paktumok létrehozása a munkahelyteremtés érdekében.

## **T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés**

Zirc egyik jelentős kitörési pontja a környezeti, természeti értékekhez, illetve a kultúrához, épített örökséghez, valláshoz kapcsolódó turizmus, melynek szerepe egyre nagyobb a város gazdasági

életében. A szálláshely-szolgáltatások terén jelentősnek mondható fejlesztések történtek az elmúlt évek során, melynek eredményeképpen évről évre növekszik a vendégéjszakák száma.

Mindezek ellenére a város turizmusában továbbra is nagy és kihasználható potenciál van. Szűkös ugyanis a vendéglátóipari és szálláshely kínálat és nagy hiányosságok mutatkoznak a városmarketing terén. A növekvő vendégéjszakák száma ellenére még mindig az „egynapos” itt-tartózkodás a jellemző. Bár a város neve egyértelműen ismert országosan, de a város turisztikai lehetőségei, a városi rendezvények kevésbé ismertek.

Zirc nagy előnye a fekvése, jó levegője és szép környezete, ami a Bakonyinak és az épített környezetnek is köszönhetően erős turisztikai vonzerőt jelent. Zirc jó adottságokkal rendelkezik a turizmusfejlesztéshez, hiszen több turisztikai terméktípussal is rendelkezik a lovas-, bakancsos-, biciklis-, horgász- és vadászturizmus, valamint az öko-, egészség- és az örökségturizmus terén, kiszolgálva gyakorlatilag minden korosztályt.

A turizmus szempontjából Zirc vonzáskörzetét elsősorban a környékbeli természeti látnivalók és a Magas-Bakony jelenti. De ide tartozik Csesznek is, leginkább a több mint 700 éves gótikus várnak köszönhetően és természetesen a sípályájáról ismert (nem a zirci járáshoz tartozó) Eplény is.

A turizmusfejlesztés kedvező alapjai tehát megvannak, a cél eléréséhez pedig az alábbi elképzelések mentén juthat el a város:

- A helyi turisztikai desztinációs menedzsment (TDM) szervezet működésének fejlesztése;
- Turisztikai kínálat szélesítése, attrakciók létrehozása;
- A Bakonyi Természettudományi Múzeum fejlesztése;
- Épített kulturális értékek felújításának folytatása;
- Különböző programok szervezése révén el kell érni, hogy az idelátogatók több napot töltsenek el a városban;
- Szálláshelyek számának további bővítése, illetve a meglévők minőségorientált fejlesztése;
- A lovas-, horgász- és vadászturizmus turisztikai és infrastrukturális fejlesztése;
- Interaktív, tematikus úthálózat fejlesztése;
- Városkép javítása, fejlesztése, intenzív városmarketing tevékenység folytatása;
- Komplex információs és programcsomag létrehozása;
- Szorosabb együttműködés kialakítása a turizmusban érdekelt partnerek között.

### ***T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével***

Zircen az általános közoktatásban résztvevők aránya rendkívül magas a lakosság számához képest. Alap- és középfokú oktatási szerepköre erős térségi vonzással bír, ugyanis a helyben tanulók mellett igen jelentős a környékbeli településekről bejáró tanulók száma. Oktatás szempontjából a város vonzáskörzetét gyakorlatilag a teljes járás lefedi (kiegészülve Eplénnyel, kisebb részben Hárskúttal). Az itt élők iskolázottsága is kedvező adatokat mutat.

Az óvodai és bölcsődei ellátás a tornaszoba hiányát leszámítva megfelelő. Az általános oktatási rendszere viszont komoly infrastrukturális fejlesztésre szorul és problémát jelent az is, hogy a szakképző iskola oktatási kínálat nem a helyi igényekhez, sajátosságokhoz igazodik. Emiatt a helyi

vállalkozások nehezen tudnak szakképzett munkaerőt találni helyben. Utóbbi természetesen nem kizárólag helyi probléma, hanem országos szintű.

Megvannak tehát az alapjai annak, hogy Zirc oktatási központi szerepe tovább erősödjön, azonban a cél eléréséhez az alábbi elképzelések megvalósítása, illetve azok elősegítése szükséges:

- Általános iskolai tornacsarnok felújítása;
- Iskolaközpont kialakítása a meglévő épületek felújításával, bővítésével;
- Tanuszoda komplex fejlesztése;
- Tornaszoba kialakítása az Óvodában;
- Az oktatási intézmények környezetének fejlesztése;
- Szakképzés fejlesztése, helyi igényekhez, viszonyokhoz, adottságokhoz történő igazítása.

#### ***T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével***

Zirc városának jelentős a német nemzetiségi kultúrán, hagyományokon alapuló történelmi múltja és erős a térségben betöltött központi szerepe, mely az oktatáson kívül kiterjed a közigazgatási funkciók egy részére, az egészségügyi és szociális ellátásra, valamint a kulturális és szellemi központi funkciókra is. Ezen felül pedig nagyszámú és jelentős múltra visszatekintő helyi civil szervezet található a városban.

Népességét kedvező iskolázottsági adatok jellemzik, megyei összehasonlításban alacsony a munkanélküliség és a szociálisan hátrányos helyzetű réteg aránya. A lakónépességének természetes fogyása viszont még a járási és megyei adatoknál is negatívabb értéket mutat az elmúlt években. Ezzel a folyamattal párhuzamosan ráadásul a város népességének elöregedése és a fiatalok elvándorlása is folyamatos.

A népesség csökkenése, valamint a negatív folyamatok megállítása, megfordítása érdekében tehát fejleszteni szükséges a városi szolgáltatások színvonalát, erősíteni kell a helyi identitástudatot és javítani az itt lakók életminőségét. Mindezek hozzájárulhatnak a város népességmegtartó erejének és térségközponti, szolgáltatói szerepének az erősödéséhez is.

A cél eléréséhez az alábbi elképzelések megvalósítása szükséges:

- Az önkormányzati közigazgatás szolgáltató jellegének erősítése;
- Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése és akadálymentesítése;
- Egészségügyi alapellátás fejlesztése;
- Helyi identitás erősítését és a társadalmi együttműködést célzó intézkedések, programok megvalósítása;
- Szociális lakások kialakítása;
- Családi napközi szolgáltatás indítása;
- A város információs felületeinek (weblap, utcanév táblák, irányító és egyéb információs táblák) kialakítása, fejlesztése.

### **T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

A közúti kapcsolatok tekintetében meghatározó a 82. számú másodrendű főút, melynek állapota leromlott, túlterhelt települési szakaszokkal bír. A várost a járás többi településével meglehetősen rossz minőségű, alacsony szolgáltatási színvonalú, kapacitáshiányos út köti össze. A településen átmenő tranzitforgalom is jelentős, ami többlet környezeti terhelést eredményez és az utak állapotát rontja. A településen 3 db jelzőlámpával fedezett vasúti kereszteződés található; körforgalom, külön szintű csomópont, forgalomcsillapító eszközök eddig nem kerültek kialakításra.

Vasúti, kötöttpályás kapcsolatokat a Győr-Veszprém vasútvonal biztosítja Zirc számára. A vasútállomás mellett elhelyezkedő buszpályaudvarral pedig biztosított a közösségi közlekedési eszközök közötti gördülékeny átszállás. A vasútállomás hiányossága viszont, hogy a szabályos megközelítése kerékpárral nehézkes, B+R tárolók nincsenek kialakítva.

A közösségi autóbuszjáratokkal történő helyi közlekedési rendszer a városban jól szervezett, a járatok megbízhatóan közlekednek. Az autóbusz-pályaudvar 2007-ben a vasútállomás mellett kapott helyet. Hiányossága, hogy a kiszolgáló épület a kerékpártárolókkal, kerékpáros szolgáltató hellyel és a dinamikus utastájékoztató rendszerrel egyetemben eddig nem került megvalósításra. Hiányoznak a megfelelően kiépített, peronnal, járdakapcsolattal, akadálymentesítéssel, buszöböllel ellátott megállók. Ezen túlmenően problémát okoz a városközponton átmenő autóbusz forgalom is.

A parkolási rendszer nem egységes, a mozgáskorlátozottak számára csak a Rákóczi téren és a kereskedelmi létesítmények környezetében alakítottak ki önálló parkolóhelyeket.

A kerékpáros közlekedés fejlesztésre szorul. Problémát jelent, hogy hiányzik egyrészt Győrtől a Balatonig, Zircen és Veszprémen keresztülmenő turisztikai és hivatásforgalmi kerékpárút hálózat, másrészt a városon belüli kerékpárutak kiépítése. A kerékpárral közlekedők száma évről évre növekszik részben hivatásforgalmi, de inkább turisztikai céllal, ugyanakkor a kerékpáros infrastruktúra ettől az igénytől elmarad. A kerékpárutak problematikáján felül nincsenek kiépített kerékpártárolók a közintézmények környezetében, illetve B+R tárolók a vasútállomás és a buszpályaudvar mellett.

A városban található 9 db jelzőtáblás gyalogos átkelőhely egyike sem akadálymentesített. A járdák állapota vegyes, burkolatuk sem egységes (aszfalt, térkő, beton, hengerelt zúzottkő).

A közlekedési infrastruktúra fejlesztéséhez tehát az alábbi elképzelések megvalósítása szükséges:

- Autóbusz-pályaudvar és a közösségi közlekedés fejlesztése, a munkaerő-mozgás elősegítése;
- 82. számú főút Zircet elkerülő szakaszának megépítése (nem városi projektként);
- Belterületi járdák, lakóutak és gyűjtőutak felújítása;
- Kerékpáros közlekedés infrastrukturális fejlesztése.



## **T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése**

Zirc természeti és táji környezete egyedülálló, értékeinek megőrzése a város jövője szempontjából kulcskérdés. Ennek egyik eleme a város levegője, melynek minősége az országos átlaghoz képest kedvező. Zavaró tevékenységek ugyanakkor a nyári időszakokban a közlekedésből származó légszennyezés és zajterhelés.

A város zöldfelületi rendszere jelenleg egy összefüggő, komplex, kiterjedt hálózatot alkot. Belterületén döntő jelentőséggel bírnak a közparkok, kertek, és a leginkább az útvonalhálózatot követő vonalas elemek, utcafásítások. A Cuha patak vízminősége a város előtt I. osztályú, a város után némileg elmarad ettől az értéktől, melynek oka, hogy még mindig előfordulnak a csapadék csatornába történő szennyvízbekötések. Az iszapvíztelenítő átalakítása, valamint a szennyvíztisztító telep teljes rekonstrukciója megtörtént az elmúlt években.

A szilárd kommunális hulladékok szervezett gyűjtése, szállítása - az inert hulladékok kivételével - a lakások jelentős arányánál megoldott. Az illegális személtlerakók száma csökkent, de e tekintetben vannak még teendők.

A lakások közműellátottsága a vízellátottság, a földgáz, a közcsatorna és a villamosenergia ellátottság szempontjából megfelelő. A lakásállomány 2/3-a összkomfortos.

Zirc saját vízbázissal rendelkezik és a térség vízellátásában vízbázis szerepet tölt be. A város szennyvízellátása saját tisztítóteleppel, míg a termikus energiaellátás közvetlen a kiépített földgázelosztó hálózat segítségével megoldott.

A városban a szélenergia reális megtérülési lehetőséget kínáló megújuló energiahordozó. Ezen túlmenően szóba jöhető alternatív energiahordozó lehet Zircen a napenergia, valamint a biomassza, melynek alkalmazását az erdőgazdasági hulladékhasznosítás lehetősége kínálja. A geotermikus energia földhőként történő hasznosításának megtérülése viszont csak hosszabb távon várható, míg kifejezetten termálvízként való hasznosítására nincs igazán reális lehetőség.

Fentiek figyelembe vétele mellett a természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése az alábbi elképzelések megvalósításával biztosítható:

- Közvilágítás energiatudatos fejlesztése;
- Ivóvíz- és csatornahálózattal, szennyvízkezeléssel, valamint csapadékvíz elvezetéssel kapcsolatos hiányzó beruházások kivitelezése;
- Távhővezetékek korszerűsítése;
- Közbiztonsági fejlesztések megvalósítása térfigyelő rendszer kiépítésével.
- Hulladékudvar kialakítása;
- Térségi energiastratégia készítése;

## 1.2.2 Városrészi szintű területi célok

Ahogy arra a Megalapozó vizsgálat is kitér, Zircen 7 városrész került lehatárolásra (Akli Major, Tündérmajor, Kardosrét, Városközpont, Nagyvárosias terület, Családi házas lakóövezet, Ipari terület). A Stratégia a városrészekre vonatkozóan is megfogalmaz középtávú területi célokat, melyek a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján készülnek.

A városrészi célok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történik:

- Az adott városrész speciális helyzetére, problémáira, erősségeire reagáló célok megfogalmazása;
- A városrészi célok illeszkedése a fentebb meghatározott városi célrendszerhez (átfogó és tematikus célok).

Városrészi célok felsorolása:

- V1 - Városközpont: Közigazgatási, kulturális, turisztikai és közlekedési funkció erősítése
- V2 - Nagyvárosias terület: Lakó, kereskedelmi és oktatási funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása
- V3 - Családi házas lakóövezet: Szociális, lakó és oktatási funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása
- V4 – Akli Major: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése
- V5 – Tündérmajor: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése
- V6 – Kardosrét: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése
- V7 – Ipari terület: Gazdasági és közlekedési funkciók erősítése

### **V1 - Városközpont: Közigazgatási, kulturális, turisztikai és közlekedési funkció erősítése**

Zirc Városközpontjának célrendszere a legkomplexebb valamennyi városrész közül, minden tematikus cél valamilyen módon érinti a városrészt, mivel nemcsak a város, hanem egy egész járás központi – közigazgatási, kulturális, szellemi, turisztikai – funkcióit el kell látnia. Ráadásul a funkciók egy része a járás határain kívüli területek, települések igényeit is kiszolgálja.

A városrész jól megközelíthető és sok a zöldfelület. Itt található szinte az összes közigazgatási intézmény, a felújított műemléki és helyi védett épületnek köszönhetően erős kulturális és turisztikai vonzerővel bír. Problémát jelent viszont az, hogy a 82-es főút átszeli a várost és így a Városközpontot is, ezáltal bizonyos időszakokban a közlekedés túlterhelt és a járdák, utak állapota sem mindenhol megfelelő.

A Városközpont esetében alapvetően a már meglévő funkciókat szükséges erősíteni a jövőben. A legfontosabb szempont az, hogy az egyes helyszíneken történő fejlesztések járuljanak hozzá a turisztikai vonzerő növeléséhez, az életminőség javításához, valamint a járásközponti szerep és a helyi identitástudat erősítéséhez.

A tematikus célokkal összhangban az alábbi fejlesztések megvalósítása érinti leginkább ezt a városrészt:

- Turisztikai vonzerő jobb kihasználása, minőségi fejlesztése;
- Turisztikai attrakciók fejlesztése, létrehozása;
- Épített kulturális értékek felújításának folytatása, bővítése;
- Város-marketing tevékenység kiterjesztése;
- A városrész útjainak, járdáinak felújítása;
- A Rákóczi tér további komplex, infrastrukturális fejlesztése;
- Önkormányzati Hivatal épületének bővítése és akadálymentesítése;
- Sportcsarnok építése;
- Komplettn színpadtechnika beszerzése a városi rendezvények lebonyolítása érdekében.

## ***V2 - Nagyvárosias terület: Lakó, kereskedelmi és oktatási funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása***

A városrész jellemzően lakó funkciót tölt be, a zirciek több mint 30%-a él az itt található, általában többszintes lakóépületekben. Ezen kívül jelentős a kereskedelmi funkciója az itt található több kereskedelmi egység révén, továbbá az itt található III. Béla Gimnáziumnak, az Általános iskola „F” épületének, valamint a Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsődének köszönhetően oktatási funkciója is meghatározó.

A városrész előnye, hogy jól megközelíthető és szellős beépítésű, nagy zöldfelületekkel tarkítva. A szolgáltatások, illetve a busz- és vasútállomás innen könnyen elérhető.

Hátránya, hogy az épületek egy részének (82-es főút melletti) telepítési helye, iránya kedvezőtlen, valamint az egyes tömbök megközelítése nehézkes, nincs belső kapcsolat. A járdák, utak állapota több helyen nem megfelelő.

Ebben a városrészben leginkább az oktatási, a gazdasági, a szociális és a lakó funkciókat szükséges erősíteni. Az egyes helyszíneken történő fejlesztéseknek hozzá kell járulniuk az életminőség javításához, a közösségi terek kialakulásához, fejlődéséhez, az oktatási központi szerep és a helyi identitástudat erősítéséhez.

A tematikus célokkal összhangban az alábbi fejlesztések megvalósítása érinti leginkább ezt a városrészt:

- Általános iskola és a Gimnázium infrastrukturális fejlesztése;
- Sportcsarnok építése;
- Tanuszoda komplex fejlesztése;
- Óvodai tornaszoba kialakítása;
- Helyi termelői piac létrehozása;
- A városrész útjainak, járdáinak felújítása, parkolók bővítése;
- A lakosság életminőségének és identitásának erősítése.

### **V3 - Családi házas lakóövezet: Szociális, lakó és oktatási funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása**

A zirci lakónépesség közel 60%-a lakik ebben a városrészben, melyre leginkább a családi házas, ikerházas és sorházas beépítés a jellemző. Oktatási funkciója a Szakképző iskola tekintetében jelentős.

A városrész előnye, hogy csendes, nyugodt lakóövezetet biztosít az itt élők számára és relatíve nagy a zöldfelületek nagysága, továbbá a városrész központi részeiről könnyen elérhetők a különböző szolgáltatások.

Hátránya viszont az, hogy az elérhető szolgáltatások száma a központtól távolodva erőteljesen csökken, illetve a járdák, utak állapota itt is sok kívánnivalót hagy maga után.

Ebben a városrészben leginkább a szociális és a lakó, valamint (kisebb részben) az oktatási funkciókat szükséges erősíteni. Az egyes helyszíneken történő fejlesztéseknek hozzá kell járulniuk az életminőség javításához, a közösségi terek kialakulásához, fejlődéséhez, az oktatási központi szerep és a helyi identitástudat erősítéséhez.

A tematikus célokkal összhangban az alábbi fejlesztések megvalósítása érinti leginkább ezt a városrészt:

- A városrész útjainak, járdáinak felújítása;
- A lakosság identitásának erősítése.

### **V4 – Akli Major: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése**

Egykoron a Ciszterci Apátság kezében volt az itt található majorsági birtok, mely mára egy alig 100 fő lakónépességű településrésze Zirc városának. A majorság épületei jelenleg nagyon leromlott állapotban vannak. A megmentésére jött létre az Akli Majorért Műemléki Alapítvány, mely a XVIII-XIX. századi uradalmi majorsági gazdálkodás és életforma egyes elemeit mutatja be a helyszínen. A pajtákat, magtárat, kovács- és bodnár műhelyt, boltozatos istállókat, tejházat, gyümölcsőrző házat, barokk konyhákat, barokk kúriát, klasszicista apáti lakást, ma is működő barokk kápolnát magába foglaló kerített udvarház kiemelkedő agrártörténelmi emlék.

A városrész csendes, tiszta levegőjű és szép táji adottságokkal rendelkező környezetet nyújt az ide látogatóknak. A Majorságban komoly öko-turisztikai potenciál van, melyet kiegészít a közelben található horgászto, de fejlődésére hatással lehet a szintén közelben található két szálloda is.

A városrész fejlődésének kulcsa tehát a majorság tematikus fejlesztésében, a turisztikai funkció erősítésében rejlik, így az alábbi fejlesztések megvalósítása kapcsolódik leginkább ehhez a városrészhez:

- Turisztikai attrakciók fejlesztése az öko- és egyéb ún. szelíd turizmus tekintetében;
- Szálláshelyek kialakítása;
- A helyben előállított termékek szélesebb piacra vitele, reklámozása.
- Szennyvízkezeléssel kapcsolatos beruházás.

#### **V5 – Tündérmajor: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése**

Ez a városrész lakófunkciót szinte egyáltalán nem tölt be, természeti és táji adottságai viszont rendkívül kedvezőek a csendes, tiszta levegőjű környezetnek köszönhetően. Ezt meglátva alakított ki egy gazdasági társaság faszerkezetes üdülőházakból álló üdülőfalut, valamint rendezvényközpontot és elsősorban a lovas-turizmusra épülő vendéglátást.

További előnye a városrésznek, hogy a lovas-turizmus fejlesztéséhez nagyobb kiterjedésű legelők állnak rendelkezésre és a táj megfelelő a tereplovagláshoz is. Hátránya, hogy a városból csak országos közúton közelíthető meg a terület.

A városrész fejlődése tehát a lovas-turizmus mellett a rendezvény-, az öko- és az egyéb szelíd turizmussal kapcsolatos további fejlesztések révén, a turisztikai funkció erősítésében rejlik. Ennek okán az alábbi fejlesztések megvalósítása kapcsolódik leginkább ehhez a városrészhez:

- Turisztikai attrakciók fejlesztése a lovas-, az öko- és az egyéb, ún. szelíd turizmus tekintetében;
- Szálláshelyek kialakítása;
- Közúti kapcsolatok fejlesztése.

#### **V6 – Kardosrét: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése**

A városrész kis népességű lakóövezet, mely egykoron a grófi Walla családé volt. Később az állami gazdaság tulajdonába került a terület és egy kisebb része (a Walla-kert) jelenleg is az állam tulajdonát képezi, mely azonban nagyon lepusztult állapotban van.

A városrész egyik előnye, hogy nyugodt lakóövezetet biztosít az itt élőknek. Változatos természeti és táji értékekkel, illetve a közvetlen környezetében nagy kiterjedésű erdőkkel rendelkezik. Jelentős turisztikai potenciál mutatkozik a Walla kert hasznosításában és abban, hogy a településrész a Győr-Balaton kerékpárút nyomvonalán fekszik.

Hátránya, hogy a 82-es főút átszeli a településrészt, melynek köszönhetően nagy az átmenő forgalom. A településrész kb. 200 lakost számlál, ugyanakkor kevés az elérhető szolgáltatás, ami csak erősíti az elvándorlást.

A városrész fejlődése tehát leginkább az örökség turizmusban és kerékpár turizmusban lehet hosszabb távon. Ennek okán az alábbi fejlesztések megvalósítása kapcsolódik leginkább ehhez a városrészhez:

- Turisztikai attrakciók fejlesztése az örökség- és kerékpáros turizmus tekintetében;
- Szálláshelyek kialakítása;
- Kerékpárút kiépítése.

## **V7 – Ipari terület: Gazdasági és közlekedési funkciók erősítése**

Ez a városrész a Vasútállomástól keletre, észak-keletre helyezkedik el és részben az Ipari Parknak köszönhetően leginkább ipari funkciót tölt be, illetve a vasútállomás és a buszpályaudvar miatt közlekedés szempontjából is fontos szerepe van.

A városrész egyik előnye, hogy az Ipari Park betelepített területén teljes egészében kiépítésre került a közműhálózat, valamint a közvilágítás és a belső úthálózat. Másik nagy előnye, hogy a buszpályaudvar közvetlenül a vasútállomás mellett helyezkedik el, ezáltal biztosított a közösségi közlekedési eszközök közötti gördülékeny átszállás.

A városrész komoly hátránya viszont, hogy nehezen megközelíthető az ipari terület és az Ipari Park. Utóbbi esetében az ingatlanok magántulajdonban vannak és területük sem egységes, kevés a telephelykínálat is. Az autóbusz-pályaudvar esetében hiányzik a kiszolgáló épület a kerékpártárolókkal, kerékpáros szolgáltató hellyel és a dinamikus utastájékoztató rendszerrel egyetemben.

Az ipari terület és az Ipari Park fejlesztése tehát kulcskérdés Zirc gazdasági fejlődése szempontjából annak érdekében, hogy a meglévő adottságainak jobb kihasználásával vonzó környezetet biztosítson minél több betelepülő vállalkozásnak. Ebből adódóan a városrész jövőbeli fejlődése a gazdasági és közlekedési funkciók erősítésével lehetséges, összefüggésben az Ipari Parkkal kapcsolatos fejlesztésekkel, így az alábbi célok kapcsolódnak leginkább ehhez a városrészhez:

- Az ipari területek és az Ipari Park infrastrukturális fejlesztése, megközelíthetőség javítása;
- Ipari Park szolgáltatásainak fejlesztése és területének bővítése;
- Marketingtevékenység a helyi ipari területek népszerűsítésére, vállalkozások bevonására;
- A vasúti közlekedés fennmaradásának támogatása, fejlesztése és intermodális közlekedési csomóponttá válásának elősegítése;
- Autóbusz-pályaudvar további fejlesztése és a munkaerő-mozgás elősegítése.



1. táblázat - Zirc városfejlesztési célrendszere 2015-2022-ig

JÖVŐKÉP	<p>Zirc a Magas-Bakony kistelepüléseinek oktatási és szolgáltató központi kisvárosa, mely adottságait kihasználva kellemes lakókörnyezetet és jó megélhetést biztosít az itt élők számára. Gazdaságát innovatív, a helyi hagyományokon alapuló és a magas hozzáadott értékű, környezetkímélő ágazatokban tevékenykedő kis- és közepes méretű vállalkozások határozzák meg, amelyek a régió gazdasági tengelyeihez is szervesen kapcsolódnak. A város és térsége a kulturális és természeti vonzerejének megfelelő kihasználásával az ország egyik kedvelt idegenforgalmi célterülete, melynek köszönhetően a turizmus a helyi jövedelemtermelés egyik legfontosabb forrása.</p>						
ÁTFOGÓ CÉLOK	Versenyképes és innovatív gazdaság		Humán erőforrás és infrastruktúra fejlesztése		Épített és természeti környezet fejlesztése		
TEMATIKUS CÉLOK	T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	
TERÜLETI (VÁROSRESZLI) CÉLOK	V1 - Városközpont: Közigazgatási, kulturális, turisztikai funkció erősítése	V2 - Nagyvárosias terület: Gazdasági, oktatási, szociális és lakó funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása	V3 - Családi házas lakóvezet: Szociális és lakó funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása	V4 - Akli Major: Gazdasági és turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése	V5 - Tündérmajor: Gazdasági és turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése	V6 - Kardosrét: Gazdasági és turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése	V7 - Ipari terület: Gazdasági és közlekedési funkciók erősítése



### 1.3 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő az átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus célok és területi célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.

2. táblázat - Tematikus és városrészi célok közötti összefüggések

Városrészek	Tematikus célok					
	T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése
V1 - Városközpont						
V2 - Nagyvárosias terület						
V3 - Családi házas lakóövezet						
V4 – Akli Major						
V5 – Tündérmajor						
V6 – Kardosrét						
V7 – Ipari terület						

Erős koherencia	
Közepes koherencia	
Gyenge koherencia	

A fentiekből is látható, hogy a város központi része egy kivétellel az összes tematikus célhoz közepesen, vagy erősen kapcsolódik. Ez egy ekkora méretű település esetében természetesnek mondható, hiszen a központi részre koncentrálódik a legtöbb funkció, így a jövőbeli fejlesztések nagyrésze közvetve, vagy közvetlenül érinti ezt a városrészt.

Némileg hasonló a helyzet a Deák Ferenc – Zrínyi Miklós – Üdülő – Alkotmány – Köztársaság – Állomás utcák által határolt Nagyvárosias területtel is. A különbség annyi, hogy ez a városrész igazán erős koherenciával csak a 3. tematikus célhoz, az Oktatási központi szerep erősítéséhez kapcsolódik. Ennek oka, hogy itt található a Gimnázium, az Általános Iskola egyik épülete, az óvoda és bölcsőde,

valamint a tanuszoda is, de a Szakképző iskola is a közelben helyezkedik el (csak a városrészi lehatárolás miatt sorolódott másik területre). Egyébiránt a többi tematikus célhoz közepes koherenciával kapcsolódik, leszámítva a Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztést, mert utóbbi célnak csak érintőlegesen lesz szerepe ebben a városrészben.

A város legnagyobb részét alkotó Családi házas lakóövezet jövőjében mindegyik cél megvalósulása meghatározó, de kifejezetten erősnek mondható koherenciával egyik célhoz sem kapcsolódik. A városrész a lakófunkciója mellett elsősorban szociális funkciót tölt be a Kórháznak, Idősek otthonának köszönhetően.

A város belterületén kívül eső Akli Major, Tündérmajor és Kardosrét városrészek jellegükből adódóan leginkább a Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés területéhez kapcsolódnak, ahhoz viszont a legszorosabban. Ezen kívül csak a természeti és táji környezet értékeinek megőrzését célzó elképzelésekkel van közepes koherenciája ezeknek a városrészeknek, illetve Kardosrét és Tündérmajor esetében a közlekedés fejlesztése játszhat még komoly szerepet.

