

**Zirc Városi Önkormányzat**

**Képviselő-testületének**



**Gazdasági programja**

**2011-2014. évre**

## Tartalomjegyzék

1. BEVEZETÉS .....	4
1.1. Előszó .....	4
1.2. Történeti áttekintés .....	4
1.3. Földrajzi elhelyezkedés, természeti környezet, demográfiai adatok.....	6
1.4. Demográfiai adatok .....	7
2. ZIRC VÁROS GAZDASÁGI HELYZETÉT ALAPVETŐEN.....	9
BEFOLYÁSOLÓ KÖRÜLMÉNYEK .....	9
2.1. A kormány gazdaságpolitikai célkitűzései .....	9
2.2. A kormány fejlesztési irányjai.....	9
3. ZIRC VÁROS GAZDASÁGI HELYZETE ÉS A VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK .....	13
3.1. A vagyoni helyzet.....	13
3.2. A pénzügyi - költségvetési helyzet.....	14
3.3. A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése.....	17
3.4. Folyamatban lévő beruházások, fejlesztések .....	18
4. A GAZDASÁGI PROGRAM.....	20
4.1. A településfejlesztési politika.....	20
4.1.1. Céljaink meghatározásánál figyelembe vett alapvető szempontok:.....	20
4.1.2. Folyamatban lévő, elnyert pályázati támogatással megvalósuló infrastruktúra fejlesztések .....	21
4.1.3. Pályázati források függvényében, esetleg azok támogatása nélkül saját forrásból megvalósítható, fontosnak tartott fejlesztések .....	22
4.1.4. Fejlesztési forrást jellemzően nem igénylő kezdeményezések .....	23
4.2. Fejlesztési elképzelések.....	24
4.2.1. Gazdaságfejlesztés .....	24
4.2.2. Turizmus fejlesztés.....	24
4.2.3. Infrastruktúra fejlesztése .....	26
4.3. Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése.....	26
4.3.1. Általános foglalkoztatást segítő célok és feladatok.....	27
4.3.2. Közfoglalkoztatás.....	27
4.3.3. Egyszerűsített foglalkoztatás.....	27
4.3.4. A településrendezési terv .....	28
4.3.5. Felkészülés a pályázatokra .....	28
4.4. Az adópolitika célkitűzései .....	28
4.5. Az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására .....	29
vonatkozó megoldások .....	29
4.5.1. Közigazgatás .....	30
4.5.2. Az épített és természeti környezet védelme .....	30
4.5.3. A lakás és egyéb önkormányzati helyiség gazdálkodás.....	30
4.5.4. A köztemető fenntartás.....	31
4.5.5. A helyi közutak és közterületek fenntartása.....	31
4.5.6. A helyi és helyközi tömegközlekedés .....	32
4.5.7. A köztisztaság és településtisztaság fenntartása.....	32
4.5.8. A helyi tűzvédelem.....	33
4.5.9. A közbiztonság helyi feladatainak ellátása .....	33
4.5.10. A város közoktatási feladatainak ellátása.....	33

4.5.11. Gondoskodás az egészségügyi ellátásról.....	35
4.5.12. Gondoskodás a szociális szolgáltatások ellátásáról .....	35
4.5.13. Községi terek biztosítása, a kultúra, a közművelődés, az ifjúsági és .....	36
sporttevékenység .....	36
4.5.14. A helyi és nemzetközi kapcsolatok .....	36
4.6. Befektetés támogatási politika célkitűzései.....	37
4.7. A településüzemeltetési politika célkitűzései.....	38
5. ZÁRÓ GONDOLATOK .....	39

# 1. BEVEZETÉS

## 1.1. Előszó

A Gazdasági Program a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. Törvény 91. § előírásai alapján annak megfelelően készült el, azzal a szándékkal, hogy meghatározza helyi szinten mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a környezeti adottságok figyelembevételével – az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják. A gazdasági program jelen választási ciklus idejére szól.

Jelen gazdasági program a fő városfejlesztési irányokat, fejlesztési célkitűzéseket foglalja össze, tehát a program összegző jellegű megalapozás a 2011-2014-es időszakra.

A gazdasági program kiemelten összpontosít az önkormányzati feladatokra, szervezeti struktúrára és a pénzügyi lehetőségekre.

A gazdasági program célkitűzései megvalósítása alatt a városvezetés kötelezi magát, hogy minden stratégiai jelentőségű lépésével kapcsolatban párbeszédet folytat az érintettekkel, és figyelembe veszi véleményüket. A párbeszédnek meg kell történnie, az élet minden szintjén a legkülönbözőbb csoportokkal, formában és vonatkozásban. A kommunikáción keresztül vezető, gazdasági program megvalósításával olyan lehetőségek tárulnak fel, amelyekkel Zirc városa élhetőbbé válik. A város vonzóbbá válik mind a befektetők, mind pedig a turisták számára és aktívan hozzájárul a térség felemelkedéséhez és funkcióinak ellátásához.

## 1.2. Történeti áttekintés

Zirc nevét az itt található ciszterci apátság tette ismertté. A monostort III. Béla alapította, az első szerzetesek a franciaországi Clairvaux-ból érkeztek a sűrű erdővel borított Bakonyba, a Cuha patak forrásvidékére. A templom és a monostor több évtizeden át épült, román stílusban. Az alapító király halála után fia, Imre király is támogatta az építkezést, és oltárt alapított. Erről tanúskodik egy 1200 körül vésett kőtábla (felirata: In nomine Patris et Filii et Spiritus Sancti, amen. Hoc altere fundatum est per Aimerico rege Ungarino. „= Az Atya, Fiú és Szentlélek nevében Amen. Ezt az oltárt magyarországi Imre király alapította.”) melyet később a barokk apátsági templomban, a Szentháromság oltárnál helyeztek el. 1304-ig a települést Bakonyinak nevezték, de már 1200-tól Zirc néven is előfordul. A „Zirc” szó szláv eredetű, jelentésére több magyarázat van: CRK – magányosan álló templom, SRC – szív (az apátság a Bakony közepén, szívében áll), ZSIREC – jó makkoltatóhely.