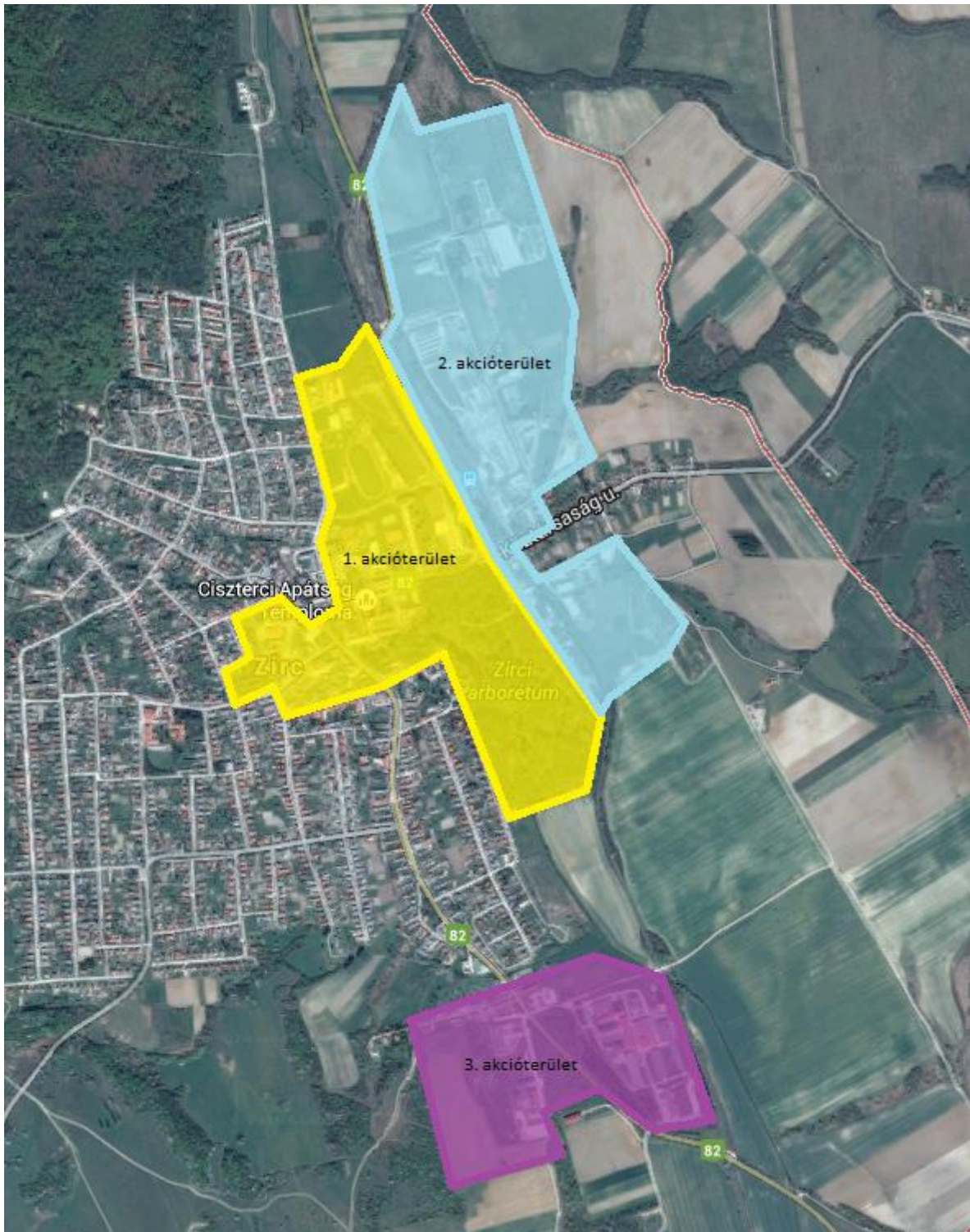
Az Ipari terület városrész esetében egyértelműen a gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés, illetve a közlekedésfejlesztés a meghatározó, így az ezekhez kapcsolódó tematikus célokkal van erős koherenciája, a többi céllal kevésbé hozható ilyen módon összefüggésbe.

## **2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK**

### **2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE**

Zirc város belterületén a kijelölt célok, és elérendő prioritások, valamint a tervezett intézkedések nyomán négy akcióterület került kijelölésre. Az akcióterületek olyan nagy horderejű, komplex megközelítést igénylő beavatkozásokat tartalmaznak, amelynek sikere az egész városra hatással van, a megvalósítás esetleges kudarca viszont gátolja az akcióterületeken kívüli intézkedések megvalósulását is.

## 1. térkép - Akcióterületi lehatárolás a város egészére



Forrás: GoogleMaps és saját szerkesztés

Fontos szempont volt akcióterületek kijelölésekor a területek jellege, sajátosságai, valamint az, hogy a város olyan részei legyenek, melyek a betöltött funkcióikat tekintve jól elkülöníthetők és így a Stratégia céljaihoz tematikusan hozzárendelhetők.

## **1. számú akcióterület**

Az 1-es számú akcióterület tulajdonképpen a Városközpont, valamint a Nagyvárosias városrésznek az Alkotmány utcától keletre lévő része, kiegészülve a sportpályával, az Ifjúsági és Közösségi Házzal, valamint a Reguly Antal Szakképző Iskola és Kollégium épületével, lett lehatárolva. A terület eredetileg a Ciszterci Apátság köré szerveződött. Az Apátság létrejöttét követően a tőle nyugatra elhelyezkedő területen kert volt (Imre kert), majd kialakult a vásártér (azaz a mai Rákóczi tér) és a Városközpontot határoló utcák egy része. Az Apátságtól északra pedig a gazdasági egységek voltak, így képeztek egységet. Fő funkciója - a központi jellegéből adódóan - elsősorban a (köz)szolgáltatások, kereskedelmi egységek, kulturális látnivalók, oktatás, helyközi és helyi közlekedés tekintetében jelentős. Településen betöltött funkcióját legkevésbé jellemzi a lakófunkció.

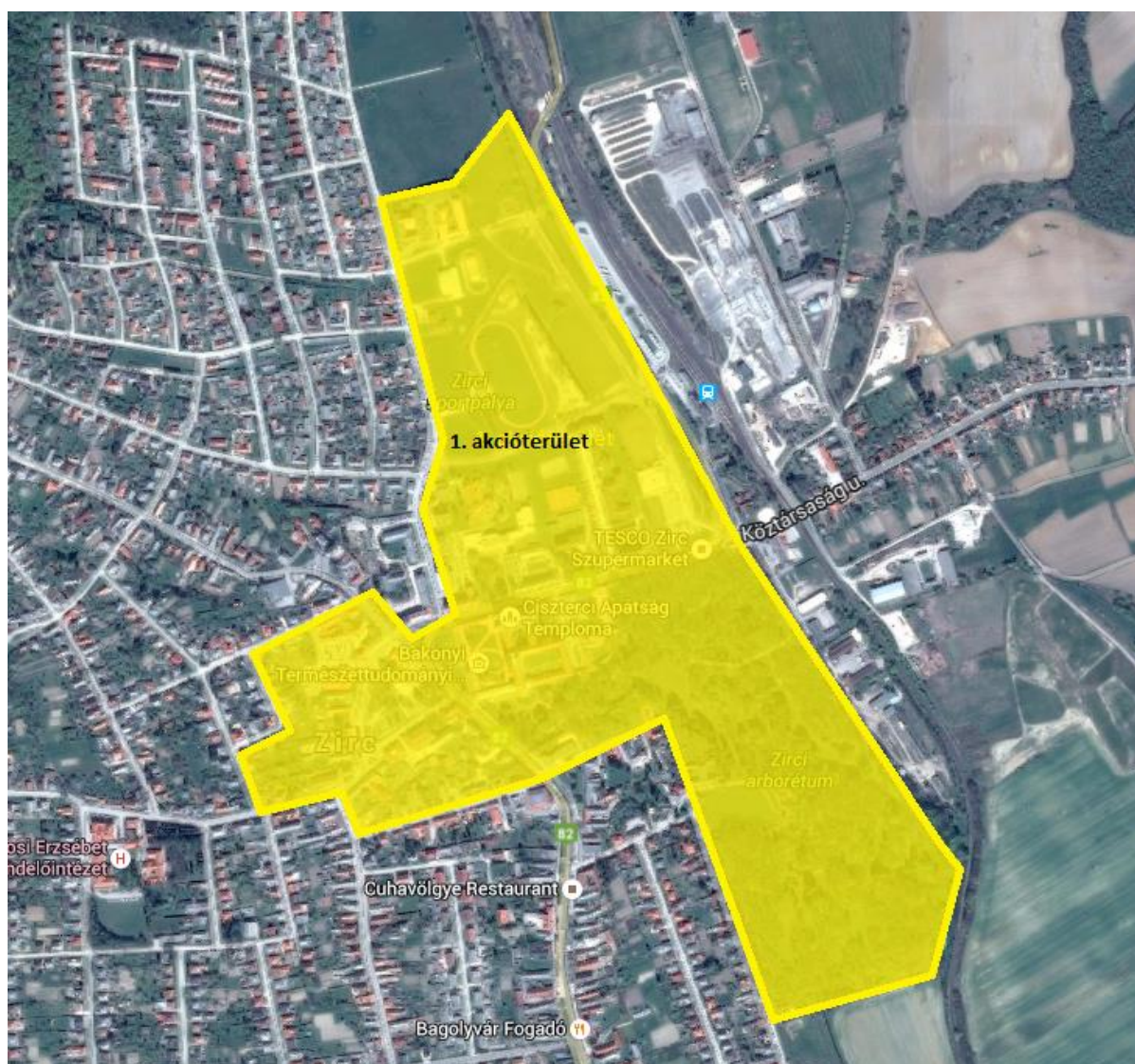
A területet kb. 5,2 km<sup>2</sup> és a József Attila – Bajcsy Zsilinszky Endre – Vak Bottyán – Ady Endre – Deák Ferenc – Rákóczi tér - Alkotmány utca –Állomás utca határolja a Szakképző Iskolával bezáródóan – valamint Park – Gyóni Géza - Kertész – Petőfi Sándor – Reguly Antal utcák és a belterület határa fogja közre, benne az Arborétum teljes területével. Tulajdonképpen ezen az akcióterületen koncentrálódik Zirc kulturális és szellemi központi szerepe. Itt található ugyanis a Ciszterci Apátság, a Magyar Természettudományi Múzeum Bakonyi Természettudományi Múzeuma, az Országos Széchenyi Könyvtár Reguly Antal Műemlékkönyvtára (Ciszterci Műemlékkönyvtár), az Arborétum, a Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház, illetve a Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB is, emellett pedig szinte az összes közigazgatási intézmény. Az oktatási funkcióhoz tartozó intézmények kivétel nélkül, így a Szakképző Iskola mellett itt található a III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakközépiskola és Alapfokú Művészeti Iskola, a Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola „F” épülete, a tanuszoda, valamint a Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde. Emellett a sport és szabadidő tekintetében is a város egy meghatározó területe a sportpályának és a körülötte elhelyezkedő nagy kiterjedésű zöldfelületnek köszönhetően.

A terület jól megközelíthető és sok a zöldfelület, a felújított műemléki és helyi védett épületeknek köszönhetően erős kulturális és turisztikai vonzerővel bír. A busz- és vasútállomás innen könnyen elérhető. Problémát jelent az 1.2.2 fejezetben a Városközpontnál már említett közlekedés, valamint a járdák, utak állapota.

Az akcióterület kialakításának a célja tehát az, hogy a város központja mind (köz)igazgatásilag, mind a szolgáltatások és az oktatás központi szerepe, és a turizmus, a turisztikai vonzerő tekintetében erősödjön. Lehatárolását indokolja az itt tervezett beavatkozások komplex rendszerbe való beillesztése, az intézkedések egész városra és térségre is érvényes hatásmechanizmusa.



## 2. térkép – 1. számú akcióterület lehatárolása



Forrás: GoogleMaps és saját szerkesztés

### 2. számú akcióterület

A 2. számú akcióterület az Arborétumtól és a Vasútállomástól keletre, észak-keletre elhelyezkedő ipari területeket foglalja magába több mint 4,5 km<sup>2</sup>-en. A terület egyértelműen ipari-gazdasági funkciót tölt be, hiszen több vállalkozás is ezen a területen működik és itt található a Zirci Ipari Park is, mely 2003-ban nyerte el az Ipari Park címet. Ez utóbbi területe több mint 20 hektár, melyből jelenleg 14,4 hektár a már betelepített terület, vagyis az a rész, amelyen vállalkozás működik, vagy hasznosítása (értékesítése, bérebe adása) megtörtént. Emellett jelentős a közlekedési szerepe is a területnek a buszpályaudvar és a közvetlenül mellette elhelyezkedő vasútállomás révén.

Komoly problémát jelent viszont, hogy az akcióterület bizonyos részei közúton nehezen közelíthetők meg, továbbá az Ipari Park területe sem egységes és kevés a telephelykínálata is. Az autóbussz-pályaudvar esetében pedig hiányzik a kiszolgáló épület a kerékpártárolókkal, kerékpáros szolgáltató hellyel és a dinamikus utastájékoztató rendszerrel egyetemben.

Az akcióterület lehatárolását tehát a gazdaságfejlesztéssel és munkahelyteremtéssel, valamint a közlekedésfejlesztéssel kapcsolatos tematikus célok elérése indokolja. Az itt megvalósítandó projektek hozzá kell járuljanak ahhoz, hogy a város a meglévő adottságainak jobb kihasználásával vonzó környezetet biztosítson minél több betelepülő vállalkozásnak, valamint a közlekedés fejlesztésével az elérhetőség és a munkába járás feltételei javuljanak.

### 3. térkép – 2. számú akcióterület lehatárolása





Forrás: GoogleMaps és saját szerkesztés

### **3. számú akcióterület**

A 3. számú akcióterületet a város déli végében, a 82-es főút városba érkező szakaszától keletre és nyugatra lévő ipari területek alkotják kb. 2,5 km<sup>2</sup>-en. Zircnek ez a másik ipari-gazdasági funkciót betöltő területe, melynek jelentősége egyre nagyobb a város és a járás életében. A terület megközelíthetősége viszont nehézkes, az utak állapota leromlott, ráadásul a 82-es főúttól nyugatra található részekben a közművesítés, csapadékvíz-elvezetés hiányos.

Az akcióterület lehatárolását itt szintén a gazdaságfejlesztéssel és munkahelyteremtéssel kapcsolatos tematikus célok elérése indokolja.

#### **4. térkép - 3. számú akcióterület lehatárolása**



Forrás: GoogleMaps és saját szerkesztés



## 2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

A fejezet azt mutatja be, hogy melyek azok a beavatkozások, fejlesztési elképzelések, javaslatok, melyek megvalósításával az adott akcióterületre vonatkozó célok elérhetők, és amelyeket a város az elkövetkezendő években elvégezni tervez.

Az akcióterületi projektek közös jellemzői, hogy:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését;
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra;
- volumenük és várható hatásuk is oly mértékű, hogy érzékelhető változást idéznek elő mind az akcióterület, mind a város életében.

### 2.2.1 1. számú akcióterületen megvalósuló fejlesztések

Az 1. számú akcióterületen, azaz a város központi részén, valamint az oktatással, sporttal, szabadidővel kapcsolatban megvalósítandó konkrét intézkedéseket, összefoglalóan mutatja be a következő táblázat. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

<b>1. Projektötlet</b>	<b>Rákóczi tér komplex fejlesztése</b>
Projektötlet rövid leírása	Az elmúlt évek során részben megvalósult a Rákóczi-tér, mint a városközponti terének komplex fejlesztése. A folytatásban szükséges a tér további részeinek a komplex fejlesztése, ennek keretében a tér zöldfelületei, burkolt sétaújtjai, a tér keleti részén lévő járdaburkolat, továbbá az Apátság előtti térrész komplex fejlesztése, ifjúsági szálláshely, illetve helyi termelői piac és helyi termékeket is árusító üzlet kialakítása. A projekthez kapcsolódna továbbá vendéglátóhely létrehozása is.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>2. Projektötlet</b>	<b>Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem</b>
Projektötlet rövid leírása	A korábbi projektből hátralévő feladat az udvari szárny (alkotóműhelyek) külső-belső építészeti felújítása, eszközökkel való felszerelése, az utcai szárnyban lévő állandó kiállítási helyiségek komplex fejlesztése. A projekt részeként a múzeumnak helyt adó ingatlanon kerülne elhelyezésre a jelenleg kevésbé látogatható, országosan is egyedülálló agrárműszaki gyűjtemény, melyhez új kiállítócsarnok építésére van szükség.
Középtávú tematikus cél	T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés
<b>3. Projektötlet</b>	<b>Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése</b>
Projektötlet	Zirc Városi Önkormányzat által működtetett épületek jelentős részénél az energetikai

rövid leírása	állapot korszerűtlen, az energiatakarékosság elveinek nem megfelelő. Az energetikai korszerűsítés keretében a Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamossági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
Középtávú tematikus cél	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével
<b>4. Projektötlet</b>	<b>Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel</b>
Projektötlet rövid leírása	Már korábban megtervezésre került az Önkormányzati épület hasznos alapterületének bővítése a jelenlegi lapostetőre épített magastetős tetőtér kialakításával lehetséges. Ezzel a bővített alapterülettel újabb irodák alakíthatóak ki, melyekben az önkormányzati és járási hivatal dolgozói helyezhetőek.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>5. Projektötlet</b>	<b>Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása</b>
Projektötlet rövid leírása	A Rákóczi téri épületegyütteshez tartozó tornaterem esetében komplex felújításra van szükség. A fejlesztés keretében megtörténne a jelenlegi elhasznált és balesetveszélyes parkettaburkolat cseréje, biztosítva lenne az akadálymentes megközelíthetőség és korszerűsítésre kerülne a meglévő légtechnikai rendszer. A tornaterem fejlesztése a mindennapos testnevelés megvalósításához is hozzájárulhat, valamint a terem a lakók számára is használható lesz, mely hozzájárul az egészségmegőrzéshez is.
Középtávú tematikus cél	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével
<b>6. Projektötlet</b>	<b>Városháza épületének akadálymentesítése</b>
Projektötlet rövid leírása	A zirci Városháza ad helyet a Zirci Közös Önkormányzati Hivatalnak, valamint a Zirci Járási Hivatalnak, így nagy az ügyfélforgalom. A földszint akadálymentesítése megoldott, illetve fejlesztés alatt áll. Az emelet azonban, ahol a városi rendezvények, házasságkötések helyszínéül is használt nagyterem is található, mozgássérültek számára nem közelíthető meg.  A projekt célja az emelet akadálymentes megközelíthetőségét biztosító lift megépítése.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>7. Projektötlet</b>	<b>Zirci Iskolaközpont</b>
Projektötlet rövid leírása	A projekt célja a már korábban elkészített koncepcióra építve az, hogy a több helyszínen működő oktatási intézmények meglévő épületállományának célzott felújításával, átalakításával, bővítésével, vagy – anyagi források függvényében - egy épületegységbe történő integrálásával komplex iskolaközpont jöjjön létre. Ennek keretében a meglévő épületek komplex felújítása valósulna meg, valamint a szükséges, létszám szerint méretezett fejlesztések is elvégzésre kerülnének.

Középtávú tematikus cél	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével
<b>8. Projektötlet</b>	<b>Sportcsarnok építése Zircen</b>
Projektötlet rövid leírása	A tervezett projekt célja, hogy a város rendelkezzen olyan sportlétesítménnyel, mely versenyek lebonyolítására alkalmas, továbbá téli időszakban is lehetővé teszi a sportolni vágyók számára a mozgást és a városi rendezvények lebonyolítását is. A projekt részeként szükséges a kapcsolódó infrastruktúra (megközelítés, parkolás) kiépítése is.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>9. Projektötlet</b>	<b>III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése</b>
Projektötlet rövid leírása	Az energetikai korszerűsítés keretében a III. Béla Gimnázium épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamossági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
Középtávú tematikus cél	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével
<b>10. Projektötlet</b>	<b>Zirci tanuszoda komplex fejlesztése</b>
Projektötlet rövid leírása	A tervezett projekt célja a meglévő tanuszoda komplex fejlesztése, épületenergetikai korszerűsítése, gépészeti korszerűsítés, hővisszanyerő szellőztetés kialakítása, medencegépészet korszerűsítés klórmentes technológia lehetőségének megvizsgálásával, megújuló energiahordozók felhasználása, napelemes rendszer telepítése, az épület bővítése, szabadtéri medencék (strand) kialakítása, egyéb helyiségek fejlesztése, eszközállomány, szolgáltatások bővítése, rehabilitációs, egészségmegőrző lehetőségek kialakítása és üzemeltetése.
Középtávú tematikus cél	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével
<b>11. Projektötlet</b>	<b>Ifjúsági és Közösségi ház energetikai korszerűsítése</b>
Projektötlet rövid leírása	Az energetikai korszerűsítés keretében az Ifjúsági és Közösségi ház épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamossági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>12. Projektötlet</b>	<b>Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában</b>

Projektötlet rövid leírása A Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde épületének belső átalakítása révén új tornaszoba kialakításra kerülne sor a projekt keretében, mely a gyermekek mindennapos mozgásához járul hozzá. A projekt részeként az óvodapedagógusok folyamatos képzése is megvalósulna.

Középtávú tematikus cél T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével

### **13. Projektötlet A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése**

Projektötlet rövid leírása A projekt részeként az Általános Iskola F épülete földszintjének akadálymentesítése a cél. Az épület jelenleg nem közelíthető meg akadálymentesen, a bejáratokhoz való odajutás is csak nagy nehézségek árán lehetséges. A projekt célja ezen épület földszintjének akadálymentes megközelíthetőségének biztosítása, a földszinten akadálymentes mosdó létesítése.

Középtávú tematikus cél T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével

### **14. Projektötlet Hosszúrét térrendezése**

Projektötlet rövid leírása A projekt részeként a sport- szabadidős- és rendezvényi funkció megtartása, annak tartalommal történő megtöltése, így például: tó, mely nyáron, mint látványelem télen alépitménye által műjégpályaként üzemelhetne, szánkódomb (hóágyúzható), skate park, mezítlábas park, rendezvényi térhez fixen épített színpad, a szabadidős térhez olyan szabadidős játszó és egyéb elemek, melyek a minél szélesebb korosztály kikapcsolódását szolgálják.

Középtávú tematikus cél T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

### **15. Projektötlet Arborétum zöldfelületi rendezése**

Projektötlet rövid leírása A projekt részeként az Arborétum zöldfelületei, burkolt felületei megújulnak, rozárium kerül kialakításra, kapcsolat építése az orangerei-vel, elkészül a Cuha patak rekonstrukciója, információs felületek kerülnek megújításra/ elhelyezésre, valamint kapcsolódó eszközbeszerzés és kerítés építés

Középtávú tematikus cél T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

### **16. Projektötlet Kulturális terek megújítása, bővítése**

Projektötlet rövid leírása A projekt részeként az Békefi Antal Könyvtár Művelődési Ház és Stúdió KB. Zirc József A. u. 2 szám alatti épület valamint a Zirc Petőfi utca 8 szám alatti épület tereinek megújítása, illetve rendezvényi tér bővítése

Középtávú T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások

tematikus cél és infrastruktúra fejlesztésével

#### **17. Projektötlet Városközponti parkolók építése**

Projektötlet rövid leírása A projekt részeként a város központi részén épülnek parkolók a megújuló és kialakítandó zöldfelületi és szolgáltató funkciókhoz.

Középtávú tematikus cél T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### **18. Projektötlet Apátsági sörkóstoló kialakítása**

Projektötlet rövid leírása A projekt részeként apátsági tulajdonú épületben az apátsági sörhöz, mint brand-hez kapcsolódó fejlesztés, mely a sörkóstolás, sörfogyasztást tenné lehetővé épületrész átalakításával, terasz kialakításával

Középtávú tematikus cél T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

### **2.2.2 2. számú akcióterületen megvalósuló fejlesztések**

Ebben a fejezetben a város keleti, észak-keleti részén található ipari területen megvalósítandó konkrét intézkedések kerülnek bemutatásra röviden. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

#### **19. Projektötlet Autóbusz-pályaudvar fejlesztése**

Projektötlet rövid leírása A Bakony Volánnal közösen tervezett projekt keretében egyrészt kialakításra kerülne az autóbusz-pályaudvar kiszolgáló épülete, mely tartalmazza a kerékpártárolót, illetve kerékpáros szolgáltató helyet. Másrészt pedig megvalósulna a dinamikus utas-tájékoztató rendszer is. A projekt munkahelyet teremt, az épületben tervezünk elhelyezni kerékpáros szervizt, kölcsönzőt, illetve vendéglátóhelyet is.

Középtávú tematikus cél T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### **20. Projektötlet A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése**

Projektötlet rövid leírása A Zirci Ipari Park megközelítése nehézkes, az itt működő legnagyobb vállalkozáshoz nem vezet sem gyalogos, sem kerékpáros út. A park jelenleg 4 vállalkozásnak nyújt telephelyet, de több szabad területtel rendelkezik még. A bővülést az alapvető infrastruktúra hiánya okozza.

A projekt célja tehát egyrészt a hivatásforgalmi út kialakítása, melynek révén az Ipari parkban elhelyezkedő tanműhelyek megközelítése is biztonságosan lehetővé válna ezen az úton. A projekt másik célja a megközelítést biztosító

Szabadság utca megfelelő kialakítása, valamint a víz-, villany- és gázhálózat fejlesztése annak érdekében, hogy a betelepülni szándékozó vállalkozások számára a rendelkezésre álló ingatlan megfelelő megközelíthetőségű, megfelelő műszaki paraméterekkel rendelkező legyen. Ezzel párhuzamosan elérendő cél továbbá az Ipari Park területének növelése is, hiszen jelenleg a telephely kínálata kevés.

Középtávú  
tematikus cél

T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

## **21. Projektötlet A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és terület népszerűsítése**

Projektötlet  
rövid leírása

A Zirci Ipari Park jelenleg nem nyújt szolgáltatásokat a benne működő vállalkozásoknak, pedig több területen igény mutatkozik erre. A Parkban jelenleg működő vállalkozásoknak ez komoly segítség lenne, mely meghatározó szempont lehet a betelepülést tervező vállalkozások szemében is.

Fentiekén túl jelentős marketingtevékenység szervezése is szükséges az Ipari Park és a környező ipari területek népszerűsítésére annak érdekében, hogy minél több vállalkozás települjön be.

Középtávú  
tematikus cél

T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

### **2.2.3 3. számú akcióterületen megvalósuló fejlesztések**

Ebben a fejezetben a város déli végében található ipari területen megvalósítandó konkrét intézkedések kerülnek bemutatásra röviden. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

## **22. Projektötlet Ásványvíz palackozás**

Projektötlet  
rövid leírása

A Zirci ivóvíz laborvizsgálatokkal igazoltan ásványvíz minőségű, így felmerült a lehetőség, hogy palackozva is értékesíthető. A projekt az ivóvízkúthoz kapcsolódva kialakítandó palackozó csarnok kialakítására és a palackozáshoz szükséges gépsor beszerzésére irányul, melynek eredményeképpen jelentős számú munkahely jönne létre.

Középtávú  
tematikus cél

T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

## **23. Projektötlet A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése**

Projektötlet  
rövid leírása

A tervezett elképzelés célja a város déli végében található ipari terület megközelíthetőségének javítása és a hiányzó közművek, csapadékvíz-elvezetések kiépítése, hiszen a betelepülni szándékozó vállalkozások számára fontos szempont a rendelkezésre álló ingatlan megfelelő elérhetősége és

infrastruktúrája.

Ezzel párhuzamosan jelentős marketingtevékenység szervezése is szükséges az ipari terület népszerűsítésére annak érdekében, hogy minél több vállalkozás települjön be.

Középtávú  
tematikus cél

T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

## 2.3 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

A fejezet a négy akcióterületen kívül végrehajtandó, a település vagy a járás egésze szempontjából jelentős fejlesztéseket mutatja be aszerint, hogy azok a kulcsprojektek, a hálózatos projektek, vagy az egyéb projektek közé sorolhatóak-e, illetve hogy mely városi szintű középtávú fejlesztési célhoz illeszkednek a leginkább.

### 2.3.1 Kulcsprojektek

Akcióterületen kívüli kulcsprojekteknek nevezzük azokat a tervbe vett fejlesztéseket, melyek nem kapcsolhatók kifejezetten egyik akcióterülethez sem, de alapvető feltételét képezik valamely (akár több) városi szintű középtávú cél elérésének. Vagyis ha a projekt nem valósul meg, akkor valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

#### 24. Projektötlet 82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza<sup>1</sup>

Projektötlet  
rövid leírása

A projekt célja az elkerülő út megépítésével a város tehermentesítése, balesetveszélyes helyzetek csökkentése, továbbá az iparterületek megközelíthetőségének javítása. A főút új, olaszfalui elágazótól a Kardosréten túli visszavezetéssel történő kialakítása elengedhetetlenül fontos a város jövője szempontjából.

Középtávú  
tematikus cél

T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### 25. Projektötlet Győr-Balaton kerékpárút kiépítése<sup>2</sup>

Projektötlet  
rövid leírása

A projekt célja a Zircen és Veszprémen keresztül haladó Győr-Balaton turisztikai és hivatásforgalmi kerékpárút-hálózat kialakítása, melynek egy kb. 25 km-es szakasz érintené a Zirci járást észak-déli irányban. A kerékpárút elsődlegesen az Eurovelo hálózathoz kapcsolódna turisztikai céllal, azonban a kisebb szakaszai

<sup>1</sup> Nem városi projekt, ellenben a város fejlődését nagymértékben befolyásolja

<sup>2</sup> Nem városi projekt, ellenben a város fejlődését nagymértékben befolyásolja

kifejezetten hivatásforgalmi kerékpárút szerepét töltené be.

Középtávú  
tematikus cél

T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

## 26. Projektötlet Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen

A projekt komplex, tervezett részei az alábbiak:

Projektötlet  
rövid leírása

- helyi termékek előállításához szükséges infrastruktúra kialakítása, termelők számára használható, élelmiszeregészségügyi szabványoknak megfelelő műhelyek létesítése;
- helyi termékek előkészítése a közétkeztetésben való felhasználásra;
- élelmiszerlánc-szervezés;
- helyi termék bolt;
- helyi termékpiac infrastruktúrájának kialakítása;
- helyi élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása, fejlesztésének elősegítése.

Középtávú  
tematikus cél

T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

## 27. Projektötlet Turisztikai attrakciók fejlesztése

Projektötlet  
rövid leírása

A fejlesztési elképzelés célja új egyedi élményt nyújtó, a vendéget a város életébe aktívan bekapcsoló, több napos tartózkodást lehetővé tevő termékcsomagok fejlesztése. A termékcsomagok kialakítását tematikus rendszerbe foglalva a Magas-Bakony egész területére kiterjesztésre kerülne.

A projektötlet része a Bakonyi Természettudományi Múzeum városban tartása és a Múzeum új kiállítóterének megépítése, tematikus fejlesztése. Ezen felül az elképzelés további célja a különböző rendezvények kínálatának erősítése, melyek kigondolásába, megszervezésébe, lebonyolításába a helyi, és térségi turisztikai desztinációs menedzsment (TDM) szervezet, valamint a turizmusban érdekelt partnerek és a térség más települései is bevonásra kerülnek a szorosabb együttműködés jegyében.



Középtávú  
tematikus cél

T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

## 28. Projektötlet A város megjelenésének javítása

Projektötlet  
rövid leírása

A fejlesztési elképzelés célja a város megjelenésének minőségi javítása. Ennek keretében kerülnének kialakításra az ún. „városkapuk”, vagyis a várostábláknál üdvözlőtábla, parkolóhely, pihenőhely, térképes üdvözlőtábla telepítése. A projekt másik elem a települési információs táblarendszer formai és tartalmi megújítása, valamint a helyi termékek kínálatának erősítésével a városról kialakult kép javítása. Az imázsjavító intézkedésekbe a művészetoktatási és szakképző intézmény is bevonásra kerülne pl. fotópályázat, művészeti pályázatok kiírása, rendezése, stb. révén. A projekt része a város főterén nyílt wifi hozzáférés kiépítése is.