A középkori apátság jelentőségére utal, hogy a 13. században Zirc apátja kapta a legtöbb pápai megbízást egyházi ügyekben az összes magyarországi ciszterci apátságok közül, de a generális káptalan is gyakran felkérte más apátságok ügyeinek kivizsgálására.

A falu kialakulására a pápai tizedjegyzékek utalnak: 1333-ban, 1334-ben és 1335-ben János nevű papját adóztatták. Ez azt jelenti, ha Zirc ekkor egyházas hely volt, temploma minden valószínűség szerint legalább 12. századi volt. Egy 1422-ből fennmaradt oklevél pedig 40 zirci

jobbágy nevét őrizte meg. A falu lakói magyarok és szlávok voltak. A szerzetesek és a világi népesség erdőirtással, az irtás helyén földműveléssel és állattartással foglalkozott. Az állattenyésztés, a bakonyi sertéstartás – a makkoltatás – jelentős megélhetési forrás volt.

Az idézett adatoknál Zirc sokkal korábbi meglétéről tudósít a Képes Krónika I. András király halálának helyével kapcsolatban. Az 1060-ban Béla herceg lengyel és magyar seregei elől menekülő sebesült András királyt a mosoni kapunál elfogták „... és mivel a Bakony erdejében, Zirc nevű udvarházában gondatlanul tartották, meghalt. Szent Ányos hitvalló monostorában temették el, melyet ez a király alapított Tihanyban, a Balaton tavánál”. Ezek szerint Zircen 1060-ban már királyi udvarház, curtis állott. Az 1943-ban és 1981-82-ben végzett ásatások leletei legkorábban egy XI. századi faoszlopokon nyugvó, kőfallal kerített templom, valamint két lakóház létezését igazolták.

A 14. század közepére megfogyatkozott az apátság szerzeteseinek létszáma, részint a kolduló rendek egyre növekvő népszerűsége miatt, amihez a század közepén az Európában pusztító pestisjárvány is hozzájárult. A középkori apátság és a falu elnéptelenedését mégis a török hódítás okozta. Azzal, hogy Veszprémet 1552-ben elfoglalták, Zirc helyzete bizonytalanná vált. A falun keresztül ment a határ, így a középkori felbecsülhetetlen értékű monostor a senki földjére került, és rövid idő alatt csak a falai maradtak. A 150 éves török uralom alatt a terület újra erdős-bozótos környezetté vált, ahol csak a romok tanúskodtak az egykor lakott környezetről. A ciszterciek és világi népesség művelete föld- és erdőbirtok világi és egyházi méltóságok kezébe került, ami a törökök kiűzése után jelentős problémát okozott Zirc újraalapításában.

A 17. század végén Zirc monostorának helyreállítását két külföldi apátság kezdeményezte: az ausztriai Lilienfeld, aki anyagiak híján a jogokat átadta a sziléziai Heinrichaunak. A heinrichai szerzetesek Zircre való visszatelepedést először a rend pápai házából, majd 1726-tól a zirci ideiglenes rendházból irányították. 1733-ban költözött át négy szerzetes az új apátságba, mely akkor még csak egyszintes épület volt, a templomát 1752-ben Padányi Bíró Márton, veszprémi püspök szentelte fel. II. József uralkodása alatt (1780-90) a zirci apátság a felosztást elkerülte, mert Heinrichau 1742 óta porosz fennhatóság alá tartozott. 1750-ben szerzetesek száma elérte a tizenkettőt, ezért konventté szervezték Zircet. 1792-ben a 29 szerzetesből már 12 magyar származású. 1810-ben a porosz kormány feloszlatta a heinrichai apátságot, I. Ferenc Dréta Antalt kinevezte zirci apáttá. Zirc a magyarországi ciszterciek központja lett. Ő és utódja, Villax Ferdinánd építkezéseinek eredményeként jött létre a mai klasszicista stílusú apátság, amely ma is meghatározza Zirc arculatát.

A szerzetesekkel együtt telepesek is érkeztek a Bakonyba. Az apátság a közel 4000 ha szántóból, erdőből, legelőből az első fázisban 28, később 12 jobbágytelket juttatott a Zircre költözött római katolikus német családoknak. Ezt aényt híven tükrözi a bécsi katonai térképészek által 1766-ban készített térkép. A térképen jól láthatók az 1732-1752 között épült barokk templom, a kolostor és a barokk major körvonalai, a mai Kossuth Lajos u. (akkor Fő u.), a Reguly-ház környezete. Ekkor még a mai 20 ha-os Arborétum helye is parcellázott volt.

Zirc népessége a 18. század végén nem haladta meg az 1300 főt.

Az 1848-as szabadságharc bukása után Zirc járási székhely közigazgatási státuszt kapott, és ettől kezdve megyei és országos szinten is a régió gazdasági és szellemi központjának ismerték el. A ciszterci rend és a világi népesség gazdálkodásában meghatározó volt az erdők gondozása, az irtások helyén a földművelés és az állattenyésztés. Kiegészítő ipari tevékenység volt a téglá- és cserépezés, a mész- és faszénépezés, a fafeldolgozás. A XIX. században Zircen országosan is ismert iparosság élt: kőműves, ácsok, cserepesek, kőfaragók, asztalosok, bognárok és más szakmabeliek. A 19-20. század fordulójára a település lakossága meghaladta a 2500 főt. Természetes vonzáskörzetében 40 ezer ember élt. 1900-ban felépült az Erzsébet Kórház, amely az egész régió intézménye lett. Ugyanebben az időszakban készült el a zirci

fiúiskola, leányiskola és óvoda épülete is. A 20. század első évtizedeiben tapasztalható polgárosodási folyamat következményeként megalakult egyesületek, körök szorgalmazták a közösségi művelődés feltételeinek megteremtését. Megépült a Katolikus Legényegylet székháza, helyet teremtettek a zirci Gazdakörnek, az iparosok egyesületeinek és más közösségeknek. A 20. század első felében közel 20 egyesület működött a járási székhely Zircen. A mozgalmas társadalmi életnek jelentős hatása volt az egész régióra. Az egyházi és a világi vezetés együttműködésével, irányításával kialakult viszonylag békés társadalmi élet a II. világháború befejezéséig tartott. 1945 után az iskolák és egyéb közösségi intézmények államosításával, az egyesületek és a ciszterci rend működésének betiltásával az alig fél évszázad alatt kialakult mezővárosi élet szétesett. Az apátsági birtokot kiosztották, 1950-től, a szerzetesek kilakoltatása után a kolostor épületét az új társadalmi rendszer járási szervei foglalták el. A 65 ezer kötetes apátsági könyvtár maradt csak meg az eredeti helyén, ami később az Országos Széchényi Könyvtár kezelésébe került.

Zirc több mint 800 éves történetében az utóbbi 45-50 esztendő nem nagy idő, a település életében mégis nagy változásokat hozott. A város lélekszáma közel két és félszeresére nőtt. A népesség gyarapodása kikényszerítette az egészségügy, a kereskedelem és az oktatás feltételeinek fejlesztését.

### **1.3. Földrajzi elhelyezkedés, természeti környezet, demográfiai adatok**

#### **1. Zirc földrajzi elhelyezkedése, adottságai**

Zirc város a Bakony hegység központi részén, a Zirci-medencében helyezkedik el. A Zirci-medencét - Zirc várost - északról a Sestra-hegy (Szesztra-nővérek), észak-nyugatról a Pintér-hegy, dél-nyugatról a Három-hegy szegélyezi, bizonyos védelmet nyújtva az uralkodó szelektől. A keleti irányú nyitottságot a 20 hektáros Arborétum töri meg. A Magas-Bakony tájegység, amelyen Zirc város és vonzáskörzete elterül, éghajlata hegyvidéki jellegű. Az évi középhőmérséklet 9 °C, január -3 °C, július +20 °C. Az átlagos évi csapadék 800 mm. A Magyarország más vidékeihez viszonyítva sok csapadék ellenére sem gazdag a vidék felszíni vizekben. A dolomit- és mészkőhegyek elnyelik a csapadék jelentős részét. Az elnyelt csapadék kisebb hányada a hegység peremén karsztforrásként jut újra a felszínre. A Magas-Bakony folyóvizei csak ereknek, csermelyeknek patakoknak nevezhetők. Évszakonként váltakozó vízhozamuk a csapadék függvénye. A Zircen keresztül folyó Cuha-patak a Zirci-medence forrásaiból táplálkozik, Vinye közelében folyik bele a Porvai-medence forrásainak vizeit összegyűjtő Hódosér. A Cuha szláv eredetű szó, jelentése száraz. Találó a patak neve, ui. medre a kevés csapadékú nyári hónapokban szinte teljesen kiszárad.

A város észak-dél, nyugat-kelet irányban autóbuszjáratokkal az ország bármely részéből könnyen megközelíthető. A Győr-Zirc-Veszprémet összekötő 1896-ban épült vasútvonal még mindig jó szolgálatot tesz elsősorban a téli és a nyári évszakokban a Magas-Bakonyba túrázni vágyó csoportoknak. A településen átvezető utak – a 82 számú fő közlekedési út Győr-Zirc-Veszprém vonatkozásban, a Pápa-Bakonybél-Zirc-Budapest – segítségével a kistérség, a megye vagy az ország bármely részéről Zirc könnyen megközelíthető személygépkocsival vagy autóbusszal.

## 1.4. Demográfiai adatok

Zirc területe 3719 hektár, ebből 436 hektár belterület és 3 283 hektár külterület.

### Néesség

Sajnos Zirc Város lakónéessége az elmúlt években folyamatosan csökkent. A folyamatot az alábbi összehasonlítás szemlélteti:

Év	Lakónéesség
1870	2.444
1880	2.350
1890	2.622
1900	2.811
1930	3.168
1949	3.668
1960	5.427
1970	5.935
1980	6.807
1990	7.437
2001	7.467
2006	7.260
2007	7.159
2008	7.116
2010	7.110

Demográfiai összetétel 2010. évben:

Korcsoportok	0-14 év	15-62 év	63 év felett	Összesen
Nők	445	2.474	726	3.645
Férfiak	475	2.481	509	3.465
Összesen	920	4.955	1.235	7.110

### Infrastruktúra

#### **Úthálózat**

Önkormányzati tulajdonú belterületi úthálózat hossza	37 km
Önkormányzati kiépített járda hossza	18 km