Középtávú  
tematikus cél

T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

## 29. Projektötlet Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése

Projektötlet  
rövid leírása

A projekt a város és környezetének, természeti adottságainak turisztikai célú hasznosításán alapszik. Zircnek rendkívül jó adottságai vannak a turizmus érdemi fejlesztésére vonatkozóan és rendelkezik a legtöbb aktív turisztikai terméktípussal, így a horgász-, lovas- és vadászturizmussal is. A projekt célja tehát ezen turisztikai típusokhoz kapcsolódóan a megfelelő infrastruktúra és szolgáltatás fejlesztés.

Középtávú  
tematikus cél

T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

## 30. Projektötlet Turisztikai szálláshelyek kialakítása

Projektötlet  
rövid leírása

A projekt célja a szálláshelyek (apartmanok, vendégházak, vendégszobák) további kialakítása, bővítése a városban és a térségében, tekintettel arra, hogy szűkös a szálláshely kínálat. Ez leginkább a középkategóriás, jó minőségű, szinte „falusi szálláshely” kategóriába sorolható szálláshelyeket érinti. Ezen kívül pedig a lakóingatlanok tulajdonosai körében el kell végezni a kihasználatlan

kapacitások felmérését a fizetővendég szolgáltatás esetleges megszervezése céljából.

Középtávú  
tematikus cél

T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés

### **31. Projektötlet    Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen**

Projektötlet  
rövid leírása    Az autóbusz-pályaudvar fejlesztéséhez kapcsolódóan (lásd. 14. sz. projekt) megépítésre kerülne egy vegyes forgalmú kerékpáros-gyalogos út a városközpont felől az autóbusz-pályaudvar irányába. Ezen kívül pedig felújításra kerülne 3 db buszöbölpar a város több pontján.

Középtávú  
tematikus cél

T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### **2.3.2 Hálózatos projektek**

Akcióterületen kívüli hálózatos projektek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, melyek Zirc egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek, a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

### **32. Projektötlet    Közvilágítás komplex fejlesztése Zircen**

Projektötlet  
rövid leírása    A projekt egyik célja a közvilágítás költségének energiahatékony csökkentése, mely egyrészt a meglévő lámpatestek LED-es fényforrásra történő cseréjével, másrészt a megfelelő szabályozással, az éjszakai megvilágítás időbeli és térbeli csökkentésével további érhető el. A projekt másik célja, hogy az így lecsökkentett villamosenergia igény megújuló energiaforrás alkalmazásával, elsődlegesen hálózatra tápláló napelemes kiserőművel kerüljön megtermelésre.

Középtávú  
tematikus cél

T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése

### **33. Projektötlet    Cigánydombi vízfolyás csapadékvíz-rendezése Zircen**

Projektötlet  
rövid leírása    Zirc városában megkezdődött a komplex belterületi vízrendezés, mely eredményeként a tervezett 3 nagy rendszerből kettő megvalósult. A projekt célja egyrészt a Cigánydombi-árok csapadékvíz-rendezése, másrészt az Alkotmány utca egy részén és a Köztársaság utca egy részén (Rákóczi tér-Állomás utca) a

vezetékek felújítása, kapacitásának bővítése. A központi csapadékvíz elvezető rendszerek kiépítése így teljessé válhat.

Középtávú tematikus cél T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése

#### **34. Projektötlet Belterületi járdák felújítása**

Projektötlet rövid leírása A városban lévő járdák állapota az elmúlt időszakban többek között a közműépítések miatt jelentősen romlott, a sávos helyreállítások miatt eltérő felületek alakultak ki. Az önkormányzat a lakossággal, vállalkozásokkal együttműködve több helyen felújította, bővítette a gyalogos közlekedési létesítményeket, azonban viszonylag sok helyen továbbra is nehéz a közlekedés. Emiatt szinte a teljes város területén, kb. 19-20 km hosszúságú járdaszakasz felújítása szükséges.

Középtávú tematikus cél T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### **35. Projektötlet Északi városrész gyűjtőútjainak komplex felújítása**

Projektötlet rövid leírása A város északi részén található gyűjtőutak a helyi általános iskola, óvoda, középiskola, közösségi ház, sportpálya, illetve a tervezett sportcsarnok közúti megközelítését biztosítják, így kiemelten fontos a szerepük. Belterületi utak felújítása kb. 1300 m hosszan szükséges.

Középtávú tematikus cél T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### **36. Projektötlet Lakóutak felújítása**

Projektötlet rövid leírása A város közúthálózatából kb. 25 km a lakó és kiszolgáló út. Ennek egy részén még nincsen szilárd burkolat, így kb. 5 km szakaszon a végleges burkolat kiépítése szükséges. A korábbi projektek nem támogatták a lakóutak felújítást, így ezek fejlesztésére forrás nem volt. A lakóutak felújítása alacsonyabb fajlagos költséggel tervezhető.

Középtávú tematikus cél T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### **37. Projektötlet Zirc-Akli városrész szennyvízkezelése**

Projektötlet rövid leírása A városrész a központi belterülettől távol helyezkedik el, emiatt a városi közcsatorna hálózathoz csatlakoztatása nem gazdaságos. Emiatt felmerült az egyedi szennyvíztisztító berendezés(ek) telepítésével történő szennyvízkezelés. A terület nyitott karszton helyezkedik el, így környezetvédelmi szempontból kiemelten fontos a szennyvíz korszerű kezelése

Középtávú tematikus cél T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése

<b>38. Projektötlet</b>	<b>Zirc-Kardosrét kerékpárút tervezése, építése</b>
Projektötlet rövid leírása	A projekt célja a Szakképző iskolától 1400 m hosszúságú kerékpáros közlekedésre is alkalmas szilárd burkolatú út megtervezése és kialakítása Kardosrét városrészig. A kiépített kerékpárút alkalmas arra is, hogy a Kardosrét városrészen lakók könnyebben megközelíthessék a zirci belterületi munkahelyeket.
Középtávú tematikus cél	T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
<b>39. Projektötlet</b>	<b>Távhővezetékek korszerűsítése</b>
Projektötlet rövid leírása	Zircen a távhővezetékeket telepítésük óta csak részben korszerűsítették. Napjainkra oly mértékben leromlott az egyik szakasz működőképessége (magnövelve rajta a hővesztését), hogy új vezeték kiépítése szükséges. A tervezett projekt célja a fűtőművekhez kapcsolódó távvezetékek cseréje, a rendszer hatásfokának növelése, az üzemeltetési költségek csökkentése, továbbá az üvegházhatású gázok kibocsátásának mérséklése.
Középtávú tematikus cél	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése
<b>40. Projektötlet</b>	<b>Tematikus utak kialakítása, működtetése</b>
Projektötlet rövid leírása	A tematikus utak kialakítása, működtetése olyan új turisztikai szolgáltatást jelent, mely növeli az ide látogatók számát, a helyben elköltött pénzt, és a térség ismertségét erősíti. A projekt célja egyrészt a járást érintő országos tematikus utakhoz kapcsolódó humán infrastruktúra bővítése (iroda, szakember), másrészt a tematikus utakról szóló kiadványok (papír illetve elektronikus) elkészítése, illetve korszerű vendégtájékoztató eszközök (QR kódos, webes, wifis, stb.) beszerzése.
Középtávú tematikus cél	T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés
<b>41. Projektötlet</b>	<b>Egészségügyi alapellátás fejlesztése</b>
Projektötlet rövid leírása	A városban az egészségügyi alapellátás épületet érintő infrastruktúrája megoldott, azonban a műszerezettség, eszköz ellátottság fejlesztésre szorul. A tervezett projekt célja egyrészt az, hogy a házi orvosi, házi gyermekorvosi rendelőket korszerű orvosi, gyógyászati műszerekkel legyenek felszerelve, valamint a projekt részeként az épülethez tartozó parkolók kialakítása is történjen meg. A projekt további célja az orvosi ügyeleti ellátáshoz kapcsolódó eszközbeszerzés és ügyeleti jármű beszerzése.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>42. Projektötlet</b>	<b>Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban</b>

	<p>A projekt alapvető célja a lakosság identitásának erősítése, ezáltal a térség népességmegtartó képességének növelése. A projekt részei röviden az alábbiak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi értékek feltérképezése, értéktárak összeállítása, hozzáférhetővé,</li> <li>- kulturális, gasztronómiai rendezvénysorozat megszervezése és ehhez kapcsolódóan különböző marketing akciók szervezése,</li> <li>- testvérvárosi kapcsolatok erősítése a helyi termékek témakörében,</li> <li>- ösztöndíj program kialakítása a fiatalok helyben tartása érdekében,</li> <li>- állandó helytörténeti gyűjtemény kialakítása.</li> </ul>
Projektötlet rövid leírása	
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>43. Projektötlet</b>	<b>Komplex közbiztonsági fejlesztés Zircen</b>
Projektötlet rövid leírása	<p>A projekt keretében egy, a teljes városra kiterjedő, az átmenő, bevezető utakat folyamatosan figyelő, ezáltal tulajdonképpen az szomszédos települések közbiztonságát is javító, 15-20 kamerából álló térfigyelő rendszer kerülne kiépítésre. A rendszer mellett kiemelt része a tervezett projektnek, hogy a térség közbiztonsággal foglalkozó szakemberei, civil szervezetei (polgárőrségek) közötti együttműködések erősödjenek, szakmai felkészültségüket pedig javuljon képzések, eszközbeszerzések segítségével.</p>
Középtávú tematikus cél	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése
<b>44. Projektötlet</b>	<b>Hulladékudvar kialakítása Zircen</b>
Projektötlet rövid leírása	<p>A szelektív hulladékgyűjtés rendszeréhez kapcsolódva szükséges egy hulladékudvar kialakítása a város területén, ahová a lakosság a keletkező nem kommunális, továbbá jelenlegi gyűjtésben részt nem vevő szelektív hulladékát leadhatja (építési törmelék, háztartási veszélyes hulladékok).</p>
Középtávú tematikus cél	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése
<b>45. Projektötlet</b>	<b>Térségi energiastratégia készítése</b>
Projektötlet rövid leírása	<p>A projekt célja egy hosszú távra (25-30 évre) szóló stratégia megalkotása, melynek keretében felmérésre kerülnek a rendelkezésre álló energiaforrások, kihasználatlan lehetőségek egy kb. 30 km-es sugarú körben (tkp. a Zirci járás területére) vonatkozóan annak érdekében, hogy minél jobban csökkenthető legyen az energiafüggőség és a költségek. A komplex energiastratégia tudja meghatározni a térség hosszú távú energetikai beruházásait.</p>
Középtávú tematikus cél	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése
<b>46. Projektötlet</b>	<b>Komplex programok a társadalmi együttműködésért</b>

Projektötlet rövid leírása A projekt célja a helyi, járási lakosság együttműködésének segítése egy komplex szociális szövetkezeti együttműködés kialakításával. Ennek része lenne a helyi termékekkel, turisztikával kapcsolatos tevékenység (pl. feldolgozás), a szociálisan hátrányos helyzetű munkavállalók munkaerő-piaci igényekhez igazított fejlesztése és munkaerő közvetítése.

Középtávú tematikus cél T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével

#### **47. Projektötlet Helyi vállalkozások támogatása, foglalkoztatási paktumok létrehozása**

A fejlesztési elképzelés része a helyi vállalkozások támogatása, érvényesülésük segítése érdekében a városi telephely, vállalkozás és termék kataszter kiegészítése és aktualizálása, valamint bemutatkozási lehetőség biztosítása a helyi vállalkozások számára az Önkormányzat és a kistérség honlapjain.

Projektötlet rövid leírása A projektötlet másik eleme az ún. foglalkoztatási paktumok létrehozása, ill. a létrehozás lehetőségének folyamatos vizsgálata a helyi és járási önkormányzatok, munkaügyi szervezet, vállalkozások, képző intézmények, kamarák, szociális partnerek, civil szervezetek, területfejlesztési szervezetek, stb. között létrejövő, a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében megszületett partnerségi együttműködések keretében.

Középtávú tematikus cél T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

### **2.3.3 Egyéb projektek**

Akcióterületen kívüli egyéb projektek az alábbiak (az egyes projektek részletes adatlapja szintén a Mellékletek között szerepel).

#### **48. Projektötlet Fecskeházak, szociális lakások kialakítása**

Projektötlet rövid leírása A projekt célja a régi óvoda felszabadult épületének komplex átalakítása, ami így alkalmas lehet 7-8 szociális jellegű kis lakás kialakítására, ahol az érintett lakosságot lehetne elhelyezni.

Középtávú tematikus cél T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével

#### **49. Projektötlet Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása**

Projektötlet rövid leírása A projekt célja Győr-Veszprém ipari műemlékű vasútvonal turisztikai szerepének megerősítése, kielégítve azt a felmerülő igényt, hogy alkalmanként (akár nyári időszakban hetente is) nosztalgia vonatként gőzmozdonyos vagy egyéb, közösségi forgalomban már nem működő szerelvényel történő utas szállítást történjen. A projekt keretében kialakításra kerülne egy szervezési feladatokat ellátó iroda és egy honlap, valamint a kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése

(Cuha-völgyi megállók) is megtörténne.

Középtávú tematikus cél	T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés
<b>50. Projektötlet</b>	<b>Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása</b>
Projektötlet rövid leírása	A projekt egyik célja családi napközök létrehozása, melyek alkalmasak lehetnek az egyedi igények kiszolgálására nemcsak Zircen, hanem a városon kívüli települések lakossága számára is. A projekt másik célja olyan „rendezvénysorozat” létrehozása, amely a nyári szünetben lehetőséget biztosít a gyermekek tartalmas időöltéséhez, fejlesztéséhez.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>51. Projektötlet</b>	<b>Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai korszerűsítése</b>
Projektötlet rövid leírása	Az energetikai korszerűsítés keretében az Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamossági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével
<b>52. Projektötlet</b>	<b>Komplett színpadtechnika beszerzése</b>
Projektötlet rövid leírása	Zirc és a járás települései rendszeresen tartanak különböző szabadtéri rendezvényeket, melyeken szükséges a színpad kialakítása, illetve hang- és fénytechnika elhelyezése, üzemeltetése. Jelenleg nem áll rendelkezésre olyan egységes színpadtechnikai csomag, mely az igényeknek megfelelő lenne, így az esetek többségében ezen eszközök bérletére van szükség, mely jelentős összeget jelent a rendezvények költségvetésében. A projekt célja egy olyan korszerű technika megvásárlása, mely alkalmas a városi illetve járási rendezvények céljaira.
Középtávú tematikus cél	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével

## 2.3.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai céljaihoz

3. táblázat - Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata

Városi szintű középtávú tematikus cél	Akcióterületi projektek	Akcióterületen kívüli kulcsprojektek	Akcióterületen kívüli hálózatos projektek	Akcióterületen kívüli egyéb projektek
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése	Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen	Helyi vállalkozások támogatása, foglalkoztatási paktumok létrehozása	
	A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és a terület népszerűsítése			
	Ásványvíz palackozás			
	A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése			
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem	Turisztikai attrakciók fejlesztése	Tematikus utak kialakítása, működtetése	Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása
		A város megjelenésének javítása		
		Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése		
		Turisztikai szálláshelyek kialakítása		



	Hosszúrét térrendezése			
	Arborétum zöldfelületi rendezése			
	Apátsági sörkóstoló kialakítása			
<b>T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével</b>	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése			
	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása			
	Zirci Iskolaközpont			
	III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése			
	Zirci tanuszoda komplex fejlesztése			
	Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában			
	A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése			
<b>T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével</b>	Rákóczi tér komplex fejlesztése		Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Fecskeházak, szociális lakások kialakítása
	Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel		Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban	Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása

	Városháza épületének akadálymentesítése		Komplex programok a társadalmi együttműködésért	Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai korszerűsítése
	Sportcsarnok építése Zircen			Komplett színpadtechnika beszerzése
	Ifjúsági és Közösségi ház energetikai korszerűsítése			
	Kulturális terek megújítása, bővítése			
<b>T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b>	Autóbusz-pályaudvar fejlesztése	82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza	Belterületi járdák felújítása	
		Győr-Balaton kerékpárút kiépítése	Északi városrész gyűjtőútjainak komplex felújítása	
		Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen	Lakóutak felújítása	
			Zirc-Kardosrét kerékpárút tervezése, építése	
	Városközponti parkolók építése			
<b>T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése</b>			Közvilágítás komplex fejlesztése Zircen	
			Cigánydombi vízfolyás csapadékvíz-rendezése Zircen	
			Zirc-Akli városrész szennyvízkezelése	
			Távhővezetékek korszerűsítése	
			Komplex közbiztonsági fejlesztés Zircen	

			Hulladékudvar kialakítása Zircen	
			Térségi energiastratégia készítése	

## 2.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A munka jelenlegi fázisában az is fontos, hogy az egyes projektek időzítését legfeljebb fél éves pontossággal megbecsüljük, illetve reális nagyságrendi becslést adjunk a tervezett beavatkozások, projektek forrásigényére vonatkozóan.

### 2.4.1 A fejlesztések ütemezése

4. táblázat - A fejlesztések tervezett ütemezése

Projekt		Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév
<b>1. számú akcióterület</b>																			
1.	Rákóczi tér komplex fejlesztése	2016.01	2017.06			■	■	■											
2.	Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem	2016.01	2017.12			■	■	■	■										
3.	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése	2016.01	2018.12				■	■	■	■	■	■							
4.	Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel	2016.01	2016.12			■	■												
5.	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása	2016.01	2017.06			■	■	■											
6.	Városháza épületének akadálymentesítése	2016.01	2016.12			■	■												
7.	Zirci Iskolaközpont	2016.07	2018.12				■	■	■	■	■								
8.	Sportcsarnok építése Zircen	2016.01	2017.06			■	■	■											

9.	III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése	2016.07	2019.06																	
10.	Zirci tanuszoda komplex fejlesztése	2016.01	2016.12																	
11.	Ifjúsági és Közösségi ház energetikai korszerűsítése	2016.07	2019.06																	
12.	Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában	2016.07	2018.06																	
13.	A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése	2016.07	2017.06																	
14.	Hosszúrét térrendezése	2017.05.	2018.05.																	
15.	Arborétum zöldfelületi rendezése	2017.05.	2018.05.																	
16.	Kulturális terek megújítása, bővítése	2017.05.	2018.05.																	
17.	Apátsági sörkóstoló kialakítása	2017.05..	2018.05.																	
18.	Városközponti parkolók építése	2017.05.	2018.05																	
<b>2. számú akcióterület</b>																				
14.	Autóbusz-pályaudvar fejlesztése	2016.01	2017.03																	
15.	A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése	2016.01	2017.12																	
16.	A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és a terület népszerűsítése	2016.01	2017.12																	
<b>3. számú akcióterület</b>																				
17.	Ásványvíz palackozás	2017.01	2017.12																	
18.	A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése	2016.07	2018.06																	
<b>Akcióterületen kívüli kulcsprojektek</b>																				
19.	82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza	2016.07	2019.06																	
20.	Győr-Balaton kerékpárút kiépítése	2016.07	2019.06																	
21.	Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen	2016.01	2018.12																	

22.	Turisztikai attrakciók fejlesztése	2016.01	2017.12																	
23.	A város megjelenésének javítása	2016.01	2016.12																	
24.	Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése	2016.07	2019.06																	
25.	Turisztikai szálláshelyek kialakítása	2016.07	2018.06																	
26.	Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen	2016.07	2017.09																	
<b>Akcióterületen kívüli hálózatos projektek</b>																				
27.	Közüvilágítás komplex fejlesztése Zircen	2016.01	2017.06																	
28.	Cigánydombi vízfolyás csapadékvíz-rendezése Zircen	2016.01	2017.06																	
29.	Belterületi járdák felújítása	2016.07	2017.09																	
30.	Északi városrész gyűjtőútjainak komplex felújítása	2016.07	2017.06																	
31.	Lakóutak felújítása	2016.07	2018.06																	
32.	Zirc-Akli városrész szennyvízkezelése	2016.07	2018.06																	
33.	Zirc-Kardosrét kerékpárút tervezése, építése	2016.07	2017.06																	
34.	Távhővezetékek korszerűsítése	2016.07	2017.06																	
35.	Tematikus utak kialakítása, működtetése	2016.07	2017.12																	
36.	Egészségügyi alapellátás fejlesztése	2016.01	2016.12																	
37.	Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban	2016.01	2018.12																	
38.	Komplex közbiztonsági fejlesztés Zircen	2016.01	2016.12																	
39.	Hulladékudvar kialakítása Zircen	2016.07	2017.12																	
40.	Térségi energiastratégia készítése	2015.09	2016.12																	
41.	Komplex programok a társadalmi együttműködésért	2016.07.	2019.06																	
42.	Helyi vállalkozások támogatása, foglalkoztatási paktumok létrehozása	2016.01	2020.12																	
<b>Akcióterületen kívüli egyéb projektek</b>																				

43.	Fecskeházak, szociális lakások kialakítása	2016.07	2018.06																
44.	Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása	2017.01	2019.12																
45.	Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása	2018.01	2018.12																
46.	Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai korszerűsítése	2016.07	2019.06																
47.	Komplett színpadtechnika beszerzése	2015.07	2015.12																

A tervezett fejlesztések időbeli ütemezésére természetesen több tényező is hatással van, illetve lehet. Ezek közül egyértelműen kiemelkedik a külső források elérhetősége, hiszen az egyes projektek megvalósítása nagyrészt attól függ, hogy mikor és milyen formában nyílnak meg a releváns pályázati lehetőségek. De mindezek mellett jelentős hatással lehet az időbeli ütemezésre az is, hogy a fejlesztési elképzelések előkészítése mennyire lesz megalapozott műszaki-szakmai szempontból, ténylegesen mennyi időt fog igénybe venni az előkészítés és hogy a megfelelő projektgazda mellett a legmegfelelőbb partnereket sikerül-e bevonni a megvalósításba. Befolyásolhatja továbbá a szükséges önerő előteremtése, illetve a – releváns projektek esetében – a területszerzés folyamatának idő- és költségigénye.

## 2.4.2 A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A forrásigénnyel kapcsolatban fontos megjegyezni, hogy a tervezett beavatkozásoknál, projekteknél a teljes költségigény jelenik meg és nem csak a támogatási igény. Ennek oka, hogy a Stratégia mostani fázisában nem tudunk pontos adatokat megadni a későbbi támogatási arányokra, összegekre vonatkozóan. A következő táblázat tehát vázlatosan mutatja be a tervezett beavatkozások, projektek költségvonzatát, valamint a projektre felhasználható összeg releváns forrását. Ez legtöbbször a 2014-2020-as programozási ciklus európai uniós fejlesztési források leihívását elősegítő Operatív Programok, de állami, kormányzati szintű forrásbevonás, illetve nemzetközi jellegű pályázati források (Norvég alap, Svájci alap) is szóba jöhetnek.

Az Operatív Programok kapcsán a Területfejlesztési Operatív (TOP) program érdemli a legnagyobb figyelmet, mert az önkormányzati célú fejlesztések többsége ebből lesz majd finanszírozható. A források hatékony, innovatív felhasználását segíti a Veszprém megyére is elkészített Integrált Területi Program (ITP), amely tartalmazza a megyére érvényes tervezett forrásallokációkat. Veszprém megye esetében várhatóan 45,17 Mrd Ft TOP fejlesztési forrás fog jutni.

A gazdasági környezet fejlesztése szempontjából a Gazdaság és Innováció Operatív Program (GINOP) lesz döntő jelentőségű. Ezen kívül a Környezet és Energiahatékonyság Operatív Program (KEHOP), az Emberi-erőforrás Fejlesztés Operatív Program (EFOP) kapcsán várhatóak forrásallokációk. Az Integrált Közlekedésfejlesztés Operatív Program (IKOP) a várost leginkább csak közvetetten fogja érinteni, mivel ebben zömmel állami közlekedés-fejlesztési beruházások találhatóak.

55. táblázat - A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt típusa	Sorsz.	Projektötlet	Indikatív forrásigény (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Akcióterületi projekt	1.	Rákóczi tér komplex fejlesztése	350	TOP-2.1
	2.	Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem	300	TOP-2.2
	3.	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése	190	TOP-3.2 KEHOP 5.2
	4.	Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel	100	TOP-3.2
	5.	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása	30	TOP-3.2
	6.	Városháza épületének akadálymentesítése	10,5	TOP-4.3
	7.	Zirci Iskolaközpont	2000	EFOP-3.1 EFOP-4.1
	8.	Sportcsarnok építése Zircen	500	TOP-2.1 TOP-7.1
	9.	III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése	180	TOP-3.2



				KEHOP 5.2
10.	Zirci tanuszoda komplex fejlesztése	50-100		TOP-2.1 TOP-7.1
11.	Ifjúsági és Közösségi ház energetikai korszerűsítése	70		TOP-3.2 KEHOP 5.2
12.	Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában	20		TOP-1.4
13.	A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése	10,5		TOP-4.3
14.	Autóbusz-pályaudvar fejlesztése	130		TOP-3.1
15.	A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése	600		TOP-1.1
16.	A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és a terület népszerűsítése	25		TOP-1.1
17.	Ásványvíz palackozás	100		TOP-1.1
18.	A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése	200		TOP-1.1
19.	Hosszúrét térrendezése	150		TOP-2.1.
20.	Arborétum zöldfelületi rendezése	150		TOP-2.1.
21.	Kulturális terek megújítása, bővítése	100		TOP-2.1.
22.	Városközponti parkolók építése	60		TOP- 2.1. TOP- 1.2
23.	Apátsági sörkóstoló kialakítása	25		TOP- 2.1. TOP- 1.2
<b>Akcióterületen kívüli kulcsprojektek</b>	24.	82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza	5 000-10 000	IKOP
	25.	Győr-Balaton kerékpárút kiépítése	2000	TOP-1.3
	26.	Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen	200	TOP-1.1
	27.	Turisztikai attrakciók fejlesztése	300	TOP-1.2 GINOP-7.1
	28.	A város megjelenésének javítása	120	TOP-1.2
	29.	Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése	100	GINOP-7.1 TOP-1.2
	30.	Turisztikai szálláshelyek kialakítása	100	GINOP-7.1 TOP-1.2

	31.	Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen	75	TOP-3.1
<b>Akcióterületen kívüli hálózatos projektek</b>	32.	Közvilágítás komplex fejlesztése Zircen	200	KEHOP-1.2
	33.	Cigánydombi vízfolyás csapadékvíz-rendezése Zircen	200	TOP-2.1
	34.	Belterületi járdák felújítása	150	TOP 1.3 TOP 3.1
	35.	Északi városrész gyűjtőútjainak komplex felújítása	150	TOP 1.3 TOP 3.1
	36.	Lakóutak felújítása	100	TOP 1.3 TOP 3.1
	37.	Zirc-Akli városrész szennyvízkezelése	100	KEHOP-1.2
	38.	Zirc-Kardosrét kerékpárút tervezése, építése	90	TOP-3.1
	39.	Távhővezetékek korszerűsítése	60	KEHOP-1.2
	40.	Tematikus utak kialakítása, működtetése	50	TOP-2.2
	41.	Egészségügyi alapellátás fejlesztése	45	TOP-4.1
	42.	Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban	42	TOP-6.4
	43.	Komplex közbiztonsági fejlesztés Zircen	30	TOP-5.3
	44.	Hulladékudvar kialakítása Zircen	25	KEHOP-1.2
	45.	Térségi energiastratégia készítése	25	TOP-3.2
		46.	Komplex programok a társadalmi együttműködésért	24
	47.	Helyi vállalkozások támogatása, foglalkoztatási paktumok létrehozása	10	Saját forrás
<b>Akció területen kívüli egyéb projekt</b>	48.	Fecskeházak, szociális lakások kialakítása	100	TOP-4.4
	49.	Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása	100	GINOP-7.1
	50.	Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása	80	TOP-1.4
	51.	Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai korszerűsítése	60	TOP-3.2 KEHOP 5.2
	52.	Komplett színpadtechnika beszerzése	30	TOP-4.1

Látható, hogy az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye összesen több mint 19,4 Mrd Ft. Ez az összeg jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami még optimista becslés esetén sem várható, hogy 3,5-4 Mrd Ft-nál nagyobb lesz a forrásallokáció korábbi tervezetei és a 2007-2013-as időszak elnyert pályázatai alapján kalkulálva. Mivel az elérhető források összetétele sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.



### **3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM**

#### **3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK**

Ahogy arra a Megalapozó munkarészek 3.3.2 fejezetében is utaltunk, Zirc városa esetében a 2011. évi népszámlálási adatok alapján nem kerültek kijelölésre szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek, mint ahogy a 2002-ben készült Zirc Város Stratégiai Programja sem rendelkezett ilyenekről.

Ebből adódóan a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések megfogalmazása sem releváns Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában.

#### **3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK**

Előzőek okán a fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések sem relevánsak Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában.

#### **3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK**

Előzőek okán a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatása és hatásuk mérséklése érdekében teendő intézkedések sem relevánsak Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában.

## **4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI**

### **4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK**

A fejezet célja annak bemutatása, hogy a Stratégiában megfogalmazott tematikus célok hogyan illeszkednek az EU kapcsolódó stratégiájához, valamint az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz és az egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokhoz.

#### **4.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire**

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- 1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- 2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- 3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- 4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- 5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- 6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- 7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- 8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- 9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- 10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- 11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre. Az ITS keretében a városra megfogalmazott középtávú fejlesztési célok EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz való illeszkedését szükséges bemutatni.