#### **Lakásállomány, belterületi közmű-ellátottság**

Lakás állomány	2.676
2009. évben épített lakások száma	19
Közüzemi vízhálózatba bekapcsolt lakások száma	2.657
Közüzemi csatornahálózatba bekapcsolt lakások száma	2.096
Gázzal fűtött lakások száma	1.780
Távbeszélő fővonalak száma	1.406
Kábel-televíziós hálózatba bekapcsolt lakások száma	2.220

## **Munkanélküliség alakulása**

Relatív mutató (a nyilvántartott álláskeresők a munkavállalási korú népesség %-ában):

	2007	2011
Zirc	5,32 %	7,10 %
Veszprém Megye	6,25 %	9,11 %
Országos	7,50 %	11,20 %

## **Vállalkozások**

2010. évben regisztrált vállalkozások száma	1.065 db
ebből: jogi személyiségű	347 db
jogi személyiség nélkül	219 db
ebből: egyéni vállalkozás	499 fő
Kereskedelmi szálláshelyek száma	538
Vendégéjszakák száma	12.486
Vendéglátó helyek száma	43 db

## **Kultúra ( 2010. évben)**

Települési könyvtárak száma	2 db
ebből: önkormányzat által fenntartott	1 db
könyvtár egységeinek száma	35.808 db
beiratkozott olvasók száma	1.456 fő
ebből: Országos Széchényi Könyvtár Reguly Antal	
Műemlékkönyvtár	1 db
könyvtár egységeinek száma	65.000 db
segédkönyvtár	2.300 db
látogatók száma	12.344 fő
kutató-olvasószolgálat	97 alkalom
Önkormányzat által fenntartott múzeumok száma	1 db
Látogatók száma	18.090 fő
Látogatók száma:	
Bakonyi Természettudományi Múzeum	30.000 fő
Agrárműszaki Műemlékek Gyűjteménye	1.800 fő
Zirci Ciszterci Rend Apátság	9.825 fő
Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatóság	
Zirci Arborétum	35.000 fő



## **2. ZIRC VÁROS GAZDASÁGI HELYZETÉT ALAPVETŐEN BEFOLYÁSOLÓ KÖRÜLMÉNYEK**

### **2.1. A kormány gazdaságpolitikai célkitűzései**

A Kormány 2010. nyarán meghirdette a gazdaság fejlesztését célzó Új Széchenyi Tervet. 2011-ben a kormány célja, hogy intézkedéseket hozzon a hét legfontosabb gazdaságpolitikai mutató: az egyensúly, a növekedés, a foglalkoztatás, az államadósság, a GDP/GNI-arány, a beruházási ráta és a versenyképesség javítására.

Az új kormány által készített akciótervek, az Új Széchenyi Terv, a tervezett államreform, az új költségvetés, az adóreform, az Európai Unió EU 2020 stratégiai programja, új reálgazdasági és külgazdasági stratégiák, új innovációs és K+F politika, valamint új IMF és EU együttműködési politika, mint összetett gazdaságpolitikai eszközrendszer segíti elő a fent vázolt hét cél elérését, különös hangsúlyt fektetve a versenyképesség növekedésére.

A 10 éves program fő célja a foglalkoztatás bővítése, összességében 1 millió új munkahely létrehozásával.

**2.1.1.** Az államreform egyes elemei közvetlenül érintik az Önkormányzatot, illetve az Önkormányzati hivatalt. Ilyen elemek a modern, szolgáltató közigazgatás, és az önkormányzati reform. Az államreform során az új Alkotmánnyal összhangban várhatóan változni fog a magyarországi közigazgatási struktúra, a helyi önkormányzatok szerepe részben átértékelődik.

A modern, szolgáltató közigazgatás reformja keretében a kormány:

- általánossá kívánja tenni az elektronikus önkormányzati szolgáltatást;
- a kistérségi lehatárolás felülvizsgálatával, a jegyző egyes feladatainak kistérségi szintre történő telepítésével valamint a körjegyzőségi rendszer kiterjesztésével törekszik a kistérségi együttműködés további erősítésére.

**2.1.2.** A gazdasági reform keretében a kormány a költségvetési egyensúly helyreállítását célzó intézkedéseket kíván hozni, és szerkezet-átalakító reformokat dolgoz ki.

**2.1.3.** Az oktatási reform keretében a kormány célja, hogy esélyegyenlőséget teremtő korszerű közoktatás jöjjön létre, melyben megvalósul a színvonalas oktatás, és az esélykülönbségek csökkennek.

A program további célja, hogy piacképes tudást adó szakképzés, illetve versenyképes minőségi felsőoktatás valósuljon meg.

### **2.2. A kormány fejlesztési irányai**

A Kormány a fejlesztési elképzeléseket az Új Széchenyi Terv programjában 7 fő fejlesztési cél körébe sorolta be:

1. Gyógyító Magyarország – Egészségipar
2. Megújuló Magyarország – Zöld gazdaságfejlesztés
3. Otthonteremtés – Lakásprogram

4. Vállalkozásfejlesztés – Üzleti környezet fejlesztés
5. Tudomány – Innováció – Növekedés
6. Foglalkoztatás
7. Közlekedés – Transzitzgazdaság

Ezek tartalmazzák azokat a pályázati célokat, amelyek a helyi önkormányzatok fejlesztési elképzeléseinek is alapjai.

**2.2.1.** A program a húzóágazatok közé az egészségipart, a zöld gazdaságfejlesztést, továbbá a tudomány-innováció-kutatás-fejlesztés területet sorolja. Ezek a témakörök támogatják egyrészt az ország gazdasági fejlődését, környezetvédelmét, továbbá szolgálják az EU kötelezettségvállalások teljesülését.

**2.2.2.** A közlekedési infrastruktúra fejlesztése során cél az ország egységének megteremtése, az életformában létező csoportok elszigeteltségének csökkentése, ezért bővíteni kell a közút-hálózatot, korszerűsíteni kell a vasútközlekedést.

**2.2.3.** A kormány fejleszteni kívánja az építőipart, és meg kívánja teremteni a tisztább és egészségesebb környezetet. A lakásprogram tervezetten hozzájárul mind a lakosság életkörülményeinek javításához, mind pedig a hazai építőipar fejlődéséhez.

**2.2.4.** A kormány a területfejlesztési elképzelései között rögzíti, hogy Magyarország számára 2007. évtől megnyílt fejlesztési források felhasználása kiemelt érdek. A cél, a lehetőségek minél jobb kihasználása és a vidék felzárkóztatásának segítése, a kistérségek, a régiók szerepének növelése.

**2.2.5.** A kormány elképzeléseit alapvetően az Új Széchenyi Terv valamint az Új Magyarország Vidékfejlesztési Program határozza meg.

Az Új Széchenyi Terv keretdokumentum a 2011-2020 közötti időszak fejlesztéseit egységesen tartalmazza, ezen belül a 2011-2013 közötti időszakra a 2006. december 20-án az Európai Bizottság által elfogadott Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT), mint Nemzeti Stratégiai Referencia Keret határozza meg az elérhető forrásokat, azok operatív besorolását. A korábbi évekkel egyezően operatív programok keretében történik a pályázati források meghirdetése.

A részletes programban, fő témakörönként található meg a fejlesztési elképzelések. A stratégia minden terület fejlesztésére vonatkozik, és egy-egy fejlesztési terület köré a konkrét intézkedéseket is tartalmazó Operatív programok szerveződnek: a Gazdaságfejlesztési (GOP), Társadalmi infrastruktúra (TIOP), Közlekedési (KÖZOP), Társadalmi Megújulás (TÁMOP), Elektronikus közigazgatás (EKOP), Regionális (Közép-Dunántúli régióban: KDOP), Végrehajtás (VOP), Környezet és energia (KEOP), valamint Államreform (ÁROP) Operatív programok.

Az egyes Operatív programokra elkészültek a 2011-13 közötti időszak részletes akciótervei, melyek konkrét intézkedésekkel támasztják alá a fejlesztési célterületeket. A részletek mellőzésével, ugyanakkor a témakörök ismerete miatt szükségesnek tartom szerepeltetni azon programok rövid leírását, melyekben a dőlt betűvel szedett kiírás alkalmas lehet a város céljainak megvalósítására is.

## ***Közép-Dunántúli Regionális Operatív Program***

### I. Regionális gazdaságfejlesztés

*1.1.1. Regionálisan kiegyensúlyozott, vonzó telephelyi, iparterületi infrastruktúra kialakítása (Zirci Ipari Park Fejlesztése)*

1.2.1. Klaszterek létrejöttének és fejlődésének ösztönzése

1.3.2. innovációs menedzsment fejlesztése

1.4.1. vállalkozói tanácsadás támogatása

### II. Regionális turizmusfejlesztés

2.1.1. Kiemelt és integrált vonzerő-, termék- és infrastruktúrafejlesztések támogatása

*2.2.1. Térségi és helyi turisztikai együttműködési rendszerek fejlesztése*

### IV. Közlekedés- és környezetfejlesztés

4.1.1. Környezeti értékek védelme, környezetbiztonság növelése

*4.2.1. Kül- és belterületi utak fejlesztése*

*4.2.2. Kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése*

*4.2.3. Közösségi közlekedés fejlesztése*

### V. Humán-infrastruktúra fejlesztés

5.2.1. Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, hatékonyságának növelése

*5.3.1. Közszolgáltatások elérését segítő informatikai rendszerek*

Az ágazati Operatív programokból kiemelten az alábbi célkitűzések szolgálhatják a gazdasági program céljait:

## ***Környezet és Energia Operatív Program***

### II. Vizeink jó kezelése

2.4.0/B Hulladéklerakók kármentesítése

### IV. Megújuló erőforrások

4.2.0 Helyi hő- és hűtési energiaigény kielégítése megújuló energiaforrásokból

4.4.0. Megújuló energia alapú villamosenergia-, kapcsolt hő és villamosenergia-, valamint biometán termelés

4.9.0 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva

### V. Hatékony energiafelhasználás

5.4.0 Távhő-szektor energetikai korszerűsítése

### VI. Fenntartható életmód és fogyasztás

6.1.0. FÉF kampányok

6.2.0. FÉF mintaprojektek

### VII. Projekt előkészítés

7. Projekt előkészítés kétfordulós pályázatokban

## ***Gazdaságfejlesztés Operatív Program***

### II. Vállalkozások komplex fejlesztése

- 2.1.1.A Egyszerű technológiafejlesztés
- 2.1.1.M Mikrohitellel kombinált támogatás mikrovállalkozások részére
- 2.1.1.B Komplex technológiafejlesztés

### ***Közlekedés Operatív Program***

- III. Térségi elérhetőség javítása
  - 3.2. Kerékpárút-hálózat fejlesztése

Természetesen lehetséges, hogy a fent részletesen bemutatott OP mellett más, ágazati OP-okból is fejlesztési forrásokhoz juthatunk, azonban elmondható, hogy a fejlesztési elképzelések nagy része a regionális OP segítségével lesz megvalósítható. Ezeken kívül hazai források (minisztériumi, pl. BM, VM, NFM, NEM), egyéb külső alapok (pl, norvég, svájci) igénybevételevel, illetőleg speciális EU-s, egyéb támogatási lehetőségek kihasználásával lehetséges a forrásszerzés.