6. táblázat - A tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

Tematikus cél	Kapcsolódó EU tematikus cél	Kapcsolódó EU beruházási prioritás
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	III. A KKV-k versenyképességének fokozása	3. a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló korszerű kapacitások támogatása, létrehozása
		4. a kkv-k kapacitásainak támogatása a növekedés és innováció érdekében
	VIII. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	2. foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését
		5. munkaerő-piaci hozzáférés a munkakeresők és az inaktív személyek számára többek között helyi foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése révén
		9. a munkavállalók, vállalkozások és a vállalkozók alkalmazkodása a megváltozott körülményekhez
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	III. A KKV-k versenyképességének fokozása	3. a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló korszerű kapacitások támogatása, létrehozása
T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	X. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	1. oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével 2. a korai iskolaelhagyás megelőzése, a korai iskolaelhagyók számának csökkentése; és a minőségi oktatáshoz való egyenlő hozzáférés ösztönzése mind a koragyermekkori nevelésben, mind az alap- és középfokú oktatásban
T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	XI. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	1. beruházás a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába, az egészségügyi státuszbeli egyenlőtlenségek csökkentése, valamint átállás az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra
		2. a rászoruló városi és falusi közösségek és térségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása

		<p>7. a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat</p> <p>9. közösségek szintjén irányított helyi fejlesztési stratégiák</p>
T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	VII. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	2. a regionális mobilitás fokozása a másodrangú és harmadrangú csomópontok TEN-T infrastruktúrához történő kapcsolásával
		3. környezetbarát és alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedési rendszerek - beleértve a folyami és tengeri közlekedést, kikötőket és multimodális csomópontokat is - kifejlesztése és a fenntartható városi mobilitás elősegítése
		4. átfogó, színvonalas és interoperábilis vasúti rendszerek kifejlesztése és rehabilitációja
T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	IV. Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban	3. az infrastrukturális létesítményekben, beleértve a közcélú épületeket és a lakásépítési ágazatban az energiahatékonyság és a megújuló energia támogatása
		1. a hulladékgazdálkodási ágazat jelentős beruházási szükségletének kielégítése az Unió környezetvédelmi vívmányai követelményeinek teljesítése érdekében
	VI. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	2. a vízgazdálkodási ágazat jelentős beruházási igényeinek kielégítése az Unió környezetvédelmi vívmányai követelményeinek teljesítése érdekében
		3. a kulturális és természeti örökség védelme, elősegítése és fejlesztése ERFA, KA a biológiai sokféleség védelme és helyreállítása, talajvédelem és- helyreállítás, és az ökoszisztéma-szolgáltatások elősegítése, ideértve a NATURA2000-t és a zöld infrastruktúrákat is
		4. a városi környezetfejlesztést célzó intézkedések, ideértve a rozsdáövezetek helyreállítását és a légszennyezettség csökkentését is

#### 4.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

##### **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)**

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Szakpolitikai célok:
  - Versenyképes, innovatív gazdaság
  - Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
  - Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
  - Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
  - Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
  - Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
  - Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
  - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
  - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
  - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
  - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
  - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
  - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

A város középtávú tematikus céljai a következőképpen illeszkednek az OFTK-ban megfogalmazott szakpolitikai célokhoz:

7. táblázat - A középtávú tematikus célok illeszkedése az OFTK szakpolitikai céljaihoz

Tematikus cél	OFTK szakpolitikai cél
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	Versenyképes, innovatív gazdaság
	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság



szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
	Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Ugyanakkor a területi, városrészi szintű átfogó célok és az OFTK területspecifikus céljainak illeszkedése a következőképpen fest:

8. táblázat - A városrészi átfogó célok illeszkedése az OFTK területi célkitűzéseire

Városrész	OFTK területi cél
Városközpont: Közigazgatási, kulturális, turisztikai és közlekedési funkció erősítése	Az ország makro-regionális szerepének erősítése
	A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
	Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása
Nagyvárosias terület: Lakó, kereskedelmi és oktatási funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása	A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
	Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
	Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása
Családi házas lakóövezet: Szociális, lakó és oktatási funkciók erősítése és közösségi terek kialakulása	Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
Akli Major: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
Tündérmajor: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
Kardosrét: Turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
Ipari terület: Gazdasági és közlekedési funkciók erősítése	Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése

**Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciója**

A Veszprém Megyei Közgyűlés 2013-ban fogadta el a megye Területfejlesztési Koncepcióját a 62/2013 (XII. 19.) számú határozatával. A dokumentumban meghatározott három átfogó cél és az azok elérését szolgáló tíz stratégiai fejlesztési célkitűzés szorosan kapcsolódik a „Nemzeti Fejlesztés 2020” dokumentumban meghatározott országos célrendszerhez, hiszen az országosan kitűzött célok elérése Veszprém megye érdekeit is szolgálja.

Fentiek okán szükséges annak vizsgálata is, hogy jelen ITS-ben megfogalmazott tematikus célok hogyan illeszkednek a megyei koncepció stratégiai céljaihoz. Ezt foglalja össze a következő táblázat:

9. táblázat - Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciójának stratégiai céljaihoz való illeszkedés

Városi tematikus célok	Megyei Koncepció stratégiai célja
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	Gazdasági növekedés, versenyképes, innovatív gazdaság, kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés a fejlődési potenciált hordozó ágazatok fejlesztésével, a foglalkoztatás bővítésével
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	- Gazdasági növekedés, versenyképes, innovatív gazdaság, kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés a fejlődési potenciált hordozó ágazatok fejlesztésével, a foglalkoztatás bővítésével - A térségi és a helyi erőforrások fenntartható kihasználására épülő gazdaságfejlesztés: a Balaton térségére és az ipari-, innovációs tengelyekre specializált prioritásokkal
T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása
T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris társadalom kialakítása
T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a közlekedés fejlesztése
T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	Természeti-, táji és egyéb stratégiaileg fontos erőforrások megőrzése, fenntartható használata, energiahatékonyság és környezetünk védelme

**Veszprém Megye Területfejlesztési Programja**

A megyei területfejlesztési koncepcióra épülve készül el Veszprém Megye Területfejlesztési Programja 2014-ben, mely a 47/2014 (IX. 25.) MÖK határozattal került elfogadásra. A program 4 prioritástengelyt határolt le, melyet további 20 intézkedésre taglal. Zirc ITS-ének tematikus céljai pedig az alábbiak szerint illeszkednek a megyei prioritásokhoz:

*10. táblázat - Veszprém Megye Területfejlesztési Program prioritásaihoz való illeszkedés*

Városi tematikus célok	Megyei prioritások
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	1. prioritás - A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése a megye hagyományos foglalkoztató központjaiban illetve vidéki térségeiben
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	2. prioritás - A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás
T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	4. prioritás - A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése.
T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	
T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	3. prioritás - A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	2. prioritás - A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás

**4.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat***Településrendezési Terv*

A település 2005-ben készítette és fogadta el jelenleg is hatályos Településrendezési Tervét. Jelen ITS célrendszere úgy került megfogalmazásra, hogy az illeszkedjen a Rendezési Terv követelményeihez és előírásaihoz. Amennyiben valamely tervezett intézkedés kapcsán szükség van a Rendezési Terv

módosítására, úgy azt az önkormányzat a beavatkozás megkezdése előtt, a törvényi és jogszabályi előírásoknak megfelelően teszi meg.

### *Gazdasági Program*

Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete 2015. márciusában tárgyalta meg és fogadta el a város 2015-2019 évre vonatkozó, hatályos gazdasági programját. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia középtávú tematikus, valamint területi, városrészi célkitűzései alapvetően a gazdasági programban lefektetett irányelvekre épülnek az alábbiak szerint:

#### *11. táblázat - A Gazdasági Program célkitűzéseihöz való illeszkedés*

<b>Városi tematikus célok</b>	<b>Gazdasági Programban szereplő középtávú cél</b>
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	Gazdaságfejlesztés
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	Turizmus fejlesztés
T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	Oktatás infrastrukturális feltételeinek javítása
T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	Önkormányzati intézmények és szolgáltatások fejlesztése
T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	Infrastruktúra fejlesztése

### *Energetikai Koncepció*

2012-ben készült el Zirc Város Energetikai Koncepciója, amely a város környezetvédelmi és energiahatékonysági célú terveit, jövőképét tartalmazza. A dokumentum egy helyzetelemzésben mutatja be a főbb energiahordozók hasznosítását és a főbb fogyasztó csoportok energiateljesítményét. Ezt követően megoldási javaslatok tesznek az energiateljesítmény és a költségek racionalizálására, a fűtési célú fűtőművi hőtermelés, a távfűtés, a közintézmények hőellátása, az épületek energetikai korszerűsítése és a közvilágítás korszerűsítése témakörökre vonatkozóan. Végül pedig ismerteti a korszerűsítésekhez felhasználható (akkori) pályázati lehetőségeket és akciótervi javaslatokat fogalmaz meg.

A Stratégia tematikus céljai a város Energetikai Koncepciójában foglaltak figyelembe vételével kerültek meghatározásra.

## **4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK**

### **4.2.1 A célok logikai összefüggései**

Jelen fejezet célja annak bemutatása, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi és városrészi problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva kerültek azonosításra a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 fokozatú skála jelöli, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelenti. A problémák és az adottságok a Megalapozó vizsgálat helyzetelemzése alapján kerülnek azonosításra.

Ahogy a lenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése a helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés. Ezt követi a közlekedési infrastruktúra fejlesztése, majd pedig a térségközponti, szolgáltatói szerep erősítésének fontossága. Ugyanakkor hasonló mértékben csökkentheti a város problémáit a természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés és az oktatási központi szerep erősítése. Végül – de egyáltalán nem utolsó sorban – a természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, a városi infrastruktúra fejlesztése lehet a legnagyobb hatással a problémák megoldására.

12. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	Városi szintű tematikus célok						A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése	
Csökkenő lakónépesség	3	1	2	1	0	1	<b>8</b>
Előregedés	2	1	2	1	0	0	<b>6</b>
Jelentős munka miatti ingázás	3	2	2	2	0	0	<b>9</b>
Az általános oktatási rendszer komoly infrastrukturális fejlesztésre szorul	0	0	3	1	0	0	<b>4</b>
A szakképzés nem igazodik a helyi igényekhez	3	1	3	2	0	0	<b>9</b>
Csökken a működő vállalkozások száma	3	1	1	2	2	1	<b>10</b>
Sok embert foglalkoztató nagyobb vállalatok hiánya	3	1	2	1	3	1	<b>11</b>
Alacsony bruttó hozzáadott érték	3	1	2	1	2	1	<b>10</b>
Alacsony a város külföldi tőkevonzó-képessége	3	2	2	1	3	1	<b>12</b>
Alacsony az export orientált vállalkozások száma	3	0	1	1	2	0	<b>7</b>
Ipari Park területe korlátozott, kevés a telephelykínálat	3	1	2	2	3	1	<b>12</b>

Korlátozott a helyi vállalkozások tőkeereje	3	1	1	1	1	1	<b>8</b>
Szűkös a vendéglátóipari kínálat	1	3	0	2	2	1	<b>9</b>
Hiányos városmarketing	1	3	0	1	2	0	<b>7</b>
Alacsony a vendégéjszakák száma	1	3	0	1	2	0	<b>7</b>
Felszíni csapadékvíz elvezetése problémás	0	0	0	1	1	3	<b>5</b>
Illegális szeméttlerakók megléte és a szelektív hulladékgyűjtés hiányosságai	0	1	0	1	0	3	<b>5</b>
82. sz. főút állapota leromlott és nagy a településen átmenő tranzitforgalom	1	2	0	2	3	3	<b>11</b>
A városközponti autóbusz forgalom többlet környezeti terhelést eredményez és az utak állapotát is rontja	1	1	1	2	3	3	<b>11</b>
Közösségi közlekedés fejlesztésre szorul	2	2	2	3	3	2	<b>14</b>
Autóbusz-pályaudvar kiszolgáló épületei, utastájékoztató rendszere hiányzik	1	1	2	2	3	1	<b>10</b>
Gyalogos és kerékpáros közlekedés infrastruktúrája hiányos	2	1	1	2	3	1	<b>10</b>
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>	<b>42</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>33</b>	<b>38</b>	<b>24</b>	

13. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai

Városi szintű adottságok	Városi szintű tematikus célok						A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Helyi adottságokra	T2: Természeti és kulturális	T3: Oktatási központi	T4: Térségközponti,	T5: Közlekedési	T6: Természeti	

	<i>alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés</i>	<i>értékekre épülő turizmusfejlesztés</i>	<i>szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével</i>	<i>szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével</i>	<i>infrastruktúra fejlesztése</i>	<i>és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése</i>	
Kulturális, oktatási központi jelleg	1	2	3	3	1	0	<b>10</b>
Itt élők kedvező iskolázottsági adatai	3	1	3	2	0	0	<b>9</b>
A foglalkoztatottak aránya magas	3	1	2	2	1	0	<b>9</b>
Civil szervezet nagy száma	0	2	3	3	0	0	<b>8</b>
Szolgáltató központi szerep a szociális közszolgáltatásokban	1	1	2	3	1	0	<b>8</b>
Jelentős fejlesztések voltak az egészségügyben	1	1	0	3	0	0	<b>5</b>
Alacsony a szociálisan hátrányos helyzetű réteg aránya	2	1	3	2	0	0	<b>8</b>
Fejlett munkakultúra a tradicionális fa- és bútorigazgatásban	3	1	3	1	0	0	<b>8</b>
Jelentős a burgonya és káposzta termesztés	3	2	1	1	0	1	<b>8</b>
Vannak Zirchez kötődő, elismert termékek	3	3	1	2	1	1	<b>11</b>
Erős turisztikai vonzerő	2	3	1	2	2	2	<b>12</b>
Jó adottságok többféle turisztikai terméktípusban	2	3	1	2	2	2	<b>12</b>
Ésszerű és racionális szempontok vezérelte terület-felhasználás	1	1	1	2	1	3	<b>9</b>



A gazdasági területek elhelyezése a fő közlekedési folyosók mellett történtek	3	1	1	2	2	2	11
Növekvő lakásállomány	1	0	1	2	1	2	7
Megőrzött belterületi értékek és számos természeti érték	1	3	0	1	1	3	9
Rendkívül tiszta levegőjű település	0	3	0	2	2	3	10
Győr-Veszprém vasútvonal	2	2	1	3	3	1	12
Megfelelő közműellátottság	2	1	0	2	0	3	8
Magas az összkomfortos és a csatornázott lakások aránya	0	0	0	2	0	2	4
Saját vízbázis és tisztítótelep	1	0	0	3	0	3	7
Szél-, napenergia és biomassza hasznosításának lehetősége adott	3	1	1	2	2	3	12
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>47</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	

Az értékelő táblázatból látható, hogy a város a térségközponti, szolgáltatói szerepéből adódó erősségekre épít a leginkább, melyet a helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztésben és munkahelyteremtésben meglévő potenciálok követnek. Ugyanakkor Zirc természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztése egyértelműen kitörési pont a város jövője szempontjából, valamint ehhez kapcsolódóan a természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése is, ami szintén tükröződik az összefoglaló értékelésből. Az adottságok csak kisebb részére és mérsékelt hangsúllyal építhet a város az oktatási központi szerep erősítése és a közlekedési infrastruktúra fejlesztése terén. Különösen ez utóbbi tematikus cél esetében kiemelendő, hogy az ebben foglalt célok megvalósulása sokkal inkább függ a külső környezettől, mintsem a település belső erőforrásaitól.

14. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai

	Városrészi szintű problémák	Közigazgatási funkció erősítése	Kulturális funkció erősítése	Turisztikai funkció erősítése	Közlekedési funkció erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
--	-----------------------------	---------------------------------	------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------------

Városközpont	A 82-es főút átszeli a Városközpontot	0	1	1	3	5
	A közlekedés túlterhelt	0	1	1	3	5
	Járdák, utak állapota nem mindenhol megfelelő	1	1	1	3	6
	Turisztikai vonzerő jobb kihasználása	0	2	3	1	6
	Rákóczi tér további infrastrukturális fejlesztése szükséges	2	3	2	1	8
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>3</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	
	<b>Városrészi szintű problémák</b>	<b>Lakófunkció erősítése</b>	<b>Kereskedelmi funkció erősítése</b>	<b>Oktatási funkció erősítése</b>	<b>Közösségi terek kialakítása</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>
Nagyvárosias terület	Főút melletti épületek telepítési helye, iránya kedvezőtlen	3	0	0	1	4
	Az egyes tömbök megközelítése nehézkes	3	0	0	1	4
	Járdák, utak állapota nem mindenhol megfelelő	1	1	1	2	5
	Általános iskola infrastrukturális fejlesztésre szorul	0	0	3	1	4
	Nincs óvodai tornaszoba	0	0	3	0	3
	Tanuszoda fejlesztésre szorul	1	0	3	2	6
	Nincs sportcsarnok a városban	0	1	3	3	7
	Nincs helyi termelői piac	1	3	0	1	5
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>9</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	
	<b>Városrészi szintű problémák</b>	<b>Szociális funkciók erősítése</b>	<b>Lakófunkció erősítése</b>	<b>Közösségi terek kialakítása</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>	
Családi házas lakóvezet	A 82-es főút melletti épületek helye, iránya kedvezőtlen	0	3	1	4	
	Járdák, utak állapota nem mindenhol megfelelő	1	2	2	5	
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>		
	<b>Városrészi szintű problémák</b>	<b>Gazdasági funkció erősítése</b>	<b>Közlekedési funkció erősítése</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		
Ipari terület	Az ipari területek fejlesztése, megközelíthetőség javítása szükséges	3	3	6		

	Ipari Park szolgáltatásainak fejlesztése és területének bővítése	3	1	<b>4</b>
	A vasúti közlekedés fejlesztése nem tölt be intermodális közlekedési szerepet	2	3	<b>5</b>
	Autóbusz-pályaudvar kiszolgáló épületei és utastájékoztató rendszere hiányzik	1	3	<b>4</b>
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>9</b>	<b>10</b>	
	<b>Városrészi szintű problémák</b>	<b>Turisztikai funkciók erősítése</b>	<b>Hagyományos tájhasználat megőrzése</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>
<b>Akli Major</b>	Turisztikai attrakciók hiánya	3	3	<b>6</b>
	Szálláshelyek hiánya	3	1	<b>4</b>
	Műemléki épületgyűttes leromlott állapota	3	3	<b>6</b>
	Szennyvízkezeléssel kapcsolatos problémák	1	1	<b>2</b>
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>10</b>	<b>8</b>	
	<b>Városrészi szintű problémák</b>	<b>Turisztikai funkciók erősítése</b>	<b>Hagyományos tájhasználat megőrzése</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>
<b>Tündér major</b>	Megközelítése nehézkes	3	1	<b>4</b>
	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>3</b>	<b>1</b>
	<b>Városrészi szintű problémák</b>	<b>Turisztikai funkciók erősítése</b>	<b>Hagyományos tájhasználat megőrzése</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>
<b>Kardosré t</b>	82-es főút átszeli a településrészt	2	3	<b>5</b>
	Kevés az elérhető szolgáltatás	3	1	<b>4</b>
	Hiányzik a kerékpárút	3	1	<b>4</b>
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>8</b>	<b>5</b>	

A Városközpontban meglévő problémák oldására és a funkciók erősítésére a közlekedés fejlesztése, az átmenő forgalom csökkentése és a Rákóczi tér további fejlesztése mellett a járdák, utak rendbetétele, valamint a turisztikai potenciál jobb kihasználása jelentheti a megoldást. A Nagyvárosias területen szintén megoldandó kérdés a közlekedés a járdák, utak és az egyes tömbök megközelítése tekintetében. A városrészben található Általános iskola infrastrukturális fejlesztése is nélkülözhetetlen, ugyanakkor az óvodai tornaszoba megépítése és a tanuszoda fejlesztése is fontos a városrész (és közvetetten a város) problémáinak kezelésében. Ugyanígy a sportcsarnok építése, valamint a helyi termelői piac kialakítása is nagy előrelépés lenne a városrész életében. A Családi házas övezet esetében a szociális és lakó funkciók erősítése, valamint a közösségi terek kialakításához egyértelműen az utak, járdák rendbetétele lenne az elsődleges fontosságú. Az Ipari terület esetében természetesen a gazdasági és közlekedési funkciók erősítése az infrastruktúra fejlesztésével, az Ipari Park területének növelésével és szolgáltatásainak javításával, a vasútállomás fejlesztésével, valamint az autóbusz-pályaudvaron a kiszolgáló épületek létesítésével, kerékpáros közlekedés fejlesztésével képzelhető el. Az Akli Major városrészen a turisztikai funkciók erősítése és a hagyományos tájhasználat megőrzése egyértelműen a turisztikai attrakciók és a szálláshely fejlesztésével, valamint a műemléki épületegyüttes felújításával érhető el, de fontos lenne emellett a szennyvízkezeléssel kapcsolatos probléma megoldása is. Tündérmajor esetében ugyanezen funkciók az elérhetőség javításával, míg Kardosréten a kerékpárút és a 82-es főút elkerülő szakaszának megépítésével, a városi szolgáltatások fejlesztésével érhető el.

15. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai

	Városrészi szintű adottságok	Közigazgatási funkció erősítése	Kulturális funkció erősítése	Turisztikai funkció erősítése	Közlekedési funkció erősítése	A kapcsolódások összesített erőssége
Városközpont	Jól megközelíthető, emberléptékű városrész	2	1	1	3	7
	Sok a zöldfelület	1	3	2	1	7
	Felújított műemléki és helyi védett épület	0	3	3	1	7
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>3</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	
	Városrészi szintű adottságok	Lakófunkció erősítése	Kereskedelemi funkció erősítése	Oktatási funkció erősítése	Közösségi terek kialakítása	A kapcsolódások összesített erőssége
Nagyvárosias terület	Jól megközelíthető	3	3	3	1	10

	Szellős beépítésű, zöldfelületekkel tarkított	3	1	1	2	<b>7</b>
	A szolgáltatások könnyen elérhetőek	2	3	1	2	<b>8</b>
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>8</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	
	<b>Városrészi szintű adottságok</b>	<b>Szociális funkciók erősítése</b>	<b>Lakófunkció erősítése</b>	<b>Közösségi terek kialakítása</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>	
<b>Családi házas lakóövezet</b>	Jól megközelíthető	3	3	2	<b>8</b>	
	Csendes lakóövezet, zöldfelületekkel tarkítva	2	3	2	<b>7</b>	
	A központi részekben könnyen elérhető szolgáltatások	2	2	2	<b>6</b>	
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>		
	<b>Városrészi szintű adottságok</b>	<b>Gazdasági funkció erősítése</b>	<b>Közlekedési funkció erősítése</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		
<b>Ipari terület</b>	Ipari Park betelepített területén teljes egészében kiépítésre került a közműhálózat	3	1	<b>4</b>		
	A buszpályaudvar közvetlenül a vasútállomás mellett helyezkedik el	1	3	<b>4</b>		
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>4</b>	<b>4</b>			
	<b>Városrészi szintű adottságok</b>	<b>Turisztikai funkciók erősítése</b>	<b>Hagyományos tájhasználat megőrzése</b>	<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		
<b>Akili Major</b>	Csendes, tiszta levegőjű szép táji adottságokkal rendelkező környezet	3	3	<b>6</b>		
	Jelentős ökoturisztikai potenciál	3	2	<b>5</b>		
	A közelben lévő két szálloda és golfpálya	3	1	<b>4</b>		
	A Majorért tenni akaró lelkes elhivatottak	3	1	<b>4</b>		
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>12</b>	<b>7</b>			

	Városrészi szintű adottságok	Turisztikai funkciók erősítése	Hagyományos tájhasználat megőrzése	A kapcsolódások összesített erőssége
Tündérmajor	Csendes, tiszta levegőjű szép táji adottságokkal rendelkező környezet	3	3	6
	Lovas-turizmus fejlesztéséhez, tereplovagláshoz ideális	3	3	6
	Jelentős turisztikai potenciál	3	2	5
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>9</b>	<b>8</b>	
	Városrészi szintű adottságok	Turisztikai funkciók erősítése	Hagyományos tájhasználat megőrzése	A kapcsolódások összesített erőssége
Kardosrét	Nyugodt lakóövezeti részek	1	2	3
	Jelentős turisztikai potenciál	3	2	5
	A településrész a Győr-Balaton kerékpárút nyomvonalán fekszik	3	1	4
	Változatos természeti és táji értékek, nagy kiterjedésű erdők a közelben	3	3	6
<b>A kapcsolódások összesített erőssége</b>		<b>10</b>	<b>8</b>	

Az egyes városrészek adottságait is figyelembe véve kerültek meghatározásra a városrészi célok, így azok hozzávetőlegesen azonos mértékben dominálnak az egyes célok esetében.

2. ábra - Települési célok és projektek felépítése

Hosszú távú cél (15 év)		JÖVŐKÉP									
		<p>Zirc a Magas–Bakony kistépüléseinek oktatási és szolgáltató központi kisvárosa, mely adottságait kihasználva kellemes lakókörnyezetet és jó megélhetést biztosít az itt élők számára. Gazdaságát innovatív, a helyi hagyományokon alapuló és a magas hozzáadott értékű, környezetkímélő ágazatokban tevékenykedő kis- és közepes méretű vállalkozások határozzák meg, amelyek a régió gazdasági tengelyeihez is szervesen kapcsolódnak. A város és térsége a kulturális és természeti vonzerejének megfelelő kihasználásával kedvelt idegenforgalmi célterület, melynek köszönhetően a turizmus a helyi jövedelemtermelés fontos forrása.</p>									
ÁTFOGÓ CÉLOK		Versenyképes és innovatív gazdaság		Humán erőforrás és infrastruktúra fejlesztése		Épített és természeti környezet fejlesztése					
		<p><b>TEMATIKUS CÉLOK</b></p> <p>T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés</p> <p>T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés</p> <p>T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével</p> <p>T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével</p> <p>T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi infrastruktúra fejlesztése</p>									
Középtávú stratégia (ITS)		Kulcsprojektek									
		Hálózatos projektek									
		Akcióterületi projektek									
		Egyéb projektek									
		26.	27.	28.	29.	30.	31.	32.	33.		
		47.	40.	42.	41.	35.	36.	38.	34.		
		22.	23.	2.	14.	3.	5.	7.	1.	4.	6.
		20.	21.	15.	18.	9.	10.	12.	8.	11.	16.
			49.						50.	52.	
									51.		

Megjegyzés: A Projektek sorszám és cím szerinti felsorolását lásd. a 2.2 és 2.3 fejezetekben

#### 4.2.2 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ, melyek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, ugyanakkor a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől független adottságként jelentkezik. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők az alábbiak:

- *Partnerségi viszonyok*: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 6.2 „A Stratégia megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.
- *Felelős vezetés*: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok származására – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen szintén a 6.2 „A Stratégia megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet tárgyalja.
- *Nyomonkövetés, rugalmas tervezés*: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a Stratégia az elfogadás után is rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 6.4 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.
- *Pénzügyi tervezés, pénzügyi források*: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Tekintettel arra, hogy az Önkormányzat saját bevételei erősen korlátosak, kijelenthető, hogy a stratégiában szereplő célok eléréséhez külső forrásokra, elsősorban a Széchenyi 2020 program támogatásaira van szükség. A tervezés jelenlegi fázisában nagyon sok a bizonytalanság a Zirc számára elérhető Európai Unió forrásokról, a felhasználás lehetőségeiről, valamint a szükséges önrész arányáról. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 2.4.1 „A fejlesztések ütemezése”, valamint a 2.4.2 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.



#### **4.2.3 A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai**

Jelen fejezet a stratégiában meghatározott fejlesztések egymásra gyakorolt hatását mutatja be. Ennek célja, hogy láthatóak legyenek, mely tervezett fejlesztések, projektek lehetnek a legnagyobb hatással a többire, illetve magára a Stratégiára. Ennek bemutatása céljából született az alábbi összesítő tábla, melyben az egyes fejlesztési elképzelések, projektek közötti összefüggések erőssége egy 0 és 5 közötti skálán van jelölve

- a „0” jelöli azt, ha semmiféle hatása nincs,
- az „5” pedig azt, amikor jelentős hatása van

az adott projektnek a másik projektre. A táblázat alapján visszaigazolásra került, hogy összességében a kulcsprojekteknek definiált elképzelések gyakorolják a legnagyobb hatást a többi projektre. Ezen belül kiemelkedik „A város megjelenésének javítása” című fejlesztési elképzelés, hiszen majdnem mindegyik másik projektre valamilyen mértékben, de hatással van. Hasonló a helyzet a „Turisztikai attrakciók fejlesztése” projektötlettel is, ami szintén több területre hatással lehet (gazdaságfejlesztés, munkahelyteremtés). A 82-es főút Zircet elkerülő szakaszával kapcsolatos elképzelés - bár nem városi projekt - a város fejlődését nagymértékben befolyásolhatja, ezért összességében a többi elképzelésre is jelentős befolyással bírhat. De összességében magas pontszámot kapott a helyi termékek és az élelmiszer-feldolgozó ipar támogatására irányuló elképzelés is, hiszen annak gazdaságélénkítő, munkahelyeket teremtő és a helyi identitást erősítő szerepe ugyancsak nagy hatással lehet a többi projektre.

A hálózatos projektek esetben messze a helyi identitás és kohézió erősítésével kapcsolatos projekt gyakorolja a legnagyobb hatást a többi elképzelésre, míg az egyes akcióterülethez kötött projektek esetében általánosságban elmondható, hogy leginkább a saját akcióterületük egyéb fejlesztési elképzelésével és természetesen a kulcsprojektekkel vannak/lehetnek szorosabb logikai összefüggésben. Előbbi nyilvánvalóan a földrajzi közelség miatt, utóbbi pedig amiatt, hogy a kulcsprojektek jelentősége kiemelkedik a többi közül. Az akcióterületi projektek közül a Zirci Iskolaközpont, a Rákóczi tér komplex fejlesztése és az autóbusz-pályaudvar további fejlesztésére irányuló projektnek lehet a legnagyobb hatása a többi elképzelésre.