### 3. ZIRC VÁROS GAZDASÁGI HELYZETE ÉS A VÁRHTÓ VÁLTOZÁSOK

#### 3.1. A vagyoni helyzet

Az Önkormányzat 2010. évi mérleg főösszege **5 076 374 e forint** volt. E főösszezből a befektetett eszközök **4 635 628 e forintot** tettek ki. Ez közel 300 millió forinttal több, mint 2007. évben. A pénzeszközök állománya **72 488 e forintról 285 600 e forintra** nőtt jelentős emelkedést mutatva tehát 2007 és 2010 között, mely nem elhanyagolható szempont az önkormányzati likviditás tekintetében. A növekedés oka az intézményi takarékos gazdálkodáson és tartalékoláson túl, a kötött felhasználású pénzeszközök felelős és szigorú kezelése. A forrásokon belül a hosszú lejáratú kötelezettségek állománya az elmúlt években ugrásszerűen megemelkedett. Ennek egyértelmű oka a 2008. január 31-én 1 983 000 CHF értékben kibocsátott Zirc Önkormányzati kötvény, mely szigorú felhasználási feltételekhez kötött alapot képzett KI-ZÁRÓLAG fejlesztési célok megvalósítására. A rövid lejáratú kötelezettségek állománya a vizsgált időszakban jelentősen csökkent, ezen belül kiemelendő a szállítókkal szembeni tartozások állományának hatod részére történő csökkenése.

Az Önkormányzat vagyonszerkezete a következő:

Vagyonelem megnevezése	Érték (e forintban)
Forgalomképtelen törzsvagyon (nem értékesíthető, nem terhelhető, a kötelező feladatok ellátását biztosító vagyon)	2 544 993
Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon (meghatározott feltételekkel értékesíthető, illetve megterhelhető vagyon)	834 157
Egyéb (forgalomképes vagyon, amely szabadon értékesíthető és megterhelhető)	212 396

A vagyon forgalomképesség szerinti megoszlását az Önkormányzat vagyonrendelete részletezi. A vagyon vagyonelem szerinti megoszlása nem túl kedvező az értékesíthető ingatlanok számának elmúlt időszakban történt fogyása miatt.

Az Önkormányzat a vagyoni helyzet alakulásának tekintetében fontosnak tartja a **tőkeerősség** folyamatos javítását.

## 3.2. A pénzügyi - költségvetési helyzet

### 3.2.1. Bevételek

Zirc Város 2007-2010. években megközelítőleg 8,2 milliárd forinttal gazdálkodott. A város költségvetésében meghatározó jelentőséggel bírnak egyrészt a különböző jogcímen nyújtott állami támogatások, személyi jövedelemadó bevételek, helyi adó bevételek valamint az egészségügyi ellátás biztosításához kapott társadalombiztosítási támogatás.

Az alábbi táblázat a 2007-2010. közötti időszak költségvetési bevételi főösszegek alakulását, valamint az egyes kiemelt bevételi jogcímek összbevételen belüli arányát mutatja be.

<i>Bevételi jogcím</i>	<i>A bevételek aránya és összege</i>			
	<i>2007.</i>	<i>2008.</i>	<i>2009.</i>	<i>2010.</i>
Intézményi működési bevételek	7,60	6,69	7,45	6,81
Önkormányzatok sajátos működési bevételei	30,80	21,69	23,14	20,13
Önkormányzatok költségvetési támogatása	26,60	22,13	22,01	19,81
Felhalmozási és tőkejellegű bevételek	0,80	2,32	2,22	0,80
Átvett pénzeszközök	23,60	27,81	27,87	36,79
Finanszírozási bevételek	4,40	16,86	0,96	0,92
Előző évi pénzmaradvány	6,20	2,50	16,35	14,74
<b>Összesen:</b>	100%	100%	100%	100%
<b>Bevételi főösszeg (e ft-ban)</b>	<b>1 826 173</b>	<b>2 105 477</b>	<b>1 966 157</b>	<b>2 281 805</b>

Az *intézményi működési bevételek* a 2007-2010. években dinamikus növekedést mutattak. Ez legnagyobb részt Zirc Városi Erzsébet Kórház-Rendelőintézetnek köszönhető, amely a fenntartó önkormányzat által meghozott stratégiai döntések eredményeként képessé vált a rendelkezésre álló kapacitások kihasználtságának jelentős növelésére, kiadásainak csökkentésére, ezzel a kiegyensúlyozott, önfenntartó gazdálkodás megteremtésére. Valamennyi intézmény tekintetében cél a saját bevételek szintjének emelése, mely egyértelműen növeli az intézményi önállóságot, számos lehetőséget teremtve ezáltal az intézmények szolgáltatásait igénybe vevők részére is.

A *sajátos működési bevételek* fontos összetevői egyrészt az átengedett személyi jövedelemadó bevételek - melyek szintjének alakulására erőteljes hatással van az önkormányzat adóerőképességének alakulása, valamint a mindenkorai költségvetési törvény előírásai - , másrészt a helyi adó bevételek. E jogcímek esetében alapvető követelmény a jövőre nézve a bevételek lehetőség szerinti növelése, hisz ezek az önkormányzati működési kiadások jelentős fedezetét biztosítják.