*16. táblázat - A tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai*

Tervezett projektek	1. számú akcióterület																		3. számú akcióterület		4. számú akcióterület		Kulcsprojektek											Hálózatos projektek											Egyéb projektek					ÖSSZESEN				
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.	22.	23.	24.	25.	26.	27.	28.	29.	30.	31.	32.	33.	34.	35.	36.	37.	38.	39.	40.	41.	42.	43.	44.	45.	46.	47.	48.	49.		50.	51.	52.	
1. Rákóczi tér komplex fejlesztése	5	4	0	4	0	4	0	1	1	0	0	0	0	0	3	3	3	5	5	0	0	0	0	0	0	2	4	5	1	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0	3	1	0	0	2	0	0	0	1	4	62		
2. Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem	5		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	3	3	0	0	0	0	0	0	0	5	5	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	0	0	2	0	0	1	0	0	44			
3. Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése	1	0		0	4	0	5	2	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20			
4. Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel	0	0	0		0	5	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	2	0	0	0	0	14		
5. Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása	2	0	4	0		0	5	4	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	1	0	0	0	0	23			
6. Városháza épületének akadálymentesítése	0	0	0	5	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	1	0	0	0	12			
7. Zirci Iskolaközpont	1	0	5	0	5	0		1	5	3	0	2	5	5	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	1	0	0	1	2	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	2	0	0	1	0	0	49			
8. Sportcsarnok építése Zircen	1	0	0	0	4	0	1		0	2	2	0	0	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	5	0	0	2	0	3	37		
9. III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése	0	0	1	0	0	0	5	0		0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	4	0	0	0	0	0	16			
10. Zirci tanuszoda komplex fejlesztése	0	0	0	0	1	0	3	2	0		0	1	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	2	3	0	0	2	1	0	0	3	0	0	28
11. Ifjúsági és Községi ház energetikai korszerűsítése	0	0	1	0	0	0	0	2	1	0		0	0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3	2	0	0	1	0	0	18
12. Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	0	1	0	0	2	0	0	11	
13. A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése	0	0	1	0	2	0	5	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	1	0	0	0	0	13		
14. Hosszúréti tereprendezése	3	2	0	0	0	0	5	5	0	2	0	0		0	3	1	5	4	3	0	0	0	0	0	4	0	5	5	0	2	2	2	4	0	0	0	0	4	0	2	0	5	3	0	0	4	0	0	1	0	0	5	81	
15. Arborétum zöldfelületi rendezése	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3		1	4	5	0	0	0	0	0	3	0	5	5	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	5	0	2	0	0	0	3	0	0	0	0	48		
16. Kulturális terek megújítása, bővítése	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1		2	3	0	0	0	0	0	0	1	0	5	5	0	2	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	2	0	3	2	0	3	5	1	0	0	0	2	49
17. Városközponti parkolók építése	5	3	0	0	0	0	0	5	0	2	2	0	0	5	4	2		5	0	0	0	0	0	0	1	0	3	3	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	3	0	1	2	0	0	2	0	0	0	0	3	53	
18. Apátsági sör brand-hez kapcsolódó sörkóstoló kialakítása	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	4	5	3	5		0	0	0	0	0	0	3	3	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	4	0	1	0	0	0	3	0	0	3	0	0	4	58

Tervezett projektek	1. számú akcióterület																		3. számú akcióterület	4. számú akció	Kulcsprojektek											Hálózatos projektek											Egyéb projektek					ÖSSZESEN			
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.			19.	20.	21.	22.	23.	24.	25.	26.	27.	28.	29.	30.	31.	32.	33.	34.	35.	36.	37.	38.	39.	40.	41.	42.	43.	44.	45.		46.	47.	48.
2. számú akcióterület	19. Autóbusz-pályaudvar fejlesztése	0	0	0	0	0	0	3	2	0	2	0	0	0	3	0	0	0	4	3	0	0	0	2	0	0	3	0	0	5	0	0	2	0	0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	35	
	20. A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	13	
	21. A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és a terület népszerűsítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	10	
3. számú akcióterület	22. Ásványvíz palackozás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	1	4	0	0	0	0	23	
	23. A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	4	0	0	0	0	19		
Kulcsprojektek	24. 82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza	1	0	0	0	0	0	2	3	0	0	0	0	0	0	0	3	5	5	3	5	3	2	1	3	1	2	3	0	0	1	1	1	0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50		
	25. Győr-Balaton kerékpárút kiépítése	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3	1	1	3	2	0	0	0	2	2	3	5	2	3	3	0	0	0	0	0	0	4	0	3	0	4	0	0	0	0	0	3	0	0	0	49
	26. Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	2	2	5	5	0	0	4	4	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	5	0	0	0	3	5	0	0	0	0	48	
	27. Turisztikai attrakciók fejlesztése	4	5	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5	5	5	3	5	0	0	1	0	0	4	5	5	5	1	0	0	1	1	1	0	2	0	4	0	5	0	0	0	2	3	0	0	0	0	73	
	28. A város megjelenésének javítása	5	5	1	2	1	2	3	1	2	2	1	1	1	5	5	5	3	3	3	0	3	3	0	4	5	5	4	1	0	0	1	1	1	0	1	0	4	2	4	0	0	3	2	0	2	0	0	3	97	
	29. Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	4	5	1	0	0	0	0	1	0	2	0	4	0	4	0	0	1	3	0	2	0	0	0	36	
30. Turisztikai szálláshelyek kialakítása	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	3	5	4	5	1	0	0	1	0	1	0	1	0	3	0	4	0	4	1	0	0	1	2	0	0	0	0	43
31. Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	5	0	0	0	0	0	1	2	4	1	1	0	0	1	1	0	2	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	





## 5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

A Stratégiában foglalt középtávú tematikus és városrészi célok, valamint az ezek elérését szolgáló konkrét projektek és intézkedések megvalósítását több kockázati tényező is gátolja. Ezeket a következő csoportosítás révén lehet összefoglalni:

- *Pénzügyi-gazdasági:* a Stratégia szempontjából a legnagyobb kockázatot a 2014-2020-as költségvetési időszak Európai Unió által finanszírozott pályázati források meghirdetésének időbeli csúszása okozhatja. A Stratégiában megfogalmazott fejlesztési elképzelések, projektek szinte mindegyike ezekre a forrásokra épít, a sikerességet a pályázati források felhasználása fogja meghatározni. A másik kockázati tényezőt a vállalkozási környezet folyamatos, néha hektikus, előre nem mindig kiszámítható változása jelenti. Emellett a válságos évek alapvetően forráshiányossá, a túlélésre játszóvá tette a hazai kis- és középvállalkozói szektort, ami szintén gátolja a termelés esetleges bővítését, a munkahely-teremtő beruházások megvalósítását.
- *Jogi-intézményi kockázatok:* Mivel az önkormányzati ciklus immáron 5 évig tart, ami majdnem teljesen le is fedi a 2020-ig terjedő időszakot (2014-ben 2019-ig választottunk polgármestert és képviselő-testületet), ezért a települési jogszabályi környezet megváltozása a korábbi évekkel ellentétben ma már csak alacsony kockázatot jelent. Az állami szintű jogszabályi környezetben történő változásokat elsősorban külső hatások indukálják, a hazai tervezési folyamatokat ugyanis minden esetben az európai uniós, valamint a világgazdasági folyamatokhoz kell igazítani.
- *Társadalmi kockázatok:* jelentős társadalmi kockázatnak tekinthető, ha a város lakossága és civil társadalma nem tud megfelelő mértékben azonosulni a fejlesztésekkel. Ez különösen a város közösségi kohézióját erősítő intézkedések és projektek megvalósulására és fenntartására lehet jelentősebb hatással, de a turisztikai attrakciók fejlesztése, a város jó hírének terjesztése is elengedhetetlen az itt élő lakosság és civil szervezetek nélkül. A társadalmi szerepvállalás növelése fontos kockázatkerülő tényező, az elégtelen szintű társadalmi partnerség jelentős projektek megvalósítását hiúsíthatja meg.
- *Műszaki kockázatok:* ezek a kockázatok elsősorban a régi, történelmi, de az örökségturizmusban és az intézményi struktúrában egyaránt hasznosítható épületek hasznosításánál jöhetnek elő. Az előre nem látható műszaki problémák, a nem megfelelő állagú épületek esetében az állagmegóvás és -javítás akár komoly költségnövelő kockázattal is járhat. De ugyanígy problémát okozhat a nem megfelelő műszaki tervdokumentáció is. Az ezekből fakadó költségnövekedés akár a beruházások teljes elmaradásával is járhat.

A kockázatelemzés lépései az alábbiak:

- A kockázati tényezők azonosítása
- A tényezők csoportosítása az alábbi szempontok szerint: pénzügyi, gazdasági; jogi, intézményi; társadalmi és műszaki jellegű kockázatok

- Bekövetkezés valószínűségének becslése (alacsony – közepes – magas)
- Bekövetkezés esetén a hatás becslése (alacsony – közepes – jelentős)
- Tervezett intézkedések a megelőzésre (prevenció) – a legnagyobb kockázati indexű tényezőknél megelőzésen van a hangsúly
- Tervezett intézkedések a bekövetkezés esetén (korrekció) – kockázatkezelésre vonatkozó intézkedések meghatározása

Zirc ITS-ének végrehajtásához kapcsolódó főbb kockázatokat az alábbi táblázat tartalmazza:

17. táblázat - A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok</b>				
1 - Hazai és európai uniós fejlesztési források elmaradása	Projektek megghiúsulása, fejlesztések elmaradása	alacsony	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés. Folyamatos egyeztetés a forrást biztosító szervezetekkel.
2 - Kedvezőtlen makrogazdasági folyamatok	Kevesebb magánberuházás, csökkenő mértékű adóbevételek, növekvő munkanélküliség	közepes	jelentős	Alternatív megoldások és eszközök alkalmazása a város fejlődése érdekében Intenzív befektetés-ösztönzés
3 - Saját forrás előteremtésének nehézségei	Projektek megghiúsulása, fejlesztések elmaradása	közepes	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
4 - A fejlesztések megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	Projekten kívüli források bevonása, el nem számolható költségek keletkezése	közepes	közepes	Részletes projektervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása
5 - A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	Projektek megghiúsulása, fejlesztések elmaradása	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
6 - Az érintett létesítmények fenntartási költségei emelkedése	Költségemelkedés, finanszírozási problémák	közepes	közepes	Korszerű, hatékony technológiák alkalmazása Költség-haszon elemzés előzetes elvégzése
<b>Jogi, intézményi jellegű kockázatok</b>				
7 - A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányú változása	Késedelem a projekt végrehajtásában, többletköltségek megjelenése, szélsőséges esetben projekt ellehetetlenülése	magas	jelentős	A jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
8 - Közbeszerzési eljárások elhúzódnása, sikertelensége	Késedelem a projekt végrehajtásában, többletköltségek felmerülése	magas	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása Közbeszerzési szakértő alkalmazása
9 - Hatósági dokumentumok hiánya, késése	Késedelem a projekt végrehajtásában, többletköltségek	közepes	közepes	A hatósági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele



	felmerülése			
<b>Társadalmi jellegű kockázatok</b>				
10 - A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	Költségnövekedés, késedelem a projekt végrehajtásában	alacsony	közepes	Megfelelő szakmai háttér biztosítása
11 - Lakossági ellenállás, negatív közvélemény	Késedelem a projekt végrehajtásában, projektek meghiúsulása	közepes	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása a tervezés, a megvalósítás és a fenntartás során egyaránt Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése
<b>Műszaki jellegű kockázatok</b>				
12 - Előre nem látható műszaki problémák	Költségnövekedés, késedelem a projekt végrehajtásában	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzETFelmérés
13 - Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	Költségnövekedés, késedelem a projekt végrehajtásában	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére
14 – Többletmunka, pótmunka	Költségnövekedés, késedelem a projekt végrehajtásában	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
15 – Kivitelezés csúszása	Késedelem a projekt végrehajtásában	közepes	közepes	Reális ütemterv összeállítása Kötbér alkalmazása
16 - A tervezett fejlesztés a projektterület kialakult ökológiai egyensúlyát megbontja, felborítja	Környezeti károk	magas	alacsony	Megfelelő előkészítés, beavatkozások környezeti szempontú tervezése, őshonos fajok és védendő élőhelyek előnyben részesítése.

A fenti táblázatban szereplő kockázatok a bekövetkezés valószínűsége és hatása szerint az alábbi diagram ábrázolja.

18. táblázat - A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas	16	8	7,12
	közepes		4,5,6,9,11,14,15	2,3
	alacsony		10,13	1
		alacsony	közepes	jelentős
		Hatás		

<i>Kritikus kockázat, cél a megelőzés</i>
<i>Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő</i>
<i>Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat</i>

## **6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE**

### **6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK**

#### **6.1.1 Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet**

A stratégia céljainak elérését biztosító fejlesztéseket alapvetően meghatározza azok környezete, amely esetében a természeti és infrastrukturális környezet mellett meghatározó szerepet tölt be a helyi önkormányzat és annak szabályozási gyakorlata. A pénzügyi erőforrások tudatos felhasználásából származó vélelmezett hatásokat sokszorosán felülmúlhatja az önkormányzat a hatáskörébe rendelt szabályozási eszközök tudatos alkalmazásával, ám ennek ellenkezője is igaz: a megfelelő és támogató szabályozás hiánya ellehetetleníti, megghiúsíthatja a pénzügyi eszközökre alapozott fejlesztéseket.

Ezért a stratégia sikeres megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása. A helyi gazdaságpolitika céljait világosan meg kell fogalmazni, meg kell határozni a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket, és tudatosan végre is kell hajtani azokat.

Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.

Különösen fontos továbbá az építési szabályok meghatározása és a területhasználat korlátainak felállítása úgy, hogy az megfelelő rugalmassággal módosítható lehessen, amennyiben befektetői igény jelentkezik – természetesen a helyi lakosok érdekeinek maximális érvényesítése mellett. A befektetői folyamatot szükség esetén adó- és illetékkedvezményekkel is ösztönözni, gyorsítani lehet.

#### **6.1.2 Tudatos ingatlan- és kapacitásgazdálkodás**

Felesleges, kihasználatlan kapacitásaival, illetve a tevékenység-racionalizálás során felszabaduló kapacitásokkal gazdálkodnia kell az önkormányzatnak. Ilyen felszabaduló kapacitás lehet többek között egy funkcióváltás alatt álló, időlegesen használaton kívüli ingatlan, amelyben teret lehet engedni annak közösségi vagy civil szervezetek által történő időleges hasznosítására (pl. az eladás vagy felújítás megkezdésének időpontjáig). Ugyanilyen módon célszerű a folyamatosan használaton kívüli, az önkormányzat tevékenysége szempontjából funkcióval nem rendelkező ingatlanok hasznosítása. Hasonló módon lehet eljárni más olyan eszközök, erőforrások esetében (pl. gépkocsi, hangtechnikai és informatikai eszközök stb.), amelyek időszakosan hasznosíthatóak, és azokkal úgy termelhető mások számára érték, hogy az önkormányzat számára nem jelentkezik közvetlen költség. Ezzel a jólét pusztá javításán felül többek között támogatható a stratégia megvalósítását is segítő, de önmagukban is jelentőséggel bíró kulturális vagy közösségi értékek létrejötte.

Az önkormányzatnak a tulajdonában álló ingatlanokat céljai és feladatai megvalósításához alkalmazható eszközöknek kell tekintenie. Ennek tükrében lehetősége van eladói és szabályozói pozíciójával élve – de nem visszaélve – bizonyos ingatlanok eladását vagy hasznosításba adását olyan feltételekhez kötni, amelyek az önkormányzat által ellátandó feladatok megvalósítását garantálják (pl. játszótér építése a beruházó által használatba vett területen vagy más közterületen).

### **6.1.3 Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítése**

Zircről leginkább pozitív városimázs alakult ki az országban, köszönhetően a természeti és kulturális értékeinek. Azonban ez a pozitív kép nem feltétlenül mutatkozik meg az ide látogató turisták számában. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység tehát meghatározó eszköze kell legyen a jövőben, mellyel a város nagyban támogathatja a Stratégia céljainak megvalósítását, többek között az egyes projektek végrehajtásának elősegítésén, de akár az egész Stratégia városi lakosság körében való elfogadottságának növelésén keresztül is.

A városfejlesztési stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan be kell azonosítani a fejlesztések potenciális érintettjeit, megkülönböztetve a haszonélvezőket és potenciális kárvallottakat. Az érintettek közül az alábbi célcsoportokra kell intenzív városmarketing-akciókat irányozni:

- városban befektetni szándékozó vállalatok és személyek (befektetés-ösztönzés),
- a városban gazdasági tevékenységet folytató szervezetek (intenzív partnerség),
- turistaként a városba látogatók (turisztikai PR és marketing),
- a város és a környező települések lakossága (identitásképző és -erősítő akciók).

A város, illetve a városban zajló bizonyos tevékenységek, környezeti és/vagy társadalmi értékek, gazdasági folyamatok szélesebb körben való megismertetése biztosíthatja Zirc további ismertségét, vagyis ezen információkat minél szélesebb társadalmi és szakmai kör számára kommunikálni kell.

A tudatos és jól felépített marketing-kommunikációs stratégia mentén, megfelelő szervezeti háttér kialakításával kell a város speciális értékeit, adottságait és lehetőségeit szakmai fórumokon, befektetői körökben bevezetni és elterjeszteni. A gazdasági jellegű célokhoz elsődlegesen speciális ismertetőket érdemes készíteni, egységes adatbázist létrehozni, amelyből bármilyen időpontban előállítható aktuális adatszolgáltatás a befektetők, betelepülők felé, míg a városi életminőséghez kötődő programok esetén a civil szervezeteken és a városi médián keresztül történő népszerűsítés a célszerű.

A sikeres marketing nem kizárólag egy-egy befektetés megvalósulásához járul hozzá, de a városban működő gazdasági társaságok tevékenységét, ismertségét és az irántuk táplált bizalmat is erősítheti aktuális és potenciális üzleti partnereik körében, ezzel közvetett módon hozzájárulva a helyi gazdaság fejlődéséhez is.

Zirc pozitív arculatának megerősítése, továbbá a városmarketing eszközeinek a különböző városi célcsoportok felé történő alkalmazása elősegítheti a város iránti lojalitás kialakulását, és csökkentheti az elvándorlási tendenciát.

A marketing alapvető feladat a turizmus területén is. Természeti és kulturális értékeivel, hangulati elemek kialakításával a várost „el kell adni” a potenciális ide látogatók körében. A rendezvények növelik

a turisztikai vonzerőt, egyben a sok résztvevő potenciális terepe lehet az arculat további fejlesztésének és kommunikálásának – e rendezvényeket tudatosan használni is kell a városmarketing céljaihoz. Az idegenforgalom fejlődése a vendéglátásból származó bevételeken felül azért is fontos a városnak, mert a turisztikai attrakciók és a kiegészítő szolgáltatások és kulturális események a város lakóinak életminőségét is javítja.

#### **6.1.4 Adópolitika és helyi kedvezmények**

Az önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitikai célkitűzések megfogalmazását, mivel az jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételeket, illetve hatással van a településen élő magánszemélyek és vállalkozások anyagi terheire.

A helyi adók esetében az Önkormányzat Képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az állandósága mellett az önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse, ugyanakkor igazságos is legyen az adózói kört illetően.

Az adóbevételek növelése érdekében figyelmet kell fordítani arra, hogy

- az adóalanyok teljes köre adóztatásra kerüljön, ennek érdekében fokozottan figyelemmel kell kísérni az adóalanyi kör adó bejelentési kötelezettségének teljesítését,
- kezdeményezni kell az elmaradt adóhátralékok mielőbbi beszedését,
- figyelemmel kell kísérni a nem helyi vállalkozók Zircen végzett bejelentési kötelezettség utáni iparűzési adó beszedését,
- meg kell vizsgálni a lehetőségét új adónemek bevezetésének.

Fentiekén túl az Önkormányzatnak az adópolitikájában – lehetőségeihez mérten - kedvezményeket kell biztosítani azon vállalkozások számára, akik a városban új beruházások megvalósításával új munkahelyeket teremtenek.

#### **6.1.5 Foglalkoztatáspolitikai eszközök**

A Stratégiában több olyan projekt megvalósítása is szerepel, melynek átfogó célja - közvetlenül vagy közvetetten - a helyi munkaerő-piaci stabilitás biztosítása. Ilyenek például az ipari területek infrastruktúrájának és szolgáltatásainak javításával új munkahelyek teremtése, az ásványvíz palackozás elindítása, a helyi termékek támogatása, a turizmus fejlesztése, stb.

A munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése érdekében az Önkormányzat ehhez kapcsolódóan

- aktívan részt vesz a munkaadók és munkavállalók igényeinek közvetítésében,
- rendszeresen együttműködik az illetékes foglalkoztatási osztállyal,
- munkahelyeket teremt,
- adópolitikájával ösztönzi a munkahelyek teremtését,
- a befektetők számára kedvező feltételeket biztosít.

## 6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A Stratégia megvalósítására kialakítandó szervezeti háttérnek illeszkednie kell a 2014-2020-as időszakra kiépítendő országos és megyei szervezetrendszerhez, úgy hogy a források leihívhatósága és elszámolhatósága biztosítható legyen. Az így kialakítandó városfejlesztési szervezeti struktúra hármas tagolású Zirc esetében:

- A **stratégiai menedzsmentet** a város képviselőtestülete, jegyzője és polgármestere alkotják. Ők felelősek a döntéshozatal során a városfejlesztési célok elérése érdekében érdemi előrelépéseket tenni, valamint a stratégia megvalósulását, illetve ennek társadalmi-gazdasági hatásait nyomon követni, értékelni. A stratégiai menedzsment fő feladatai az alábbiak:
  - o Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomon követése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
  - o A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
  - o A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.
- Az **operatív menedzsmentet** a Zirci Közös Önkormányzati Hivatal fejlesztések megvalósításában közreműködő szervezeti egységei (leginkább Városüzemeltetési Osztály), valamint az érintett intézmények vezetői alkotják. Ezek a szakemberek saját területükön végzik a stratégiai célok végrehajtásával kapcsolatos feladatokat. Az operatív menedzsment alapvető feladatai az alábbiak:
  - o önkormányzati fejlesztési elképzelések kidolgozása,
  - o javaslattétel pályázati célok meghatározására, koncepciók kidolgozására,
  - o a pályázati lehetőségek felkutatásának, a pályázatok előkészítésének, benyújtásának, nyilvántartásának, megvalósításának és elszámolásának szervezése, koordinálása,
  - o részvétel a közbeszerzési eljárások kiírásában és lebonyolításában,
  - o önkormányzati közreműködéssel és forrás felhasználásával megvalósuló beruházások kooperációján a megrendelő képviselete, a műszaki ellenőrrel a kapcsolat tartása, részvétel a beruházások lebonyolítási feladatainak ellátásában,
  - o kapcsolattartás a térségi, megyei, regionális szervekkel a pályázatok és fejlesztési feladatok szervezése, lebonyolítása érdekében.

A projektek megvalósítása során a város a korábbi fejlesztések során kialakult gyakorlatnak megfelelően **projektmenedzsment céget** vesz igénybe, ha a meglévő humán erőforrás kapacitások ezt igénylik. A menedzsment feladatokat ellátó céggel az önkormányzat megbízási szerződést köt. A menedzsment a szerződésének megfelelően látja el a feladatát, amelyet az önkormányzat szintén a megbízási szerződés keretein belül jogosult befolyásolni (utasítani, ellenőrizni).

- A **fenntartásban közreműködő személyek** az Önkormányzat saját tulajdonában álló „Zirci Városüzemeltetés” Közhasznú Nonprofit Kft. ügyvezetője és alkalmazottai, valamint a település, az önkormányzati intézmények munkavállalói, illetve mindazon személyek és szervezetek, akik valamilyen módon kapcsolódnak a városfejlesztés eredményeként létrehozott, megújított létesítményekhez.

### **6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK**

A városban megvalósított projektek jelentős része kihatással lesz a járás egészének fejlődésére. A Zirci járáshoz a következő települések tartoznak Zirc mellett: Bakonybél, Bakonyháza, Bakonyoszló, Bakonyszentkirály, Borzavár, Csesznek, Csetény, Dudar, Lókút, Nagyesztergár, Olaszfalu, Pénzesgyőr, Porva, Szápár. A járás ezen települései egyben Zirc funkcionális vonzaskörzetét is jelentik.

Zirci Közös Önkormányzati Hivatalnak a zirci székhely mellett egy-egy telephelye, kirendeltsége üzemel Borzaváron és Lókúton. Ezen túlmenően az Önkormányzat által üzemeltetett Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsődének Lókúton, míg az Általános Iskolának Bakonybél, Lókút és Olaszfalu településeken működik telephelye a zirci mellett. A város alap- és középfokú oktatási szerepköre erős térségi vonzással bír, ugyanis a helyben tanulók mellett igen jelentős a járás más településeiről bejáró tanulók száma.

Az egészségügy és szociális ellátás terén is kiemelkedő térségi vonzóereje van a városnak, köszönhetően a Zirci Erzsébet Kórház – Rendelőintézetnek, valamint a járási Szociális Szolgáltató Központnak, Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálatnak és az Idősek Klubjának.

Fenti funkciót Zirc járásszékhelyi pozícióját erősítik és ebből adódóan kiemelt jelentőséggel bír a partnerség kiterjesztése a járás többi településére is. E települések bevonása elsődlegesen a település vezető tisztségviselőinek megszólításával történik, de természetesen a nyilvánosságot szolgáló események, rendezvények nyitva állnak a környező települések lakossága, vállalkozásai előtt is.

#### ***Egyeztetési mechanizmusok***

A települések polgármesterei levélben megkeresésre kerülnek, felajánlva számukra az együttműködés lehetőségét, azokon a területeken (pl. gazdaságfejlesztés, turisztika, természet és környezetvédelem, oktatás, közösségi közlekedés és kerékpárút fejlesztés stb.), melyeket az érintett települések fejlődésük szempontjából fontosnak tartanak. Az együttműködési szándékukat megfogalmazó települések meghívást kapnak a tervezési folyamat további szakaszainak fontosabb szakmai egyeztetéseire, munkacsoport megbeszélésekre is.

Az egyeztetések keretében az érintett települések megismerhetik Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célrendszerét, főbb fejlesztési irányait, és ezekhez kapcsolódóan lehetőségük van saját fejlesztési elképzeléseik ismertetésére. A települések képviselői egymás kölcsönös tájékoztatásán túl egyeztetik a lehetséges együttműködési területeket.

A településközi koordináció a tervezésen túl az ITS megvalósítási szakaszában is megvalósul, egyeztetésre kerülnek a települések közötti együttműködések lehetséges területei. Fontos cél az, hogy

a környező települések fejlesztései Zirc tervezett városfejlesztési elképzeléseivel és az azt megalapozó ITS-sel összhangban valósuljanak majd meg, a hatások pedig szinergikusan egészítsék, erősítsék egymást. A felesleges, párhuzamos kapacitásokat létrehozó, egymást kioltó fejlesztések lehetőség szerint ne valósuljanak meg.

### **Járás többi települését érintő fejlesztések**

A tervezés során tehát fontos szempont a járás többi településeivel való hatékony együttműködés. Ennek érdekében (is) a tervezett projektek között több olyan került bemutatásra, melyek közvetve vagy közvetlenül a járást is érintik. Többek között a(z)

- intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével kapcsolatban:
  - o Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel
  - o Komplettn színpadtechnika beszerzése
  - o Városháza épületének akadálymentesítése
  - o Sportcsarnok építése Zircen
  - o Egészségügyi alapellátás fejlesztése
  - o Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban
  - o Komplex programok a társadalmi együttműködésért
  - o Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása
- gazdaság- és turizmusfejlesztéssel kapcsolatban:
  - o Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen
  - o Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése
  - o Tematikus utak kialakítása, működtetése
  - o Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása
- oktatással, az oktatás infrastrukturális fejlesztésével kapcsolatban:
  - o Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása
  - o Zirci tanuszoda komplex fejlesztése
  - o A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése
  - o Zirci Iskolaközpont
- közlekedéssel és a természeti, táji környezeti értékek megőrzésével kapcsolatban:
  - o Autóbusz-pályaudvar fejlesztése
  - o 82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza
  - o Győr-Balaton kerékpárút kiépítése
  - o Községi közlekedés komplex fejlesztése Zircen
  - o Térségi energiastratégia készítése



## 6.4 A PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

Zirc Városi Önkormányzat 2015 januárjában elkészítette a városfejlesztési programjának társadalmiasításához kapcsolódó „A partnerségi egyeztetés szabályai” című dokumentumot, mely az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

- **314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet** a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről,
- **Útmutató** a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.),
- **Városfejlesztési Kézikönyv** (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.).

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az ITS társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak. A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

**A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi partneri csoportok kerülnek bevonásra:**

- a 314./2012. A Kormányrendelet szerinti államigazgatási szereplők, megyei önkormányzat, a szomszédos települések önkormányzatai,
- az önkormányzat különböző ügyosztályai,
- társadalmi szervezetek képviselői (civil és egyházi, kulturális, szociális, környezetvédelmi stb. szervezetek),
- a privát szektor képviselői (helyi vállalkozások, vállalkozói szervezetek, munkaadói és munkavállalói szervezetek, gazdasági és szakmai kamarák),
- a városban működő intézmények (önkormányzati, állami, alapítványi, egyházi stb.) képviselői,
- állami és önkormányzati vállalatok, közszolgáltatók,
- a lakosság és különböző lakossági szerveződések (pl. városvédők, lakóterületi szervezetek).

**Megvalósult egyeztetések:**

A szakmai egyeztetések „A partnerségi egyeztetés szabályai” című dokumentumban kijelölt Irányító Csoport (ICS), Önkormányzati Munkacsoport (ÖMCS) és Helyi Egyeztető Munkacsoport (HMCS) tagjainak részvételével megszervezett műhelymunkák keretében zajlottak le az alábbiak szerint:

- 2015.01.15-én települési projektindító egyeztetéssel indult a tervezői munka, melynek során rögzítésre kerültek az ITS készítésével kapcsolatos települési elvárások, valamint egyeztetésre kerültek a partnerségi terv elvei, főbb tartalmi elemei.

- 2015. március 5-én került sor az Irányító csoport (ICS), valamint az Önkormányzati munkacsoport (ÖMCS) ülésére, melyek célja a Megalapozó vizsgálat helyzetfeltáró munkarészenek elkészítése során felmerült kérdések tisztázása.
- Ezt követően még azon napon lebonyolításra került az I. workshop is az ICS és ÖMCS tagok mellett a Helyi Egyeztető Munkacsoport (HMCS) tagjainak részvételével. A workshop során bemutatásra került a Megalapozó vizsgálat helyzetfeltáró részének főbb megállapításai, valamint egy műhelymunka keretében az ITS legfontosabb céljainak meghatározása és a középtávú fejlesztési elképzelések megfogalmazása.
- A vélemények átvezetése után a Megalapozó vizsgálat 2015. április közepén került ki a város honlapjára ([www.zirc.hu](http://www.zirc.hu)) és ezzel párhuzamosan kezdődött a Stratégia elkészítése.
- Ehhez kapcsolódóan 2015. április 22-én zajlott egy személyes egyeztetés az Önkormányzat szervezésében a tervezők és a helyi nagyobb gazdasági társaságok, valamint a turizmusban érdekeltek között. Az egyeztetés célja az volt, hogy a tervezők közelebről is megismerhessék a nagyobb vállalkozások, valamint a turizmusban érdekeltek fejlesztési elképzeléseit, meglátásait, hogy a készülő ITS azokkal összhangban legyen és azok szinergikus hatásai minél inkább hozzájáruljanak a város fejlődéséhez.
- 2015. május 19-én megtörtént a Stratégia tervezetének prezentációs bemutatása a II. workshop keretében az Irányító csoport (ICS), az Önkormányzati munkacsoport (ÖMCS), valamint a Helyi egyeztető munkacsoport (HMCS) előtt.
- A II. workshopon elhangzott vélemények beépítése után 2015. május 27-én kerültek kiküldésre a dokumentum tervezetek a 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör számára (államigazgatási szervek, megyei önkormányzat, a szomszédos települések önkormányzatai,). Az államigazgatási egyeztetési eljárás indításával párhuzamosan a Stratégia tervezetét az Önkormányzat, a Konzorciummal egyetértésben elhelyezte a település honlapján is véleményezésre.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt. Megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása. A beérkezett véleményekről és az azokra adott tervezői válaszokról készített összefoglaló táblákat a **2.sz. Melléklet** tartalmazza.