A **költségvetési támogatások** alakulását nagyban befolyásolják a mindenkori költségvetési törvény előírásai, valamint az igénylés alapját meghatározó mutatószámok alakulása. Önkormányzatunk célja a kötelezően ellátandó, valamint a felvállalt feladatok esetében a feladatellátás hatékonyságának növelése által az állami támogatásokkal való lefedettség minél magasabb szintjének elérése. Az egészségügyi ellátás működtetéséhez elengedhetetlen **társadalombiztosítási támogatás** összege jelentős növekedést mutatott az előző években, mellyel megteremtődtek egy biztonságos, stabil gazdálkodás alapjai.

A **felhalmozási és tőkebevételek** megfelelő realizálása képezheti a fejlesztések alapját. Az értékesíthető ingatlanok szükségessége valamint a kedvezőtlen keresleti feltételek miatt az utóbbi években jelentős forrásteremtő lehetőséggé vált a hitel. Az alapvető cél azonban, hogy a jövőben a fejlesztések forrásául, a fejlesztések önerejeként ne a hitel szolgáljon, hanem saját felhalmozási bevételek, továbbá a működési megtakarításokból eredő források fejlesztési célokra történő átcsoportosítása.

A **finanszírozási bevételekkel** szembeni alapvető követelmény egyrészt a fejlesztési hitelek felvételének mellőzése (az önkormányzati adósságállomány további növelésének elkerülése érdekében), másrészt a folyamatos likviditást biztosító folyószámla-hitelkeret összegének szinten tartása, lehetőség szerinti csökkentése.

### 3.2.2. Kiadások

Az alábbi táblázat a 2007-2010. közötti időszak költségvetési kiadási főösszegek alakulását, valamint az egyes kiemelt kiadási jogcímek összkiadásokon belüli arányát mutatja be.

<i>Kiadási jogcím</i>	<i>A kiadások aránya és összege</i>			
	<i>2007.</i>	<i>2008.</i>	<i>2009.</i>	<i>2010.</i>
Személyi jellegű kiadások	38,38	38,52	41,70	40,82
Munkaadókat terhelő járulékok	12,34	12,15	12,17	10,37
Dologi jellegű kiadások	19,55	25,79	26,99	23,08
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0,04	0,07	0,04	0,06
Átadott pénzeszközök	9,17	7,39	7,67	8,15
Felhalmozási kiadások	18,42	11,85	9,70	16,74
Finanszírozási kiadások	2,10	4,23	1,73	0,78
<b>Összesen:</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b><i>Kiadási főösszeg (e ft-ban)</i></b>	<b><i>1 739 686</i></b>	<b><i>1 784 904</i></b>	<b><i>1 630 553</i></b>	<b><i>1 914 882</i></b>
<i>Működési kiadások</i>	<i>79,48</i>	<i>83,92</i>	<i>88,57</i>	<i>82,48</i>
<i>Felhalmozási kiadások</i>	<i>18,42</i>	<i>11,85</i>	<i>9,70</i>	<i>16,74</i>
<i>Finanszírozási kiadások</i>	<i>2,10</i>	<i>4,23</i>	<i>1,73</i>	<i>0,78</i>

A kiadásokon belül a **működési kiadások** összességében évről-évre növekedést mutattak az elmúlt időszak során. Az 2007-2010. időszakban az összkiadásokon belül a működési kiadások (*személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok, dologi kiadások, ellátottak pénzbeli juttatásai, működési célra átadott pénzeszközök*) 83,6 %-ot tettek ki.

A **felhalmozási kiadások** az összkiadások 14,3 %-át adták a 2007-2010. időszakban.

Az elkövetkezendő években a költségvetési egyensúly megteremtése és a kiegyensúlyozott gazdálkodás érdekében az önkormányzatnak törekednie kell a saját bevételek növelésére, ezzel egyidejűleg a feladatellátás hatékonyságának javítása mellett lehetőség szerint csökkenteni kell a működési költségeket, ügyelve a kötelező feladatok megfelelő színvonalon történő ellátására.

A Képviselő-testületnek az előző évek gyakorlatát követve olyan intézkedéseket kell meghoznia, amelyek érzékelhető módon mérséklik a működési kiadásokat. A fejlesztések tekintetében pályázati forráslehetőségek maximális kihasználására kell önkormányzatunknak törekednie. A pályázatok saját forrását lehetőleg további finanszírozási bevételek bevonása nélkül kell előteremteni.



### **3.3. A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése**

Az Önkormányzat a gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat rögzíti:

- 3.3.1.** Meg kell keresni sajátos működési bevételeinek növelési lehetőségeit. Törekedni kell olyan helyi adórendszer megteremtésére, amely hatékony eszköze az önkormányzat saját forrás növelésének.
- 3.3.2.** Nyomon kell követni a költségvetési támogatási rendszert, és az elképzelésekkel, célkitűzésekkel összhangba hozva kell kihasználni a támogatási rendszer nyújtotta előnyöket, azaz a feladatokat olyan formában, illetve olyan feltételekkel kell megoldani, hogy az lehetőséget biztosítson a legkedvezőbb központi finanszírozás realizálására.
- 3.3.3.** Át kell tekinteni az önkormányzat meglévő vagyontárgyait, azok hasznosításának módjait és lehetőségeit, valamint a fenntartási, üzemeltetési költségek nagyságát. Javaslatot kell kidolgozni az egyes vagyontárgyak megfelelő hasznosítására, a felesleges vagyontárgyak kihasználására, (különösen a bérbeadás, bér munka lehetőségére), valamint az egyes vagyontárgyak értékesítésére.
- 3.3.4.** Törekedni kell arra, hogy a gazdasági programban meghatározott célkitűzéseket lehetőség szerint - további hitelfelvétel nélkül -, minél több pályázati forrás bevonásával, valamint saját források fejlesztési oldalra történő átcsoportosításával valósítsa meg, ügyelve a működés biztonságára.