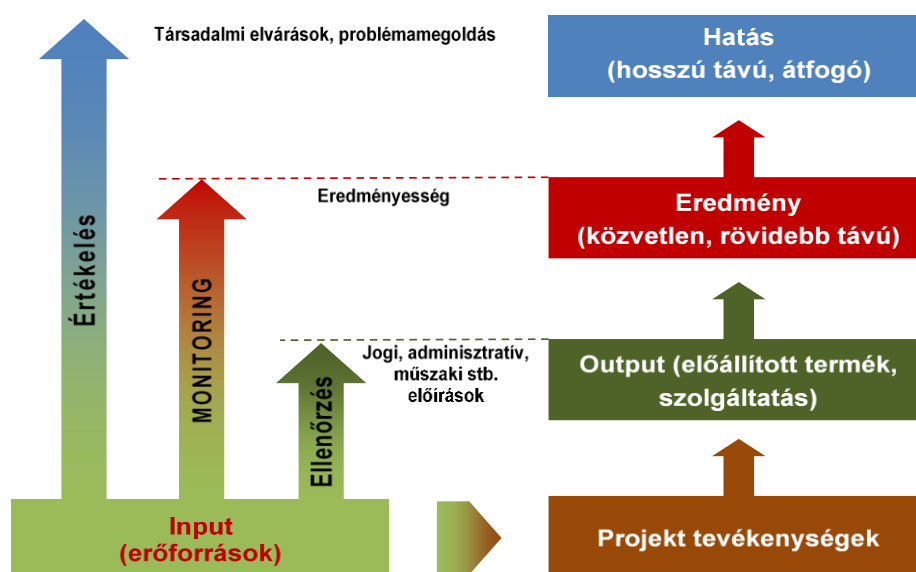
## 6.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal lehet alapozni rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése,

az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, melyek jelenleg nem vagy csak hiányosan ismertek és amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan visszacsatolási mechanizmus nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból be lehet avatkozni, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a monitoring rendszer biztosítja. A monitoring tevékenység a középtávú stratégiai célok megvalósulására, a közvetlenül elért eredményekre koncentrál, szemben a hosszú távú célokat, hatásokat elemző értékelési tevékenységgel. Az általánosabb társadalmi-gazdasági problémák megoldásaként várt hatások (mint pl. a demográfiai tendenciák megváltozása, a foglalkoztatás növekedése) gyakran csak a fejlesztések lezárását követő hosszabb idő után mutatkoznak, amelyeket ráadásul számos külső tényező is befolyásol. Az értékelés ezért általában utólagos, átfogó jellegű (a stratégia egészére kiterjedő), jellemzően tudományos igényű elemzéseken alapuló tevékenység. A monitoring ugyancsak megkülönböztetendő az ellenőrzéstől, ami az operatív tevékenységek előírásoknak, szerződéses feltételeknek való megfelelést vizsgálja, illetve azt, hogy a projektvégrehajtás során keletkezett termék vagy szolgáltatás (output) megfelel-e az előzetes specifikációknak. A három tevékenység alapvető különbségét az alábbi ábra illusztrálja:

3. ábra - Monitoring, ellenőrzés, értékelés

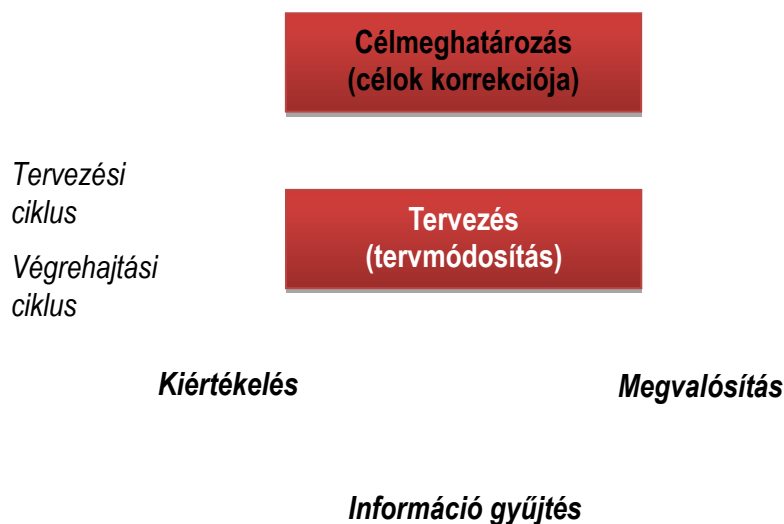


A monitoring alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni lehet, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett eredmények elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz

rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt a Stratégia megvalósítása során folyamatosan működtetik.

4. ábra - A monitoringon alapuló visszacsatolás



#### 6.5.1 A monitoring rendszer felépítése, működése

##### A monitoring folyamat szervezete

*Képviselő-testület:* a képviselő-testület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

*Monitoring Bizottság:* éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a Monitoring Bizottság javasolt tagjai:

- polgármester,
- a képviselő-testület kijelölt tagjai,
- stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet képviselője,
- civil szervezetek képviselője.

*Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős:* a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy – az egyes

beavatkozások megvalósítóival történő rendszeres kapcsolattartás alapján – éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.

*Stratégiai partnerek bevonása:* a stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség.

### **A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:**

*Éves monitoring jelentés:* az éves jelentés elkészítéséért a Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a Képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:

- A megvalósítás szervezeti keretei,
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése,
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése,
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok,
- A megvalósításra fordított pénzügyi források,
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is,
- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása,
- A negyedéves jelentések összefoglalása és értékelése

*Értékelő lapok:* a különböző értékelő lapok szerepe, hogy az egyes tevékenységek kapcsán a tervezett beavatkozások előrehaladása, az azokkal kapcsolatos problémák a lehető legobjektív módon megítélhetők legyenek. A formalizált értékelő lapok le kell, fedjék a célokat, a beavatkozásokat, valamint az indikátorokat is. Az értékelő lapok a negyedéves és éves jelentések mellékletét képezik.

### **6.5.2 Az indikátorok rendszere**

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Ahogy a célok hierarchikusan épülnek egymásra, úgy az indikátoroknak is több típusát, szintjét kell megkülönböztetni:

5. ábra - Indikátorok fajtái



- A **hatásindikátor** az átfogó, hosszú távú célokhoz kapcsolódik. A hatások „mérése” (a stratégia átfogó értékelése) általában összetett elemzést, hatásmechanizmus vizsgálatot, idősorok elemzését igényli. Értelemszerűen az ehhez kapcsolódó mutatószámok is összetettebbek, komplexebbek lehetnek, s már definiálásuk is speciális szakismeretet igényelhet (pl. a társadalmi szolidaritás erősségének mérése). A város hosszú távú átfogó céljaihoz (illetve annak a gazdaságra, társadalomra és a környezetre vonatkozó rész céljaihoz) igazodóan kerültek meghatározásra az ITS középtávú stratégiai céljai.
- Az **eredményindikátorok** az előbbieknél konkrétabb szintet képviselnek, esetünkben a középtávú stratégiai célokhoz rendelt, azok teljesülésének mérésére alkalmas mutatókat jelentik. A célok az azok elérése érdekében eltervezett projektek megvalósításával érhetők el, így ezek az indikátorok a fejlesztések eredményeként bekövetkezett változást mérik. A stratégia monitoringja e szintre koncentrálnak.
- A legkonkrétabb szintet az **output indikátorok** jelentik, amelyek az egyedi projektek, fejlesztések során megvalósított termékekhez, szolgáltatásokhoz kapcsolódnak. Jellemzően valamilyen természetes mértékegységben kifejezhető tulajdonsághoz kötődnek (pl. a megépült kerékpárút hossza, az energetikai korszerűsítéssel érintett épületek száma stb.). Az egyes projektek főbb fizikai jellemzői az 1. számú *Mellékletben* található meg (Projekt adatlapok). A tervezett fejlesztések bemutatása c. fejezetben a projektek tartalmát bemutató táblázatos összefoglalókban. Emellett e fejezet végén külön táblázatban foglaltuk össze a projekt várható forrásaként szolgáló Operatív Programok kapcsolódó kimeneti mutatóit.
- Az **input indikátorok** a felhasznált erőforrásokat (pénz, emberi erőforrások, technika) mérik, vagyis azt hogy milyen ráfordításokat igényel egy program, projekt. Az erőforrásigény mindig finanszírozási igényt is jelent, tehát végső soron arról van szó, mekkora a pénzügyi igénye a stratégia végrehajtásának. A becsült projektenkénti forrásigényt a stratégia 2.4.2 *A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése* c. fejezete tartalmazza. Itt is

hangsúlyozni kell, hogy ez a forrásigény a tervezés jelenlegi szintjén erősen indikatív jellegű, a pontos költségtervet a projektek részletesebb kidolgozását követően lehet majd összeállítani.

A stratégia monitoring rendszerének magvát az előzőekben bemutatottak szerint az **eredményindikátorok** képezik. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek.

Az alkalmazott indikátorkészletet az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül. Az indikátorok reális bázis- és célértékeinek meghatározása azonban a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján még nem lehetséges. A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározására akkor nyílik mód, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok pontosan azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. A jelenleg hiányzó adatokat ezért az ITS első éves felülvizsgálata során kell majd pótolni. Mindezek miatt a táblázat célértékek helyett egyelőre csak a kérdéses mutató változási irányát tartalmazza. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata lesz.

19. táblázat – A stratégia célrendszeréhez kapcsolódó eredményindikátorok

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Adatok forrása	Mérés gyakorisága	Célérték
T1: Helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés	A helyi mikro-, kis- és középvállalkozások nettó árbevétele	e Ft	KSH	évente	növekedés
	A foglalkoztatottak aránya a munkaképes korú lakosság arányában	%	KSH	évente	növekedés
	Előkészített, közművesített ipari-gazdasági terület nagysága	ha	Önkormányzati adatszolgáltatás, KSH	évente	növekedés
T2: Természeti és kulturális értékekre épülő turizmusfejlesztés	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságoknak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	Önkormányzati adatszolgáltatás, KSH	évente	növekedés
	Hazai és nemzetközi turisták költésének növekedése	e Ft	KSH	évente	növekedés
	Összes szálláshely szállásférőhelyeinek száma	db	TeIR, KSH	évente	növekedés
T3: Oktatási központi szerep erősítése az oktatás tartalmi és infrastrukturális fejlesztésével	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	Önkormányzati, intézményi adatszolgáltatás	évente	növekedés
	A fejlesztés révén megújult oktatási-nevelési intézményekben tanulók száma	fő	Intézményi adatszolgáltatás	évente	nem csökken
T4: Térségközponti, szolgáltatói szerep erősítése az intézményi szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztésével	Lakónépesség száma	fő	KSH	évente	nem csökken
	A város különböző szociális intézményeiben az ellátott személyek aránya az igényekhez képest	%	Önkormányzati, intézményi adatszolgáltatás	évente	növekedés
	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség, pontérték	pontérték	Önkormányzati nyilvántartás	évente	növekedés
T5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	A városi közösségi közlekedés szálló por (PM10) és nitrogén-oxid (NOx) emisszió csökkenése	t	KTI	évente	csökkenés
	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	%	KSH	évente	növekedés
	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza	km	Önkormányzati adatszolgáltatás, KSH	évente	növekedés
T6: Természeti és táji környezet értékeinek megőrzése, városi	Primer energiafelhasználás	GJ/év	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente	csökkenés



infrastruktúra fejlesztése	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	%	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente	növekedés
	Elkülönítetten gyűjtött települési hulladék aránya a teljes települési hulladék mennyiségéhez képest	%	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente	növekedés

20. táblázat - A megvalósítandó projektek outputindikátorai

Sorszám	Projektötlet	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Adatok forrása	Mérés gyakorisága
<b>Akcióterületi projektek</b>					
1	Rákóczi tér komplex fejlesztése	Létrehozott vagy helyreállított nyitott városi terek	m2	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
2	Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem	Felújított közösségi funkciójú épületek alapterülete	m2	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
		Rézmunkaidős álláshelyek száma	fő		
3	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése	Fűtési, villamosenergia-költség költség megtakarítás	Ft	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
4	Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel	Létrehozott közszolgáltatási egységek alapterülete	m2	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
5	Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása	Közösségi funkciójú épület felújítással érintett alapterülete	m2	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
6	Városháza épületének akadálymentesítése	Akadálymentesített helyiségek alapterülete	m2	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
7	Zirci Iskolaközpont	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	Intézményi adatszolgáltatás	évente
		Támogatott gyermekgondozási és oktatási intézmények kapacitása	fő		

8	Sportcsarnok építése Zircen	Létrehozott vagy felújított sportlétesítmény nagysága	m2	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
9	III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése	Fűtési, villamosenergia-költség költség megtakarítás	Ft	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
10	Zirci tanuszoda komplex fejlesztése	Felújított közösségi funkciójú épületek alapterülete	m2	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
		Fűtési, villamosenergia-költség költség megtakarítás	Ft		
11	Ifjúsági és Közösségi ház energetikai korszerűsítése	Fűtési, villamosenergia-költség költség megtakarítás	Ft	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
12	Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában	Kialakított tornaszoba nagysága	m2	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
13	A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése	Akadálymentesített helyiségek alapterülete	m2	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
14	Autóbusz-pályaudvar fejlesztése	Kialakított kiszolgáló épület nagysága	m2	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
		Dinamikus utastájékoztató rendszer	db		
15	A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
16	A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és a terület népszerűsítése	Betelepült vállalkozások száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
17	Ásványvíz palackozás	Létrehozott új munkahelyek száma	db	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
18	A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
19.	Hosszúrét térrendezése	Létrehozott vagy helyreállított nyitott városi terek	ha	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
20.	Arborétum zöldfelületi rendezése	Felújított zöldfelületek	ha	Intézményi adatszolgáltatás	évente

21.	Kulturális terek megújítása, bővítése	Megújított, bővített tér	m <sup>2</sup>	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
22.	Városközponti parkolók építése	Létrehozott parkoló szám	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
23.	Apátsági sörkóstoló kialakítása	Felújított épületrész	m <sup>2</sup>	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
<b>Kulcsprojektek</b>					
24	82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza	Az újonnan épített közutak teljes hossza	km	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
25	Győr-Balaton kerékpárút kiépítése	Az újonnan épített kerékpárutak hossza a zirci járásban	km	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
26	Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen	Létrehozott új munkahelyek száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
27	Turisztikai attrakciók fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	Intézményi, önkormányzati adatszolgáltatás	évente
28	A város megjelenésének javítása	Kialakított városkapuk száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
		Nyílt wifi hozzáféréssel érintett városi terület becsült nagysága	km <sup>2</sup>	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
29	Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	Intézményi, önkormányzati adatszolgáltatás	évente
30	Turisztikai szálláshelyek kialakítása	Vendégéjszakák száma a szálláshelyeken	éj	TeIR	évente
31	Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen	Kialakított buszöbölparók száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
<b>Hálózatos projektek</b>					

32	Közvilágítás komplex fejlesztése Zircen	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	kW/év	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
33	Cigánydombi vízfolyás csapadékvíz-rendezése Zircen	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	fm	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
34	Belterületi járdák felújítása	A felújított vagy korszerűsített járdák teljes hossza	km	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
35	Északi városrész gyűjtőútjainak komplex felújítása	A városrészben felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
36	Lakóutak felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
37	Zirc-Akli városrész szennyvízkezelése	Egyedi szennyvíztisztítóval ellátott ingatlan	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
38	Zirc-Kardosrét kerékpárút tervezése, építése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	m	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
39	Távhővezetékek korszerűsítése	Kialakított távhővezeték hossza	m	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
40	Tematikus utak kialakítása, működtetése	Kialakított tematikus utak hossza	m	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
41	Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
42	Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban	Helyi érték leltár összeállítása településenként	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
		A járásban megtartott rendezvénysorozatok száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
43	Komplex közbiztonsági fejlesztés Zircen	Telepített és üzembe helyezett térfelügyelő kamerák száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente

44	Hulladékudvar kialakítása Zircen	Az elkülönített gyűjtési rendszerrel elért lakosság száma	fő	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
45	Járási energiastratégia készítése	Energiastratégiával érintett területen élő lakosság száma	fő	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
46	Komplex programok a társadalmi együttműködésért	Szociális szövetkezet kialakítása	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
47	Helyi vállalkozások támogatása, foglalkoztatási paktumok létrehozása	A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerőpiaci programokban résztvevők száma	fő	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
<b>Egyéb projektek</b>					
48	Fecskeházak, szociális lakások kialakítása	Kialakított szociális lakások száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
49	Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	Intézményi, önkormányzati adatszolgáltatás	évente
50	Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása	Újonnan kialakított családi napközök kapacitása	fő	Intézményi, önkormányzati adatszolgáltatás	évente
51	Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai korszerűsítése	Fűtési, villamosenergia-költség költség megtakarítás	Ft	Intézményi adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor
52	Komplett színpadtechnika beszerzése	Megtartott rendezvények száma	db	Önkormányzati adatszolgáltatás	egyszer, projektzáráskor

## MELLÉKLETEK

### 1. melléklet - Projekt adatlapok

#### 1. számú projekt - Rákóczi tér komplex fejlesztése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	Zirc Városi Önkormányzat az elmúlt évek során megkezdte, és részben megvalósította a Rákóczi-tér, mint a város központi terének komplex fejlesztését.
<b>A projekt tartalma</b>	A folytatásban szükséges a tér további részeinek a komplex fejlesztése, ennek keretében a tér zöldfelületei, burkolt sétautjai, a tér keleti részén lévő járdaburkolat, továbbá az Apátság előtti térrész komplex beépítése, ifjúsági szálláshely, illetve helyi termékeket is árusító üzlet kialakítása. A projekthez kapcsolódna továbbá vendéglátóhely létrehozása is
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt részben a helyi lakosság, részben pedig az ide látogató vendégek számára fontos. A tér közlekedési csomópont is, a járás településeit érintő buszjáratok ide érkeznek, innen indulnak.
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	350 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18

## 2. számú projekt - Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház III. ütem

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház komplex fejlesztésére vonatkozóan a tervdokumentáció már 2006 előtt elkészült, azonban a projekt mérete, összetettsége miatt eddig semmilyen pályázati kiírás nem volt megfelelő ahhoz, hogy egy ütemben meg lehessen valósítani, több ütemre bontva sikerült részben előrehaladni.
<b>A projekt tartalma</b>	A projektből hátralévő feladat az udvari szárny (alkotóműhelyek) külső-belső építészeti felújítása, eszközökkel való felszerelése, az utcai szárnyban lévő állandó kiállítási helyiségek komplex fejlesztése (építészeti, berendezéseket érintő). A projekt részeként a múzeumnak helyt adó ingatlanon kerülne elhelyezésre a jelenleg kevésbé látogatható, országosan is egyedülálló agrárműszaki gyűjtemény, melyhez új kiállítócsarnok építésére van szükség. A múzeumi gyűjteményhez, alkotóműhelyekhez kapcsolódó szoft projektelemek (rendezvények, foglalkozások) is megvalósításra kerülnének.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	4 alkotóműhely kialakítása 2 új kiállítóhely létesítése 1 múzeumi bolt kialakítása 2 fő rész munkaidős álláshely kézműves mestereknek
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	300 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

3. számú projekt - *Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai korszerűsítése*

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc Városi Önkormányzat a lehetőségeihez mérten folyamatosan karbantartja az épületeket, melyekben intézményei működnek, illetve pályázati források segítségével felújításukat is elvégzi. Az épületek nagyobb részénél azonban az energetikai állapot korszerűtlen, az energiatakarékosság elveinek nem felel meg.
<b>A projekt tartalma</b>	Az energetikai korszerűsítés keretében a Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamossági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	kb. 30-60% fűtési költség megtakarítás, 20-80% villamosenergia-költség csökkentés
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	190 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36



## 4. számú projekt - Zirci Városházán tetőtéri irodák kialakítása magastető építéssel

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A zirci Városháza az önkormányzati hivatal mellett helyet biztosít 2013. január óta a Zirci Járási hivatalnak is, melynek a hatásköre, feladatköre folyamatosan bővül, ezzel egyre nagyobb a dolgozói létszám és az ügyfélforgalom.
<b>A projekt tartalma</b>	Már korábban megtervezésre került, hogy az épület hasznos alapterületének bővítése a jelenlegi lapostetőre épített magastetős tetőtér kialakításával lehetséges. Ezzel a bővített alapterülettel újabb irodák alakíthatóak ki, melyekben az önkormányzati és járási hivatal dolgozói helyezhetőek
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	kb. 150 m <sup>2</sup> új közigazgatási munkahely (5 iroda + tárgyaló + kiszolgáló helyiség)
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Járási Hivatal
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 5. számú projekt - Reguly Antal Általános Iskola Rákóczi téri tornacsarnok felújítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc város általános iskolájának kettő tornaterme van, ezek közül a Rákóczi téri épületegyütteshez tartozó terem esetében komplex felújításra van szükség. A tervezéskor, kivitelezéskor nem álltak elérhető áron még rendelkezésre olyan sport padlóburkolatok, melyek a tornateremben alkalmazhatóak lettek volna, így egy parkettaburkolat került kiépítésre, mely technológiai hibája miatt napjainkra balesetveszélyes állapotúvá vált, folyamatos javítása szükséges.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A terem burkolatát olyan sportburkolatra szükséges cserélni, mely tartós, egészségvédő, ízületkímélő, továbbá több sportág kiszolgálására alkalmas.</p> <p>A terem fejlesztése körében az akadálymentes megközelíthetőség biztosítását is szeretné megvalósítani az Önkormányzat, mely ezáltal hozzájárulhat az esélyegyenlőség fokozásához, a fogyatékkal élő sportolók teremhasználatához. Ennek keretében az udvari parkolótól kezdve a bejárat átépítésével, továbbá belső átalakításokkal kívánják a megközelíthetőséget biztosítani.</p> <p>A projekt részeként a meglévő légtechnikai rendszer korszerűsítését is el kell végezni, mert a jelenlegi rendszer nem megfelelő a szükséges légcserre, légtisztítás megvalósításához.</p> <p>A tornaterem fejlesztése a mindennapos testnevelés megvalósításához is hozzájárulhat, valamint a terem a lakók számára is használható lesz, mely hozzájárul az egészségmegőrzéshez is.</p> <p>A terem a járás egyetlen olyan alapfokú oktatási intézményhez kapcsolódó tornaterme, mely alkalmas lehet diáksport versenyek lebonyolítására, így elengedhetetlenül szükséges a megfelelő állapotba hozása.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 700 m<sup>2</sup> felületű sportburkolat</li> <li>- 2 db akadálymentes parkoló</li> <li>- 1 db akadálymentes bejárat</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	KLIK, Reguly Antal Általános Iskola
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	30 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 15</p>

## 6. számú projekt - Városháza épületének akadálymentesítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A zirci Városháza ad helyet a Zirci Közös Önkormányzati Hivatalnak, valamint a Zirci Járási Hivatalnak, így nagy az ügyfélforgalom. A földszint akadálymentesítése megoldott, illetve fejlesztés alatt áll. Az emelet azonban, ahol a városi rendezvények, házasságkötések helyszíneként használt nagyterem is található, mozgássérültek számára nem közelíthető meg.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt az emelet akadálymentes megközelíthetőségét biztosító lift megépítésére irányul.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 db lift a Városházán
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Járási Hivatal
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	10,5 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 7. számú projekt - Zirci Iskolaközpont

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az óvoda, az általános iskola és a gimnázium épületeinek összehangolt fejlesztésére készült korábban egy komplex terv. Ebben az épületek összekötése, épületrészek teljes felújításának gondolata született meg.
<b>A projekt tartalma</b>	A 2000-es évek elején elkészített koncepció alapján a mostani elképzelés célja az, hogy a több helyszínen működő oktatási intézmények meglévő épületállományának célzott felújításával, átalakításával, bővítésével, vagy – anyagi források függvényében - egy épületeregységbe történő integrálásával komplex iskolaközpont jöjjön létre. Ennek keretében a meglévő épületek komplex felújítása valósulna meg, valamint a szükséges, létszám szerint méretezett fejlesztések is elvégzésre kerülnének. A projekt a járás egészét érinti, hiszen az intézmények mindegyike városon kívüli hatáskörű.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt célja egy komplex iskolaközpont kialakítása.
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde Reguly Antal Általános Iskola III. BÉLA Gimnázium KLIK
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	2 000 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 30

## 8. számú projekt - Sportcsarnok építése Zircen

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>Zirc város a Zirci járás székhelye, alapfokú és középfokú oktatási intézményekkel, valamint több sportegyesülettel rendelkezik. A város területén jelenleg három zárt, sportolásra alkalmas létesítmény van: kettő az általános iskola tornatermei, további egy a szakképző iskoláé, azonban egyik sem szabványos, mérete alapján nem felel meg a sportági előírásoknak, így nem alkalmas arra, hogy a versenyszerűen sportolók (kézilabda, kosárlabda, teremfutball) részére biztosított legyen a megfelelő használat.</p> <p>A Szakképző iskola meglévő tornacsarnokát már tervezésekor úgy lett előkészítve, hogy több ütemben bővíthető legyen, ezáltal benne egy szabvány méretű sportpálya, valamint lelátók elhelyezhetőek legyenek.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A tervezett projekt célja ennek a bővítésnek a komplett megvalósítása, mely segítségével a város rendelkezhet olyan sportlétesítménnyel, mely versenyek lebonyolítására alkalmas, továbbá téli időszakban is lehetővé teszi a sportolni vágyók számára a mozgást, továbbá városi rendezvények lebonyolítását is.</p> <p>A projekt részeként szükséges a kapcsolódó infrastruktúra (megközelítés, parkolás) kiépítése is. A tornaterem bővítése a mindennapos testnevelés megvalósításához is hozzájárulhat, hiszen több helyet tudunk ezáltal a városi diákok számára biztosítani, mely főképpen a téli időszakban (tulajdonképpen a tanév nagyobb részében) szükséges.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 db szabvány méretű sportpálya
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Veszprém Megyei Önkormányzat, sportegyesületek
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	500 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18</p>

## 9. számú projekt - III. Béla Gimnázium energetikai korszerűsítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc Városi Önkormányzat a lehetőségeihez mérten folyamatosan karbantartja az épületeket, melyekben intézményei működnek, illetve pályázati források segítségével felújításukat is elvégzi. Az épületek nagyobb részénél azonban az energetikai állapot korszerűtlen, az energiatakarékosság elveinek nem felel meg.
<b>A projekt tartalma</b>	Az energetikai korszerűsítés keretében a III. Béla Gimnázium épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamosági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	30-60% fűtési költség megtakarítás, 20-80% villamosenergia-költség csökkentés
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	KLIK, Gimnázium
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	180 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36

## 10. számú projekt - Zirci tanuszoda komplex fejlesztése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Zirci tanuszoda 6*12 m-es medencéjével jelenleg csak az alapfokú úszásoktatásra illetve szűk körű rehabilitációra alkalmas, továbbá az épület állapota is korszerűsítést igényel.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt célja a tanuszoda komplex fejlesztése:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- épületenergetikai korszerűsítés (szigetelés, nyílászárók)</li> <li>- gépészeti korszerűsítés (hővisszanyerő szellőztetés kialakítása)</li> <li>- medencegépészet korszerűsítése (klórmentes technológia lehetőségének megvizsgálásával)</li> <li>- megújuló energiahordozók felhasználása: napelemes rendszer telepítése</li> <li>- épület bővítése, szabadtéri medencék (strand) nyári időszakban</li> <li>- egyéb helyiségek (edzőtermek) fejlesztése, eszközállomány bővítése</li> <li>- szolgáltatások bővítése, rehabilitációs, egészségmegőrző lehetőségek kialakítása, üzemeltetése.</li> </ul> <p>A fejlesztéssel a tanuszoda járási hatókörű lehet, mely a fenntartásban nagy előrelépést jelent.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	25-30 kW napelemes rendszer 30-50% energiamegtakarítás
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	járásai önkormányzatok, Zirci Erzsébet Kórház-Rendelőintézet, iskolák, óvodák
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	50-100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 11. számú projekt - Ifjúsági és Közösségi ház energetikai korszerűsítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc Városi Önkormányzat által működtetett épületek jelentős részénél az energetikai állapot korszerűtlen, az energiatakarékosság elveinek nem megfelelő.
<b>A projekt tartalma</b>	Az energetikai korszerűsítés keretében az Ifjúsági és Közösségi ház épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamossági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 30-60% fűtési költség megtakarítás,</li> <li>- 20-80% villamosenergia költség csökkentés</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Ifjúsági és Közösségi Ház
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	70 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36</p>



## 12. számú projekt - Tornaszoba kialakítása a zirci óvodában

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde épületének belső átalakítása révén, a nyugati szárnyban lévő helyiségekben új tornaszoba kialakításra kerülne sor a projekt keretében, mely a gyermekek mindennapos mozgásához járul hozzá. A nyári időszakban is kiemelt szerepet kap a programokban.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt részeként az óvodapedagógusok folyamatos képzése is megvalósulna.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 óvodai tornaszoba
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	20 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

## 13. számú projekt - A Reguly Antal Általános Iskola akadálymentesítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola F épülete jelenleg nem közelíthető meg akadálymentesen, a bejáratokhoz való odajutás is csak nagy nehézségek árán lehetséges.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt részeként a Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola F épülete földszintjének akadálymentesítése történne meg. A projekt célja ezen épület földszintjének akadálymentes megközelíthetőségének biztosítása, a földszinten akadálymentes mosdó létesítése.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 akadálymentesen megközelíthető iskolaépület
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Reguly Antal Általános Iskola
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	10,5 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

## 14. számú projekt - Autóbusz-pályaudvar fejlesztése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A személyszállítási logisztikai központ 2007-től a vasútállomás mellett működik, azonban források hiányában nem volt lehetőség a kiszolgáló épület megvalósítására.
<b>A projekt tartalma</b>	A Bakony Volánnal közösen tervezett projekt keretében egyrészt kialakításra kerülne a kiszolgáló épület, mely tartalmazza a kerékpártárolót, illetve kerékpáros szolgáltató helyet. Másrészt pedig megvalósulna a dinamikus utas-tájékoztató rendszer is. A projekt munkahelyet teremt, az épületben tervezünk elhelyezni kerékpáros szervizt, kölcsönzőt, illetve vendéglátóhelyet is.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 db kiszolgáló épület a buszpályaudvaron 1 csomag dinamikus utastájékoztató rendszer
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Bakony Volán Zrt.
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	130 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 15

15. számú projekt - A Zirci Ipari Park megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, területének növelése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Zirci járásban lévő egyetlen ipari park címmel rendelkező terület a Zirci Ipari Park. Megközelítése jelenleg azonban nehézkes, az itt működő legnagyobb vállalkozáshoz nem vezet sem gyalogos, sem kerékpáros út. A park jelenleg 4 vállalkozásnak nyújt telephelyet, de több szabad területtel rendelkezik még. A bővülést az alapvető infrastruktúra hiánya okozza.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt célja tehát egyrészt a hivatásforgalmi út kialakítása, melynek révén az Ipari parkban elhelyezkedő tanműhelyek (Szakképző iskola) megközelítése is biztonságosan lehetővé válna ezen az úton. A tervezett vegyes forgalmú gyalogos-kerékpáros út a város központi részéről indulva, a buszpályaudvart és a szakképző iskolát érintve jutna el az ipari park északi részére.</p> <p>A projekt másik célja a megközelítést biztosító Szabadság utca megfelelő kialakítása, valamint az alapinfrastruktúraként értelmezett víz, villany és gázhálózat fejlesztése annak érdekében, hogy a betelepülni szándékozó vállalkozások számára a rendelkezésre álló ingatlan megfelelő megközelíthetőségű, megfelelő műszaki paraméterekkel rendelkező legyen.</p> <p>Ezzel párhuzamosan elrendő cél továbbá az Ipari Park területének növelése is, hiszen jelenleg a telephely kínálata kevés.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 000 m új vegyes forgalmú gyalogos-kerékpárút</li> <li>- 1000 m korszerűsített ipari út,</li> <li>- 1000 m fejlesztett villanyhálózat</li> <li>- 1000 m-re bővített, új ivóvízhálózat</li> <li>- új gázvezeték</li> <li>- az Ipari Park területének növelése</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat/ Zirci Ipari Park
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	helyi kkv-k, Veszprém Megyei Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	600 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24</p>

## 16. számú projekt - A Zirci Ipari Park szolgáltatás fejlesztése és a terület népszerűsítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Zirci járásban lévő egyetlen ipari park címmel rendelkező terület a Zirci Ipari Park. A Park jelenleg nem nyújt szolgáltatásokat a benne működő vállalkozásoknak, pedig több területen igény lehet erre. A Parkban jelenleg működő vállalkozásoknak ez komoly segítség lenne, mely meghatározó szempont lehet a betelepülést tervező vállalkozások szemében is.
<b>A projekt tartalma</b>	A szolgáltatások fejlesztésén túl a vállalkozások együttműködésének erősítése is cél lehet, melyet a Zirci Ipari Parkot működtető szervezet láthatna el. Emellett jelentős marketingtevékenység szervezése is szükséges az Ipari Park és a környező ipari területek népszerűsítésére annak érdekében, hogy minél több vállalkozás települjön be a jövőben.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ipari Park szolgáltatásainak fejlesztése</li> <li>- Marketingtevékenység szervezése az ipari területek népszerűsítésére</li> <li>- Vállalkozások bevonása</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Ipari Park, helyi kkv-k
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet, mely azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll)
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	25 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

## 17. számú projekt - Ásványvíz palackozás

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Zirci ivóvíz laborvizsgálatokkal igazoltan ásványvíz minőségű, így felmerült a lehetőség, hogy palackozva is értékesíthető.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt a város déli határában található ivóvízkúthoz kapcsolódva egy palackozó csarnok kialakítására és a palackozáshoz szükséges gépsor beszerzésére irányul, melynek eredményeképpen jelentős számú munkahely jönne létre.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 új ásványvíz palackozó
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Bakonykarszt Zrt.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2017 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

18. számú projekt - A Déli ipari terület megközelíthetőségének és infrastruktúrájának fejlesztése, a terület népszerűsítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város déli részén található ipari területek jelentősége egyre nagyobb, jelenleg több vállalkozás is működik ezen a részen. A terület megközelíthetősége viszont nehézkes, az utak állapota leromlott, ráadásul a 82-es főúttól nyugatra található részekben a közművesítés, csapadékvíz-elvezetés hiányos.
<b>A projekt tartalma</b>	A tervezett elképzelés célja tehát a déli ipari terület megközelíthetőségének javítása és a hiányzó közművek, csapadékvíz-elvezetések kiépítése, hiszen a betelepülni szándékozó vállalkozások számára fontos szempont a rendelkezésre álló ingatlan megfelelő elérhetősége és infrastruktúrája. Ezzel párhuzamosan jelentős marketingtevékenység szervezése is szükséges az ipari terület népszerűsítésére annak érdekében, hogy minél több vállalkozás települjön be.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- megközelíthetőség javítása</li> <li>- hiányzó közművek, csapadékvíz-elvezetések kiépítése</li> <li>- marketingtevékenység folytatása a terület népszerűsítésére</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	helyi kkv-k
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	200 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

## 19. számú projekt - 82. sz. főút Zircet elkerülő szakasza

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A 82. sz. főút Zirci átkelési szakasza a belterületet érintően igen nagy forgalmú, nagyon nehéz a közlekedés mind gyalogosan az átkelőknél, mind pedig autóval a kereszteződésekénél. A főút várost elkerülő szakasza évtizedek óta tervezett projekt, azonban eddig nem kezdődött meg a kivitelezése, pedig a város jövője szempontjából elengedhetetlenül fontos a főút új, olaszfalui elágazótól a Kardosréten túli visszavezetéssel történő kialakítása.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja az elkerülő út megépítésével a város tehermentesítése, balesetveszélyes helyzetek csökkentése, továbbá az iparterületek megközelíthetőségének javítása. Ezen túlmenően a Győr és Veszprém közötti menetidő is jelentősen rövidülhet.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	5 km új kétszámjegyű főút nyomvonal kialakítása
<b>Projektgazda</b>	Magyar Állam (közvetetten)
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	5 000-10 000 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36



## 20. számú projekt - Győr-Balaton kerékpárút kiépítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A korábbi években több alkalommal készültek tervek Győrt és a Balatont összekötő turisztikai és hivatásforgalmi kerékpárút hálózat kialakítására Zircen és Veszprémen keresztül.
<b>A projekt tartalma</b>	A több megyét érintő projekt célja a Zircen és Veszprémen keresztül haladó Győr-Balaton turisztikai és hivatásforgalmi kerékpárút-hálózat kialakítása, melynek egy kb. 25 km-es szakasz érintené a Zirci járást észak-déli irányban. A kerékpárút elsődlegesen az Eurovelo hálózathoz kapcsolódna turisztikai céllal, azonban a kisebb szakaszai kifejezetten hivatásforgalmi kerékpárút szerepét töltené be.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	25 km új kerékpárút, részben hivatásforgalmi célú, a Zirci Járás északi és déli határa között.
<b>Projektgazda</b>	Magyar Állam (közvetve) Zirc Városi Önkormányzat, helyi kkv-k
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	TDM szervezet
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	2 000 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36

## 21. számú projekt - Helyi termékek és élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása Zircen

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A helyi termékek szerepe, jelentősége egyre nagyobb, ez a városban működő helyi piacokon is érezhető. Egyre több termelő készít helyi termékeket (élelmiszerek, kézműves termékek), melyeknek elsődlegesen a helyi fogyasztásban, felhasználásban van jelentősége környezetvédelmi, gazdasági szempontból is.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt komplex, tervezett részei az alábbiak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi termékek előállításához szükséges infrastruktúra kialakítása, termelők számára használható, élelmiszeregészségügyi szabványoknak megfelelő műhelyek létesítése;</li> <li>- helyi termékek előkészítése a közétkeztetésben való felhasználásra;</li> <li>- élelmiszerlánc-szervezés;</li> <li>- helyi termék bolt;</li> <li>- helyi termékpiac infrastruktúrájának kialakítása;</li> <li>- helyi élelmiszer-feldolgozó ipar támogatása, fejlesztésének elősegítése.</li> </ul> <p>A projekt az egész járást közvetlenül érinti, hiszen a helyi termelőket a teljes járás területéről fogadó létesítmények kerülnének kialakításra.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Munkahely teremtés
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	helyi termelők „A Bakonyért” Vidékfejlesztési Akciócsoport Egyesület
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	200 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18

## 22. számú projekt - Turisztikai attrakciók fejlesztése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	<p>A város turizmusában nagy és kihasználható potenciál van. Szűkös ugyanis a vendéglátóipari és szálláshely kínálat és nagy hiányosságok mutatkoznak a városmarketing terén. A növekvő vendégéjszakák száma ellenére még mindig az „egynapos” itt-tartózkodás a jellemző. Bár a város neve egyértelműen ismert országosan, de a város turisztikai lehetőségei, a városi rendezvények kevésbé ismertek.</p> <p>Zirc nagy előnye a fekvése, jó levegője és szép környezete, ami a Bakonyra és az épített környezetnek is köszönhetően erős turisztikai vonzerőt jelent. A város jó adottságokkal rendelkezik a turizmusfejlesztéshez, hiszen több turisztikai terméktípussal is rendelkezik a lovas-, bakancsos-, biciklis-, horgász- és vadászturizmus, valamint az öko-, egészség- és az örökségturizmus terén, kiszolgálva gyakorlatilag minden korosztályt.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A fejlesztési elképzelés célja új egyedi élményt nyújtó, a vendéget a város életébe aktívan bekapcsoló, több napos tartózkodást lehetővé tevő termékcsomagok fejlesztése. A termékcsomagok kialakítását tematikus rendszerbe foglalva a Magas-Bakony egész területére kiterjesztésre kerülne. A projektötlet része a Bakonyi Természettudományi Múzeum városban tartása és a Múzeum új kiállítóterének megépítése, tematikus fejlesztése.</p> <p>Ennek keretében szükséges a rendezvények kínálatát is fejleszteni, melyek kidolgozásába, megszervezésébe, lebonyolításába a helyi, és térségi turisztikai desztinációs menedzsment (TDM) szervezet, valamint a turizmusban érdekelt partnerek és a térség más települései is bevonásra kerülnek a szorosabb együttműködés jegyében.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meglévő turisztikai attrakciók fejlesztése, népszerűsítése</li> <li>- Új turisztikai attrakciók létrehozása</li> <li>- Bakonyi Természettudományi Múzeum városban tartása</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi TDM szervezet</li> <li>- turizmusban érdekelt partnerek</li> <li>- a térség más települései</li> <li>- Magyar Természettudományi Múzeum Bakonyi Természettudományi Múzeuma</li> </ul>
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	300 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24</p>

## 23. számú projekt - A város megjelenésének javítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A város turizmusában nagy és kihasználható potenciál van. Szűkös ugyanis a vendéglátóipari és szálláshely kínálat és nagy hiányosságok mutatkoznak a városmarketing terén. A növekvő vendégéjszakák száma ellenére még mindig az „egynapos” itt-tartózkodás a jellemző. Bár a város neve egyértelműen ismert országosan, de a város turisztikai lehetőségei, a városi rendezvények kevésbé ismertek.
<b>A projekt tartalma</b>	A fejlesztési elképzelés célja a város megjelenésének minőségi javítása. Ennek keretében kerülnének kialakításra az ún. „városkapuk”: - Veszprém felől a kakas-hegyi kőkeresztnél üdvözlőtábla, parkolóhely, pihenőhely, - Győr felől a Csalogány Étterem előtt pihenőhely, térképes üdvözlőtábla telepítése, - térképes üdvözlőtábla és pihenőhely a nyugati kaput jelentő Akli városrészben. A projekt másik elem a települési információs táblarendszer formai és tartalmi megújítása, valamint a helyi termékek kínálatának erősítésével a városról kialakult kép javítása. Az imázsjavító intézkedésekbe a művészetoktatási és szakképző intézmény is bevonásra kerülne pl. fotópályázat, művészeti pályázatok kiírása, rendezése, stb. révén. A projekt része a város főterén nyílt wifi hozzáférés kiépítése is.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 db városkapu kialakítása</li> <li>- települési információs táblarendszer megújítása</li> <li>- nyílt wifi hozzáférés kiépítése a város főterén</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Helyi TDM szervezet
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	120 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 24. számú projekt - Horgászturizmus, lovasturizmus és vadászturizmus fejlesztése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zircnek rendkívül jó adottságai vannak a turizmus érdemi fejlesztésére vonatkozóan és rendelkezik a legtöbb aktív turisztikai terméktípussal, így a horgász-, lovas- és vadászturizmussal is. A fejlesztések alapjait az alábbi adottságok biztosítják: - a Zirci járásban egyre több a horgász, melyek kiváló pihenési, szórakozási, sportolási lehetőséget biztosítanak az érintett közösség számára; - kiváló terepviszonyok vannak a lovagláshoz; - a Bakonyi erdőknek köszönhetően pedig biztosítottak a feltételek a vadászati tevékenységhez.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt a város és környezete természeti adottságainak turisztikai célú hasznosításán alapszik. A projekt célja ezen turisztikai típusokhoz kapcsolódóan a megfelelő infrastruktúra és szolgáltatás fejlesztés. Lehetőséget kell arra biztosítani, hogy a horgász-, lovas- és vadászturizmushoz kapcsolódó infrastruktúrákat fejleszteni lehessen, hogy a horgászni, lovagolni, vadászni vágyók mellett az egész család találjon itt megfelelő elfoglaltságot.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A horgász-, lovas- és vadászturizmushoz kapcsolódó infrastruktúra fejlesztésének elősegítése
<b>Projektgazda</b>	Helyi kkv-k
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36

## 25. számú projekt - Turisztikai szálláshelyek kialakítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A városban kevés a szálláshely, ezen belül is a közép kategóriás, de jó minőségű, szinte „falusi szálláshely” kategóriába sorolható szálláshely.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja a hiányzó szálláshelyek (apartmanok, vendégházak, vendégszobák) további kialakítása, bővítése a városban és a térségében, tekintettel arra, hogy szűkös a szálláshely kínálat. Ez leginkább a közép kategóriás, jó minőségű, szinte „falusi szálláshely” kategóriába sorolható szálláshelyeket érinti. Ezen kívül pedig a lakóingatlanok tulajdonosai körében el kell végezni a kihasználatlan kapacitások felmérését a fizetővendég szolgáltatás esetleges megszervezése céljából.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	- munkahely teremtés - új szálláshely
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat, helyi kkv-k
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	TDM szervezet
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

26. számú projekt - *Közösségi közlekedés komplex fejlesztése Zircen*

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A személyszállítási logisztikai központ 2007-től a vasútállomás mellett működik, azonban források hiányában nem volt lehetőség sem a kiszolgáló épületek kialakítására, sem az autóbusz-pályaudvarhoz a város központi része felől vezető kerékpáros-gyalogos út megépítésére.
<b>A projekt tartalma</b>	Az autóbusz-pályaudvar fejlesztéséhez kapcsolódóan – megépítésre kerülne egy vegyes forgalmú kerékpáros-gyalogos út a városközpont felől az autóbusz-pályaudvar irányába. Ezen kívül pedig felújításra kerülne 3 db buszöbölpar a város több pontján.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	- 3 db buszöbölpar a városban - kb. 400 m kerékpárút
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Bakony Volán Zrt.
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	75 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 15

## 27. számú projekt - Közvilágítás komplex fejlesztése Zircen

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A városi közvilágítás éves szinten több mint 10 millió Ft költséget jelent az Önkormányzatnak.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt egyik célja a közvilágítás költségének energiahatékony csökkentése. Ez egyrészt a meglévő lámpatestek LED-es fényforrásra történő cseréjével lehetséges, mellyel jelentősen csökkenthető a rendszer villamosenergia igénye. Másrészt pedig a megfelelő szabályozással, az éjszakai megvilágítás időbeli és térbeli csökkentésével további megtakarítások érhetők el.</p> <p>A projekt másik célja, hogy az így lecsökkentett villamosenergia igény megújuló energiaforrás alkalmazásával, elsődlegesen hálózatra tápláló napelemes kiserőművel kerüljön megtermelésre.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kb. 900 db meglévő fényforrás cseréje LED típusú lámpatestre,</li> <li>- szabályozás kiépítése,</li> <li>- háztartási méretű kiserőmű (-vek) telepítése,</li> <li>- évente 5-10 mFt költségcsökkentés,</li> <li>- 200-300 ezer kWh/év megújuló energia termelés,</li> <li>- több ezer t/év CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkenés</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	200 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18</p>



## 28. számú projekt - Cigánydombi vízfolyás csapadékvíz-rendezése Zircen

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc Városában megkezdődött a komplex belterületi vízrendezés, mely eredményeként a tervezett 3 nagy rendszerből kettő megvalósult. A Cigánydombi-árok kiépítésével, valamint az Alkotmány és a Köztársaság utca egyes részein a vezetékek felújításával, kapacitásának bővítésével a központi csapadékvíz elvezető rendszerek kiépítése teljessé válhat.
<b>A projekt tartalma</b>	A városra elkészített vízrendezési koncepció egy részét az Önkormányzat korábbi pályázati támogatásból megvalósította, de ennek a nagy vízvezető rendszernek a fejlesztése még hátravan, melynek keretében kb. 3500 fm árokrendszer felújítása szükséges. A projekt célja tehát egyrészt a Cigánydombi-árok csapadékvíz-rendezése, másrészt az Alkotmány utca egy részén és a Köztársaság utca egy részén (Rákóczi tér-Állomás utca) a vezetékek felújítása, kapacitásának bővítése. A központi csapadékvíz elvezető rendszerek kiépítése így teljessé válhat.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	3500 fm árokrendszer felújítása
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	200 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18

## 29. számú projekt - Belterületi járdák felújítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A városban lévő járdák állapota az elmúlt időszakban többek között a közműépítések miatt jelentősen romlott, a sávok helyreállítások miatt eltérő felületek alakultak ki. Az önkormányzat a lakossággal, vállalkozásokkal együttműködve több helyen felújította, bővítette a gyalogos közlekedési létesítményeket, azonban viszonylag sok helyen továbbra is nehéz a közlekedés.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt a teljes város területén, kb. 19-20 km hosszúságú járdaszakasz felújítására irányul. Komplex felújítás kb. 7,5 millió Ft/km összeggel kalkulálható.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	20 km járda felújítása
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	150 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 15

## 30. számú projekt - Északi városrész gyűjtőútjainak komplex felújítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város északi részén található gyűjtőutak a helyi általános iskola, óvoda, középiskola, közösségi ház, sportpálya, illetve a tervezett sportcsarnok közúti megközelítését biztosítják, így kiemelten fontos a szerepük. Ez az úthálózat kapcsolja be az óvodát, iskolát, középiskolát a közlekedési hálózatba.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében kb. 1300 m hosszan kerülnének felújításra belterületi utak felújítása.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1300 m felújított belterületi gyűjtőút
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	150 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 31. számú projekt - Lakóutak felújítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város közúthálózatából kb. 25 km a lakó és kiszolgáló út. Ennek egy részén (kb 5 km-en) még nincsen szilárd burkolat, illetve a többi rész is felújításra szorul. A korábbi projektek nem támogatták a lakóutak felújítást, így ezek fejlesztésére forrás nem volt. A lakóutak felújítása alacsonyabb fajlagos költséggel tervezhető.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt tartalma egy kb. 5 km szakaszon a végleges burkolat kiépítése és kb. 20 km szakaszon a meglévő burkolat javítása, felújítása.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	25 km belterületi út fejlesztése
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

## 32. számú projekt - Zirc-Akli városrész szennyvízkezelése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Akli városrész a központi belterületől távol helyezkedik el, emiatt a városi közcsatorna hálózathoz csatlakoztatása nem gazdaságos. Emiatt felmerült az egyedi szennyvíztisztító berendezés(ek) telepítésével történő szennyvízkezelés. A terület nyitott karszton helyezkedik el, így környezetvédelmi szempontból kiemelten fontos a szennyvíz korszerű kezelése.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt Akli városrészben egyedi szennyvíztisztító berendezés(ek) telepítését tűzte ki célul.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	50 ingatlan egyedi szennyvíztisztítóval történő ellátása
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24

## 33. számú projekt - Zirc-Kardosrét kerékpárút tervezése, építése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Kardosrét városrész megközelítése jelenleg vagy a 82-es számú főúton, vagy földúton lehetséges, így az ott lakók számára biztonságos, megfelelő körülményeket biztosító gyalogos, kerékpáros út nem áll rendelkezésre.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja, a Zirc, Reguly Antal Szakképző iskolától 1400 m hosszúságú kerékpáros közlekedésre is alkalmas szilárd burkolatú út megtervezése és kialakítása. Az út nyomvonala a Cuha-patak vonalát követve, állami és magántulajdonú ingatlanokon keresztül haladna, így ingatlan vásárlás is szükséges. A kiépített kerékpárút alkalmas arra is, hogy a Kardosrét városrészen lakók könnyebben megközelíthessék a zirci belterületi munkahelyeket.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1400 m új kerékpárút
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	90 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 34. számú projekt - Távhővezetékek korszerűsítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc városban két távfűtőmű működik, melyekből a lakások és az intézmények távhővezetéken keresztül kapnak melegvizet. A távhővezetéseket a telepítésük óta csak részben korszerűsítették. Napjainkra oly mértékben leromlott az egyik szakasz működőképessége (magnövelve rajta a hőveszteségét), hogy új vezeték kiépítése szükséges.
<b>A projekt tartalma</b>	A tervezett projekt célja a fűtőművekhez kapcsolódó távvezetékek cseréje, a rendszer hatásfokának növelése, az üzemeltetési költségek csökkentése, továbbá az üvegházhatású gázok kibocsátásának mérséklése.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	200 m új távhővezeték
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Távhőszolgáltató
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	60 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 35. számú projekt - Tematikus utak kialakítása, működtetése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Zirci Járást több országos tematikus út (egyházi zarándokutak) is érintik, valamint számos olyan lehetőség van, melyekre alapozva kialakítható helyben, illetve a szomszédos járásokkal együttműködve tematikus út. A tematikus utak kialakítása, működtetése olyan új turisztikai szolgáltatást jelent, mely növeli az ide látogatók számát, a helyben elköltött pénzt, és a térség ismertségét erősíti.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja részben az ehhez kapcsolódó humán infrastruktúra bővítése (iroda, szakember), részben pedig a tematikus utakról szóló kiadványok (papír illetve elektronikus) elkészítése, illetve korszerű vendégtájékoztató eszközök (QR kódos, webes, wifis, stb.) beszerzése.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	- 3-4 tematikus út elkészítése, üzemeltetése - 1 fő munkahely teremtés
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat Magas-Bakony TDM Nonprofit Kft.
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Járási önkormányzatok
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	50 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18



## 36. számú projekt - Egészségügyi alapellátás fejlesztése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A városban az egészségügyi alapellátás épületet érintő infrastruktúrája megoldott, azonban a műszerezettség, eszköz ellátottság fejlesztésre szorul.
<b>A projekt tartalma</b>	A tervezett projekt célja, hogy a háziorvosi, házi gyermekorvosi rendelőket korszerű orvosi, gyógyászati műszerekkel legyenek felszerelve, valamint a projekt részeként az épülethez tartozó parkolók kialakítása is történjen meg. A projekt további célja az orvosi ügyeleti ellátáshoz kapcsolódó eszközbeszerzés és ügyeleti jármű beszerzése.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- új kiépített parkoló,</li> <li>- háziorvosi szolgálatonként 1 orvosi csomag,</li> <li>- közös épületen belül automata defibrillátor</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Járási önkormányzatok
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	45 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 37. számú projekt - Helyi identitás és kohézió erősítése a Zirci Járásban

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc lakónépessége folyamatosan csökkent az elmúlt években és ezzel párhuzamosan a társadalom elöregedése is megfigyelhető. Sok fiatal az iskola elvégzése után máshol keres munkát és elköltözik a városból. Kiemelten fontos cél tehát az, hogy a népesség csökkenése és a fiatalok elvándorlása megálljon, illetve hogy a fiatalok visszajöjjenek a városba.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt alapvető célja a lakosság identitásának erősítése, ezáltal a térség népességmegtartó képességének növelése. A projekt részei az alábbiak lennének:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A helyi értékek feltérképezése, értéktárak összeállítása, hozzáférhetővé tétele és erre alapozottan a helyi hagyományörzés erősítése, az ezzel foglalkozó civil szervezetek ösztönzése.</li> <li>- Kulturális, gasztronómiai rendezvénysorozat megszervezése, mely elsődlegesen a helyi lakosságnak mutatná be a helyi értékeket, ösztönözve őket a helyi termékek fogyasztására, használatára.</li> <li>- Ehhez kapcsolódóan különböző marketing akciók szervezése.</li> <li>- A testvérvárosi kapcsolat erősítése a helyi termékek témakörében.</li> <li>- A témához kapcsolódó szakmákban (néprajz, művelődésszervező, helyi termék feldolgozás) ösztöndíj program kialakítása a fiatalok helyben tartása érdekében.</li> <li>- Állandó helytörténeti gyűjtemény kialakítása.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 helyi érték leltár településenként</li> <li>- 1 rendezvénysorozat</li> <li>- 1 helytörténeti gyűjtemény Zircen</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Járási önkormányzatok
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	42 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36</p>

## 38. számú projekt - Komplex közbiztonsági fejlesztés Zircen

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A város nagy átmenő forgalma, a romló közbiztonság, illetve a folyamatos önkormányzati, vállalozási fejlesztések védelme miatt kiemelten fontos egy komplex térfigyelő rendszer kialakítása. Ehhez kapcsolódóan a város és a térség közbiztonsággal foglalkozó szakemberei között a kapcsolat kiépítése, bővítése céljából eszközbeszerzési illetve szakmai program megvalósítása volna lehetséges.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében egy, a teljes városra kiterjedő, az átmenő, bevezető utakat folyamatosan figyelő, ezáltal tulajdonképpen az szomszédos települések közbiztonságát is javító, 15-20 kamerából álló térfigyelő rendszer kerülne kiépítésre. A rendszer mellett kiemelt része a tervezett projektnek, hogy a térség közbiztonsággal foglalkozó szakemberei, civil szervezetei (polgárőrségek) közötti együttműködések erősödjenek, szakmai felkészültségüket pedig javuljon képzések, eszközbeszerzések segítségével.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- városi kamerarendszer kialakítása (15-20 kamera)</li> <li>- eszközbeszerzés (járművek, kapcsolattartási eszközök)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	
<b>Előkészítettség</b>	A projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll)
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	30 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12

## 39. számú projekt - Hulladékudvar kialakítása Zircen

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A szelektív hulladékgyűjtés rendszeréhez kapcsolódva szükséges egy hulladékudvar kialakítása a város területén, ahová a lakosság a keletkező nem kommunális, továbbá jelenlegi gyűjtésben részt nem vevő szelektív hulladékát leadhatja (építési törmelék, háztartási veszélyes hulladékok).
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt tehát egy hulladékudvar kialakítását célozza meg Zircen.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 db hulladékudvar kialakítása
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Észak-Balatonai Térség Regionális Települési Szilárdhulladék-kezelési Önkormányzati Társulás
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	25 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 18

## 40. számú projekt - Térségi energiastratégia készítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Annak érdekében, hogy a város energiastruktúrájának komplex fejlesztése előkészíthető legyen, szükséges egy kb. 30 km-es sugarú körben (hozzávetőlegesen a járás területére) komplex energiastratégia megalkotása, mely összehangolja a lehetőségeket és az igényeket.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja egy hosszú távra (25-30 évre) szóló stratégia megalkotása, melynek keretében felmérésre kerülnek a rendelkezésre álló energiaforrások, kihasználatlan lehetőségek a járás településeire vonatkozóan annak érdekében, hogy minél jobban csökkenthető legyen az energiafüggőség és a költségek. A komplex energiastratégia tudja meghatározni a térség hosszú távú energetikai beruházásait. A projekt munkahely teremtő beruházások megalapozásához is hozzá tud járulni, hiszen a megújuló energiaforrások használata a jelenleginél várhatóan több élőmunka igényt jelent.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 db közép-hosszútávú energiastratégia
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	„A Bakonyért” Vidékfejlesztési Akciócsoport Egyesület
<b>Előkészítettség</b>	A projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll)
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	25 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 15

## 41. számú projekt - Komplex programok a társadalmi együttműködésért

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc lakónépessége folyamatosan csökkent az elmúlt években és ezzel párhuzamosan a társadalom előregedése is megfigyelhető. Sok fiatal az iskola elvégzése után máshol keres munkát és elköltözik a városból. Kiemelten fontos cél tehát az, hogy a népesség csökkenése és a fiatalok elvándorlása megálljon, illetve hogy a fiatalok visszajöjjenek a városba. Ennek egyik eleme a helyi identitás erősítése, melyhez a helyi és járási lakosság együttműködésének elősegítését célzó komplex programok megvalósítása szükséges.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja tehát a helyi, járási lakosság együttműködésének segítése egy komplex szociális szövetkezeti együttműködés kialakításával. Ennek része lenne a helyi termékekkel, turisztikával kapcsolatos tevékenység (pl. feldolgozás), a szociálisan hátrányos helyzetű munkavállalók munkaerőpiaci igényekhez igazított fejlesztése és munkaerő közvetítése. A projekt szerves része a Zirci Erzsébet Kórház – Rendelőintézet, valamint a Zirci Járás Szociális Szolgáltató Központjával való aktív együttműködés az egyes programok részleteinek kidolgozásában és azok későbbi lebonyolításában.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	1 szociális szövetkezet
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirci Járási Hivatal, járás települései
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	24 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36

## 42. számú projekt - Helyi vállalkozások támogatása, foglalkoztatási paktumok létrehozása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>Zirc gazdaságának alapja az erős szolgáltatói központi szerep, a fa- és bútorigipari ágazatban meglévő fejlett munkakultúra, illetve a képzett munkaerő. Jelentős a burgonya és káposzta termesztés a városban, illetve annak környékén és vannak Zirchez kötődő, elismert termékek is.</p> <p>Annak érdekében, hogy a gazdaságában meglévő erősségeket megfelelően ki tudja használni a város, fontos támogatni a helyi vállalkozásokat.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A fejlesztési elképzelés része a helyi vállalkozások támogatása, érvényesülésük segítése érdekében a városi telephely, vállalkozás és termék kataszter kiegészítése és aktualizálása. Ezen kívül pedig bemutatkozási lehetőség biztosítása a helyi vállalkozások számára az Önkormányzat és a kistérség honlapjain.</p> <p>A projektötlet másik eleme az ún. foglalkoztatási paktumok létrehozása, ill. a létrehozás lehetőségének folyamatos vizsgálata. Ezek a foglalkoztatási paktumok a helyi partnerségen alapszanak és olyan szervezeti keretet tudnak biztosítani, amelynek segítségével egy asztalhoz lehet ültetni a térségben élő lakosság foglalkoztatásának érdekében tenni tudó feleket. Segítségével a humán erőforrás fejlesztés céljait összhangba lehet hozni a térség gazdaságfejlesztésének elképzeléseivel. Alapvetően a helyi és járási önkormányzatok, munkaügyi szervezet, vállalkozások, képző intézmények, kamarák, szociális partnerek, civil szervezetek, területfejlesztési szervezetek, stb. között létrejövő, a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében megszületett partnerségi együttműködést, összefogást foglalja magában.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- a városi telephely, vállalkozás és termék kataszter kiegészítése és aktualizálása</li> <li>- bemutatkozási lehetőség biztosítása az Önkormányzat honlapján</li> <li>- foglalkoztatási paktumok létrehozása</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	helyi és járási önkormányzatok, munkaügyi szervezet, vállalkozások, képző intézmények, kamarák, szociális partnerek, civil szervezetek, területfejlesztési szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	10 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 60</p>

## 43. számú projekt - Fecskeházak, szociális lakások kialakítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az utóbbi időben egyre nő a szociális bérlakások igénylőinek száma. A régi óvoda épületéből sikeres pályázat segítségével a csoportokat a központi épületbe helyezte át a város.
<b>A projekt tartalma</b>	Az így felszabadult épület - komplex átalakítás után - alkalmas lehet 7-8 szociális jellegű kis lakás kialakítására, melyben az érintett lakosságot lehetne elhelyezni. Ezzel többeknek biztosított lenne a lehetőség arra, hogy lakás lehetőséggel bírva munkahelyet találjanak.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	8 szociális lakás kialakítása
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Zirci Járási Szociális Szolgáltató Központ
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 24



## 44. számú projekt - Győr-Veszprém vasút ipari műemlék turisztikai célú hasznosítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Győr-Veszprém vasútvonal országosan egyedülálló módon ipari műemlék. Közösségi közlekedési használatban van, de emellett igen jelentős a turisztikai szerepe is.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt célja ehhez kapcsolódóan ezen turisztikai szerep megerősítése, kielégítve azt a felmerülő igényt, hogy alkalmanként (akár nyári időszakban hetente is) nosztalgia vonatként gőzmozdonyos vagy egyéb, közösségi forgalomban már nem működő szerelvényt történő utas szállítás történjen. A projekt keretében kialakításra kerülne egy szervezési feladatokat ellátó iroda és egy honlap, valamint a kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése (Cuha-völgyi megállók) is megtörténne.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuha-völgyi megállók infrastrukturális fejlesztése</li> <li>- szervezési feladatokat ellátó iroda kialakítása</li> <li>- honlap</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Porva, Csesznek települések Önkormányzatai, MÁV, TDM szervezet
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	100 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2017 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36

45. számú projekt - Családi napközi szolgáltatás indítása, bővítése, gyerekek nyári szünidei ellátásának biztosítása

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>Az Önkormányzat a zirci lakosság számára igyekszik az igényeknek megfelelő bölcsődei ellátást nyújtani, azonban ennek kapacitása, feltételei nem minden munkába visszatérni szándékozó nő számára megfelelőek. A családi napközök alkalmasak lehetnek az egyedi igények kiszolgálására is nemcsak Zircen belül, hanem a járás többi települését érintően is.</p> <p>A projektötlet további indokoltságát az adja, hogy a nyári szünetben egyre több nehézséget okoz a szülőknek a gyerekek elhelyezése, tekintettel arra, hogy kitolódik a nyugdíjkorhatár, a szülők gyakran több műszakban dolgoznak. Az iskolákban egyre több helyen van már lehetőség nyári szünidei táborok lebonyolítására, azonban ezek – tekintettel a költségekre – alapvetően gyermekek megőrzését szolgálják, holott számos olyan készség fejlesztésére is lehetőséget tudnának kínálni, mely a tanév során nem lehetséges.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt egyik célja tehát családi napközi létrehozása, melyek alkalmasak lehetnek az egyedi igények kiszolgálására is nemcsak Zircen, hanem a városon kívüli települések lakossága számára is.</p> <p>A projekt másik célja a 2015-2020 közötti időszakra olyan „rendezvénysorozat” létrehozása, amely a nyári szünetben lehetőséget biztosít a gyermekek tartalmas időtöltéséhez, fejlesztéséhez. Ennek keretében kézműves, nyelvi, informatikai, stb. programsorozat valósulhat meg a Zirci iskolában, mely hozzájárulhat a szülők munkahelymegőrzéséhez is.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- min. 2 új családi napközi,</li> <li>- 1 rendezvénysorozat</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Családi napközi engedéllyel rendelkező szervezet
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	80 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2018</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12</p>

## 46. számú projekt - Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai korszerűsítése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Zirc Városi Önkormányzat által működtetett épületek jelentős részénél az energetikai állapot korszerűtlen, az energiatakarékosság elveinek nem megfelelő.
<b>A projekt tartalma</b>	Az energetikai korszerűsítés keretében az Idősek nappali ellátó otthona épületének energetikai adottságai kerülnének javításra a hőszigetelés és a nyílászárók cseréje tekintetében. Ezen kívül a gépészeti, villamosági rendszerek fejlesztése (szakaszolások, szabályozások), illetve megújuló energiahordozók felhasználása (elsősorban napenergia) is a projekt része.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 30-60% fűtési költség megtakarítás,</li> <li>- 20-80% villamosenergia költség csökkentés</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirci Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Ifjúsági és Közösségi Ház, Idősek nappali ellátó otthona
<b>Előkészítettség</b>	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek többségével
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	60 M Ft
<b>Ütemezés</b>	<p>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</p> <p>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 36</p>

## 47. számú projekt - Komplet színpadtechnika beszerzése

A projekt címe	Lehetőleg rövid, a tartalomra utaló cím
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	Zirc és a járás települései rendszeresen tartanak különböző szabadtéri rendezvényeket, melyeken szükséges a színpad kialakítása, illetve hang- és fénytechnika elhelyezése, üzemeltetése. Jelenleg nem áll rendelkezésre olyan egységes színpadtechnikai csomag, mely az igényeknek megfelelő lenne, így az esetek többségében ezen eszközök bérlésére van szükség, mely jelentős összeget jelent a rendezvények költségvetésében.
<b>A projekt tartalma</b>	Projekt egy olyan korszerű színpadtechnikai csomag megvásárlására irányul, mely alkalmas a városi illetve járási rendezvények céljaira.
<b>A projekt célja, elvart eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 db kültéri színpad</li> <li>- 1 db hangtechnikai csomag</li> <li>- 1 db fénytechnikai csomag</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Zirc Városi Önkormányzat
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	
<b>Előkészítettség</b>	A projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll)
<b>Szinergiák</b>	-
<b>Költségigény</b>	30 M Ft
<b>Ütemezés</b>	A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015 A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 6

## 2. melléklet –Tervezői válaszok a partnerségi egyeztetésen tett észrevételekre (314/2012. szerinti véleményezők)

Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények						
Sor-szám	Egyeztetési eljárásban résztvevő szervezet neve	Dokumentáció átvételének dátuma (ÉÉÉ.HH.NN)	Észrevétel érkezett-e (I/N)	Észrevételek beérkezésének dátuma (ÉÉÉ.HH.NN)	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
1.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Építésügyi, Hatósági, Oktatási és Törvényességi Felügyeleti Főosztály, Építésügyi Osztály	2015.05.29.	I	2015.06.22.	A benyújtott településfejlesztési stratégia tervezete a TFK-ra és a TSZ-re alapozva készített, részletes alapos munka, az Eljr.-ben meghatározott tartalmi feltételeknek megfelel, amennyiben a partnerségi egyeztetés szabályairól az önkormányzat döntött.	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
2.	Fejér Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály	2015.05.29.	I		Nem emel kifogást, a vonatkozó hatályos jogszabályi előírások betartása mellett azokat a képviselő-testület részére elfogadásra javasolja.	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
3.	Balaton- felvidéki Nemzeti Park Igazgatóság	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
4.	Fejér Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság (Vízügyi és Vízüdelmi Hatóság)	2015.05.29.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
5.	Országos Vízügyi Főigazgatóság	2015.06.01.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
6.	Veszprém Megyei	2015.06.01.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt

	Katasztrófavédelmi Igazgatóság					tudomásul vették.
7.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Népegészségügyi Főosztály	2015.05.29.	I	2015.06.22.	Közegészségügyi szempontból elfogadásra javasolja	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
8.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatala	2015.06.01.	I	2015.06.18.	Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának elfogadását javasolja.	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
9.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Légiközlekedési Igazgatósága	2015.05.29.	I	2015.06.05.	Integrált Településfejlesztési Stratégiához hozzájárul	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
10.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Műszaki Engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály	2015.05.29.	I	2015.06.08.	Továbbküldi a Nemzeti Közlekedési Hatóság útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatalhoz	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
11.	Forster Gyula Nemzeti Örökséggazdálkodási és Szolgáltatási Központ	2015.05.29.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
12.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Veszprémi Járási Hivatal Építésügyi és Örökségvédelmi Osztály	2015.05.29.	I	2015.06.19.	A megküldött dokumentáció tartalma a megfogalmazott kiegészítésekkel örökségvédelmi szempontból elfogadható. Az integrált településfejlesztési stratégia közvetlen örökségvédelmi érdeket nem sért. A stratégia elfogadása ellen kifogást nem emelek.	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
13.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Földhivatali Főosztály	2015.05.29.	I	2015.06.08.	A figyelembeveendő jogszabályi előírásokról tájékoztatást ad, egyebekben nem fűz hozzá észrevételt, véleményt.	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.

14.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Földművelésügyi és Erdőgazdálkodási Főosztály	2015.05.29.	I	2015.06.09.	A településfejlesztési javaslatok az erdőgazdálkodási térségek nem változtatják meg, a többi fejlesztési javaslatokhoz hatáskör hiányában kifogást nem emel, hozzá megjegyzést nem fűz.	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
15.	Honvédelmi Minisztérium Hatósági Hivatal Vezetője	2015.05.29.	I	2015.06.09.	Az ITS készítése során kéri figyelembe venni, és megjeleníteni a honvédelmi érdekeket (honvédelmi területek megjelenítése) a Stratégiában	A tervezők az észrevételt tudomásul vették azzal a kiegészítéssel, hogy a honvédelmi érdekeket az egyes projektek későbbi megvalósítása során kerülnek figyelembe vételre.
16.	Veszprém Megyei Rendőr- főkapitányság	2015.05.29.	I	2015.06.10.	Észrevételük, elvárásuk nincs	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
17.	Veszprém Megyei Kormányhivatal Műszaki Engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály Bányászati Osztály	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
18.	Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság	2015. 05. 29.	I	2015.06.03.	Kifogást nem emel	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
19.	Veszprém Megyei Önkormányzat	2015.05.28.	I		Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptiója a 62/2013. (XII.19.) MÖK határozattal került elfogadásra, mellyel az ITS stratégiai célrendszere összhangban van. A rendelkezésünkre bocsátott anyag az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz való illeszkedést igazolja, azonban a megyei területfejlesztési koncepcióra nem tér ki, melyet pótolni szíveskedjenek. Itt hívjuk fel a	A tervezők az észrevételt tudomásul vették és a kért módosításokat az ITS 1. fejezetében és a 4.1.2 fejezetében

				<p>figyelmet, hogy a megyei területfejlesztési koncepció 8. fejezete kitér a megyén belül különféle sajátosságokkal rendelkező területi egységekre a részcélok és beavatkozási területek meghatározásával, érintve Zirc várostérsége területét is. Szükségesnek tartjuk, hogy az ITS kiegészítéseként ezek a megállapítások is figyelembe vételre kerüljenek.</p> <p>- Az 1. fejezet bevezetőjénél (9. oldal első bekezdésének 3. pontjában) Veszprém megye Területfejlesztési Koncepciójának célrendszere és az Integrált Területi Program (ITP) összekapcsoltnak kerül megemlítésre, célszerűnek tartanánk szétválasztani, mint ahogy a megyei területfejlesztési program is külön pontként szerepel. Logikailag így lenne helyes: megyei területfejlesztési koncepció — megyei területfejlesztési program - ITP.</p> <p>- Az elkerülő Út megépítése eredményezni fogja a környezetterhelés csökkentését, a lég és zajszennyezés mérséklését. A városon átmenő forgalom elterelésével párhuzamosan álláspontunk szerint az információs táblák, turisztikai szof elemek (információs rendszerek, alkalmazások stb.) szerepe felértékelődik, mellyel törekedni kell majd a város mellett elhaladó turisták Zircre való „becs alogatására”</p> <p>Összességében megállapítható, hogy jól strukturált, átlátható anyag készült, jól definiált célrendszerrel. Az ITS dokumentumban kidolgozott 6 tematikus és a 7 városrészi cél megfelelő módon fókuszál a feltárt problémákra, összefogottan ismerteti Zirc város településfejlesztési törekvéseit.</p>	átvezették.
20.	Borzavár Község Önkormányzata	2015.05.28.	N	Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.



21.	Nagyesztergár Község Önkormányzata	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
22.	Porva Község Önkormányzata	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
23.	Olaszfalu Község Önkormányzata	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
24.	Lókút Község Önkormányzata	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
25.	Pénzesgyőr Község Önkormányzata	2015.05.28.	N		Kifogást nem emelő véleményezőnek kell tekinteni	A tervezők az észrevételt tudomásul vették.

## 3. melléklet –Tervezői válaszok a partnerségi egyeztetésen tett észrevételekre (egyéb észrevételek)

Zirc Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának partnerségi egyeztetése keretében érkezett vélemények						
Sor-szám	Név / Szervezet neve	Cím	Elérhetőség (e-mail, telefon)	Észrevételek beérkezési dátuma (ÉÉÉ.HH.NN)	Beérkezett vélemény leírása	Tervezői válasz
1.	Igmándy né Hebling Gabriella	Zirc	+36 30 3867902	2015.06.12.	<p>A pirossal jelölt szöveg nekem nem értelmezhető. Mit is jelent ez?</p> <p>A szilárd kommunális hulladékok szervezett gyűjtése, szállítása - az inert hulladékok kivételével - a lakások jelentős arányánál megoldott. Az illegális szemétkerakók száma csökkent, de e tekintetben vannak még teendők. <b>A rendszeres hulladékgyűjtésben bevont lakások aránya lassú ütemű, de fokozatosan csökkenő tendenciát mutat, melynek oka a lakásállomány gyorsabb ütemű bővülése</b></p>	A tervezők a kérdéses mondatot törölték az ITS-ből.
2.	Várszegi Bernadett	Zirc, Március 15. tér 1.	<a href="mailto:varszegi.bernadett@zirc.hu">varszegi.bernadett@zirc.hu</a>	2015.06.17.	A T1, T2 és a T3 tematikus cél is érintett abban, hogy e tematikus célok mindenképpen városhatáron túlnyúló potenciállal kell, hogy számoljanak.	Ezzel egyetértenek a tervezők is.

				<p>T1: Zircen a munkaképes korúak száma nem éri az 5000 főt, csak erre alapozni nagyvonalú lenne, valamint az alátámasztóban megállapítást nyert, hogy Zircen kevés a mezőgazdasági vállalkozó, tehát a mezőgazdasági termelés is vonzáskörzetben képzelhető el, ezért meg kellene határozni ezek tekintetében a vonzáskörzetet. Ezen kívül – mint azzal a megyei terv is számol-, az autóipari beszállítói gazdasági lehetőséggel ez a terv nem számol, holott helyi adottságként a gépi forgácsoló szakképzés helyben van.</p> <p>A TOP által is támogatott a foglalkoztatási paktumok (oktatási intézmények, civil szervezetek, önkormányzatok, társulások, munkaadók, érdekképviselet, munkaügyi kirendeltség között) létrehozását nem vizsgálja a terv. A cél elérésének eszköze lehetne.</p>	<p>A T1 tematikus célban megfogalmazottak nem csak a Zircen lévő munkaképes korúakra alapoznak. Járásszékhelyként természetesen az egész járásra értendő.</p> <p>A fejezet kiegészítésre került mezőgazdasági termelés szempontjából releváns vonzáskörzet behatárolásával, valamint kiegészítésre került az autógyártáshoz kapcsolódó beszállítói gazdasággal és a foglalkoztatási paktumok létrehozásának lehetőségével is. Utóbbi a 42.sz. projektötletben is megjelenítésre került részletesebben.</p>
				<p>T2: számolni érdemes a térségi potenciállal (pl.: Eplény, Bakonybél, Csesznek). Itt is kialakul, nyilván az előzőtől eltérő, vonzáskörzet.</p>	<p>A T2 tematikus cél kiegészítésre került ennek megfelelően.</p>
				<p>T3: előzőekben leírt szemlélettel itt is érdemes megnézni a vonzáskört, aminek eredménye az intézkedéseket befolyásolhatja.</p>	<p>T3 tematikus cél kiegészítésre került ennek megfelelően.</p>
				<p>T4: nem igazán érthető Zirc történelmi múltja, nemzetiségi kultúrája és a központi szerep közötti szoros, felsorolás szintű összefüggés.</p>	<p>A tervezők itt azt kívánták bemutatni, hogy a Megalapozó vizsgálatában részletesen kifejtett társadalmi folyamatok hogyan, miképpen hatnak a város térségközponti szerepére. Milyen elképzelések</p>

						megvalósítása szükséges ahhoz, hogy pl. a negatív demográfiai adatok ismeretében a térségközponti szerep erősödjön.
					<p>T5: itt a B+R hiánya ismétlődik, de nem jelenik meg, hogy a vasút és autóbusz- állomás mellett a P+R elegendő-e nyilván fejlesztésre szorul, ha a térségi szerep erősödik.</p> <p>Az autóbusz-pályaudvar megépítésével kiépültek a megállóok.</p> <p>A kerékpárút vonatkozásában nagyon fontos az É-D irányú, országos hálózathoz illeszkedő nyomvonal kiépítése, a megyei terven szereplő K-Ny irányú, Bakonyon áthaladó nyomvonal nem illeszthető a célhoz?</p>	<p>Nincs arról információ, hogy a P+R helyek elegendőek-e, ill. hogy kevés lenne. A B+R hiánya viszont markánsan megjelent, ráadásul a projekt elképzelések között szerepel az Ipari Park megközelíthetőségének javítása is, melynek része a városközpontból a buszpályaudvaron át az Ipari park északi részéig tartó kerékpárút, ami még inkább erősíti a pályaudvarok B+R szükségességét.</p> <p>A Győr-Balaton kerékpárút az eddigiek során nagyobb prioritással jelent meg a tervekben (az igény is nagy lenne rá), mely Zirc szempontjából is relevánsabb talán.</p>
					<p>T6: Míg a szél és napenergia lokálisan nyerhető alternatív energiaforrás, addig a biomassa csak térségi szinten, térségi ellátással képzelhető el (térségi energiastratégia feladata feltárni ennek a részleteit).</p>	<p>Ezzel egyetértenek a tervezők is.</p>
					<p>Hiányosságnak tartom az egyes területekhez igazodó vonzáskörök meghatározásán túl a megyei jogú városhoz való kapcsolat meghatározását. A VMJV ITS-ben például ingázási adatokkal alátámasztottan a</p>	<p>A felvetésben vázoltak jogosságával a tervezők egyetértenek. Mindemellett jelen ITS keretében a rendelkezésre álló idő alatt pl. közlekedéssel kapcsolatos ingázási adatok mérésére és ahhoz</p>

				<p>Veszprémbe ingázók között előkelő helyen vannak a Zirciek (B.almádi, Várpalota, Zirc a három legnagyobb). Ennek megfelelően közlekedési szempontból is meghatározó irányként írja le Zircet. A dokumentumban a megyei foglalkoztatási paktumok, mint célterület benne van, az előzőekkel összefüggésben érintheti Zircet is.</p>	<p>kapcsolódó irányok elemzésére nem volt lehetőség sajnos.</p>
				<p>A projektek (egy-két kivételtől eltekintve) továbbra is csak az önkormányzat által összegyűjtött projektötletekből áll. Nem történt projektgenerálás a dokumentum elkészítése során. A kulcsprojektek között húzó helyi projekt a helyi termékfeldolgozás-valóban ez az a projekt, aminek elmaradása gátolná a cél megvalósítását?</p>	<p>Jelen ITS természetszerűleg támaszkodott a megyei tervezés során megfogalmazódott projektötletekre, már csak a rendelkezésre álló idő miatt is. Számosságát tekintve így is sok elképzelés lett összegyűjtve (47 db). Ezek egy jelentős részének megvalósítása sajnos még így is kérdéses lesz a források szűkössége miatt.</p> <p>Azt majd természetesen a jövő dönti el, hogy a helyi termékfeldolgozás valóban kulcskérdés lesz-e a város jövője szempontjából. Jelenleg az látszik, hogy egy ilyen adottságokkal rendelkező település, mint Zirc gazdasági fejlődése a környező gazdasági központok „vérkeringésébe” való hatékony becsatlakozás mellett a helyi (elsősorban élelmiszeripari) termékek feldolgozásában és a turisztikai potenciál kihasználásában lehet. Nyilván majd bizonyos időközönként (pl.évente) felül kell vizsgálni az ITS-t, hogy az abban foglaltak megvalósítása, iránya továbbra is megfelelő-e és akkor majd újra lehet/kell gondolni ezt is. De jelenleg</p>

						<p>ezt a projekt elképzelést azért soroltuk ide, hogy még inkább prioritásként legyen kezelve a jövőben.</p>
					<p>Nem jelennek meg a gazdasági szereplők által megvalósítható projektek.</p>	<p>A gazdasági szereplők az ITS-sel kapcsolatos workshopokba, egyeztetésekbe bevonásra kerültek. 2015. április 22-én külön is zajlott egy személyes egyeztetés az Önkormányzat szervezésében a tervezők és a helyi nagyobb gazdasági társaságok között (melyre összesen 5 cég képviselői jöttek el), annak érdekében, hogy a tervezők közelebbről is megismerhessék a nagyobb vállalkozások fejlesztési elképzeléseit, meglátásait. Ennek célja az volt, hogy a készülő ITS azokkal összhangban legyen. Az nem lenne járható út, hogy a dokumentum tartalmazza az egyes vállalkozások konkrét elképzelését (az legfeljebb az adott vállalkozás Stratégiájában kell megjelenjen). Egyébiránt a 04.22-ei egyeztetésen is jellemzően olyan igények merültek fel a vállalkozások részéről, amelyek az ITS-ben szerepelnek: az Ipari Park bővítése, infrastrukturális fejlesztése, úthálózat fejlesztése.</p> <p>Az egyes projektötletek esetében pedig a mellékletek között található adatlapok tartalmazzák a bevonandó partnerek körét is, több esetben említve a helyi vállalkozásokat.</p>
					<p>Az ipari park bővülését véleményem szerint nem csak az ipari park infrastruktúra hiánya okozza, hanem jelentős gátló tényező hogy az ingatlanok magántulajdonban vannak. E tény is figyelembe</p>	<p>Az Ipari Parkra vonatkozó megjegyzés alapján a V7 városrészi cél módosításra került.</p>

					kellene venni a cél eléréséhez a szükséges intézkedés (ami közvetlen vagy közvetett) megfogalmazásánál.	
3.	Koós Gábor	Zirc	-	2015.06.18.	13.oldal 1. bekezdés felsorolás utolsó előtti eleme: Ez nem igazán ugyanaz a szint, mint a felsorolás többi tagja; ugyanilyen alapon az apátsági sör is belekerülhetne. Felette ott a magasabb kategória (élelmiszer-feldolgozó ipar), az ásványvíz is annak része.	A tervezők az érintett részt javították.
					14.oldal 1. bekezdés felsorolás utolsó eleme: Ezt kellene az első helyre tenni. Amennyi turisztikai bizottság, ilyen-olyan kft, egyesület, TDM már itt volt/van, tiszta átjáróház, jönnek-mennek az emberek. Egy ebben járatos, a helyi viszonyokat jól ismerő szakember mondta: a hivatalos oldal (városvezetés) egyértelmű és visszavonhatatlan elkötelezettsége és támogatása, a turisztikai szereplők egyértelmű támogatása nélkül pénzkidobás, ami turizmus-szervezésben ma Zircen van. Enélkül pedig az összes fentebbi pont egyéni, eseti, alkalmi szövetségeken alapuló kezdeményezés marad, és semmi nem lesz az egységes városmarketingből. Egy friss példa a KT-nek készített TDM-beszámoló esete, jövő héten ismét tárgyalják.	A tervezők az érintett részt javították, azzal a megjegyzéssel, hogy a felsorolásban szereplő elképzelések nem feltétlenül fontossági sorrendben kerültek megfogalmazásra.
					15. oldal, 1 bekezdés felsorolás A kiemelt 5 tétel nem ugyanaz a szint, ezek már	A kiemelt 5 tétel közül négyet átraktak a tervezők a <i>V1 Városközpont</i> fejlesztési céljai közé, azok esetében jogosnak tartják az észrevételt. Az 5.

				<p>konkrét projektek, nem stratégiai kérdések. Ugyanilyen alapon beírhatnánk a járdák javítását is. Ezek mind mehetnének a V1 részbe.</p> <p>Az első helyre kellene tenni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Szolgáltató és gondoskodó szellemű és gyakorlatú városvezetés és -irányítás.</li> </ul> <p>Eddig - és még ma is - mind a képviselő-testület, mind az önkormányzati hivatal tevékenységét hagyományosan (gyakorlatilag a rendszerváltás óta) a hivatali-bürokratikus megközelítés jellemezte/jellemzi. Ez általánosan elterjedt vélemény. Apró példa: a város honlapján olvasható – jó szándékú, azonban szakmailag amatőr és természetesen nem reprezentatív - kérdésre "Szeret Zircen élni?" a válaszadók több mint harmada</p> <p>"nem"-mel válaszolt eddig. Tehát sem a látványos fejlesztések, sem a közjó érdekében hozott egyéb intézkedések nem érték el eddig a céljukat. Valami alapvetően más hiányzik, ami az identitástudatot erősítené. Sajnos azonban mind a képviselő-testület, mind a hivatal meg van győződve, hogy csak jót akar és jót is tesz, és az egyébként szegényes és egysíkú kommunikációjuk is ezt sugallja. Nem képesek kívülről látni magukat, és főként minden erre vonatkozó kritikát elhárítanak.</p> <p>A városvezetés mentalitását egyébként hűen tükrözi a szervezetfejlesztési ÁROP-pályázat (2008-2010)</p>	<p>„Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése és akadálymentesítése” elképzelést viszont nem törölték innen, mert az egy általános, több épületet érintő stratégiai megközelítés.</p> <p>A tervezők megjegyzi továbbá az észrevétel további részére vonatkozóan, hogy jelen ITS társadalmi véleményezési lehetősége kifejezetten a Stratégiában megfogalmazottakra kell kiterjedjen, nem pedig a városvezetés minősítésére. Ettől függetlenül a T4 tematikus cél eléréséhez szükséges elképzelések felsorolásnál a tervezők az első helyre tették az alábbi mondatot:</p> <p>„Az önkormányzati közigazgatás szolgáltató jellegének erősítése”</p>
--	--	--	--	---	---



				egész menete és utóélete.	
				<p>16. oldal T6:</p> <p>A Cuha-patak vízminősége a város után biztosan NEM, IV-V. osztályú. A régi egyesített, most már csapadék csatornába legfeljebb 1-2 szennyvízbekötés lehet (de szerintem egy sincs), ami rejtve maradt, de az a szennyezés sem lehet mértékadó, hiszen száraz időben is jelentős a belekötött kutak túlfolyóin át a patakba beáramló tiszta víz mennyiség. A szennyvíztisztító telep 2007-2011 között, két ütemben teljes rekonstrukción esett át, melynek eredménye alapján a kibocsátott tisztított víz minőségi paraméterei (amik tekintettel a Cuha-pata nyílt karszton történő átfolyására igen szigorúak) mindenkor alatta maradnak a hatóság által előírt határértékeknek.</p>	<p>A kérdéses rész módosítva lett az ITS-ben, azzal a megjegyzéssel, hogy a tervezők a rendelkezésre álló mérési adatokból dolgoztak. Tény ugyanakkor, hogy a legutolsó mérés óta eltelt időszakban változhatott a víz minősége. Az viszont biztos, hogy a város után nem ugyanolyan jó, mint a város előtti szakaszon.</p>
				<p>16. oldal 6. bekezdés:</p> <p>Ennek a kijelentésnek a valóságtartalmát azért megvizsgálnám egy helyi szakemberrel. Én az egész mondatot kifogásolom. Ugyanis vannak, akik kivonják magukat a kötelező közszolgáltatásból, ezt pedig adminisztratív-jogi eszközökkel kell a megfelelő szervnek (szabálysértési hatóság?) kezelni. Szerintem semmi köze a lakásállomány bármilyen változásához.</p>	<p>A tervezők a kérdéses mondatot törölték az ITS-ből.</p>
				<p>17. oldal 1. bekezdés:</p>	<p>A kérdéses mondatrész módosítva lett az ITS-ben.</p>

				<p>Ezt a kijelentést nagyon pontosítani kellene. Úgy értik, hogy a föld-víz hőszivattyúval hasznosítani a geotermikus energiát? Mert az nem termálvíz, hanem fűtött/melegített víz. Zircen - és az egész Magas-Bakony területén - nincs termálvíz elérhető mélységben, ráadásul a geotermikus gradiens is kedvezőtlen. Csak a Bakony peremi részein (Móri-árok: Bodajk-Fehérvárcturgó-Kincsesbánya-Iszkaszentgyörgy vonal, ill. a nyugati peremvidék: Hévíz, stb.) környékén.</p>	
			<p>17. oldal. 2. bekezdés felsorolás utolsó eleme:</p> <p>Ez elég viccesnek tűnik. Mi köze van ennek a közigazgatási-adminisztratív szervezési szintnek bármilyen energiához? A településszintű energiastratégia még érthető, mert a település önálló döntési szint. A eljárás viszont nem az. Az energiatermelés és -elosztás rendszere semmilyen módon nem igazodik a közigazgatási határokhoz. Ha mondjuk Szápár úgy dönt, hogy átmegy Fejérbe a móri eljárásba, akkor át kell dolgozni a járási energiastratégiát? Ugyan már. De ha pl. a borzavári tehenészeti telep trágyatárolójára biogáz üzem épülne, és abba Porva is beszállna, az is kistérségi energiarendszer, semmi köze nem lenne a járáshoz.</p>	<p>A projektötlet át lett nevezve „Térségi energiastratégia készítése”-re. A lényegen nem változtat, hiszen a célja továbbra is egy komplex energiastratégia megalkotása gyakorlatilag a eljárás/térség területére vonatkozóan, mely alapul szolgálhat a hosszú távú energetikai beruházásokhoz.</p>	