### **3.4. Folyamatban lévő beruházások, fejlesztések**

#### **3.4.1. Zirc Városi Erzsébet Kórház és Rendelőintézet új, emelt szintű (R1) járóbeteg szakrendelőjének kialakítása (TIOP 2.1.3)**

A beruházás

- megkezdésének időpontja: 2009. június 1.
- várható befejezési időpontja: 2011. május 31.

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 888 millió Ft  
EU támogatás: 800 millió Ft (TIOP)  
önrész: 88 millió Ft

#### **3.4.2. Benedek Elek Napköziotthonos Óvoda és Bölcsőde fejlesztése (KDOP 5.2.2/B-09)**

A beruházás

- megkezdésének időpontja: 2010. május 7.
- várható befejezési időpontja: 2011. augusztus 31.

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 88 772 378 Ft  
EU támogatás: 79 895 140 Ft (KDOP)  
önrész: 8 877 238 Ft

#### **3.4.3. A Rákóczi tér rendezése és a téren található Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház homlokzatfelújítása (KDOP 3.1.1/C-09)**

A beruházás

- megkezdésének tervezett időpontja: 2011.január 1.
- várható befejezési időpontja: 2011. szeptember 14.

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 111 111 111 Ft  
EU támogatás: 99 999 999 Ft (KDOP)  
önrész: 11 111 112 Ft

#### **3.4.4. Zirc, a Bakony fővárosa - Komplex, látogatóbarát turisztikai kínálat kialakítása a Ciszterci Apátságban és Zirc Város főterén (KDOP 2.1.1/B-09)**

**A projektben Zirc Város Önkormányzata, mint konzorciumi partner vesz részt.**

A beruházás

- megkezdésének tervezett időpontja: 2010.október
- várható befejezési időpontja: 2012. szeptember 30.

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 703 800 981 Ft  
EU támogatás: 592 639 804 Ft (KDOP)  
önrész: 111 161 177 Ft

A projektből Zirc Városi Önkormányzat fejlesztése: 12,36 %

tervezett (becsült) bekerülési költség 87 363 250 Ft  
EU támogatás: 74 258 762Ft (KDOP)  
önrész: 13 104 488 Ft

**3.4.5. Zirc város területén lévő települési szilárd hulladék lerakó, mint szennyező forrás, és a lerakó által okozott szennyezés megszüntetése (KEOP 7.2.4.0/B)**

A beruházás

- megkezdésének tervezett időpontja: 2010. augusztus
- várható befejezési időpontja: 2012. február

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 48 712 600 Ft  
EU támogatás: 48 712 600 Ft (KEOP, 100%)

**3.4.6. IKT eszközfejlesztés a Reguly Antal Általános Iskolában**

A beruházás

- megkezdésének tervezett időpontja: 2011. március
- várható befejezési időpontja: 2011. augusztus 31.

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 28 159 925 Ft  
EU támogatás: 28 159 925 Ft (TIOP, 100%)

**3.4.7. Dubniczay ház felújítása**

A beruházás

- megkezdésének tervezett időpontja: 2011. március
- várható befejezési időpontja: 2012.

A beruházás tervezett kiadásai és forrásai:

tervezett (becsült) bekerülési költség 31 759 035 Ft  
EU támogatás: 31 759 035 Ft (LEADER, nettó költség 100%-a)  
önerő: 7 939 759 Ft (25% ÁFA)

## **4. A GAZDASÁGI PROGRAM**

### **4.1. A településfejlesztési politika**

Zirc Városi Önkormányzat településfejlesztési politikájának legfőbb célkitűzése, hogy az önkormányzati vagyon a Képviselő-testület ciklusa alatt növekedjen. Az új beruházások megvalósításánál azonban csak olyan fejlesztéseket vállaljon, melyekkel a megvalósuló eszközöket, programokat a működtetés során is zökkenőmentesen finanszírozni tudja.

#### **4.1.1. Céljaink meghatározásánál figyelembe vett alapvető szempontok:**

- 4.1.1.1.** Az önkormányzatok által ellátandó magasabb rendű jogszabályokban meghatározott kötelező önkormányzati feladatok magas színvonalú ellátása, az ahhoz szükséges fejlesztések előkészítése és megvalósítása. Kötelező közszolgáltatásként kell gondoskodniuk a települési önkormányzatoknak pl.: az egészséges ivóvíz biztosításáról, az óvodai nevelésről, az általános iskolai oktatásról és nevelésről, az egészségügyi és a szociális alapellátásról, a közvilágításról, a helyi közutak és köztemetők fenntartásáról, a nemzeti és etnikai kisebbségek jogainak érvényesüléséről, a települési könyvtári ellátásról, a hulladékkezelési közszolgáltatásról.
- 4.1.1.2.** Az önkormányzat képviselő-testülete által az elmúlt évtizedekben felvállalt nem kötelező, de a város térségközponti szerepköréből adódó, szolgáltató jellegét erősítő feladatok ésszerű és teljesíthető kereteken belüli megtartása és fejlesztése, a város és térségének valós igényeire épülő új feladatok ellátása. Pl.: A sportoláshoz szükséges terek (Sportpálya, tornatermek), a közművelődési terek (művelődési ház, Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház, ifjúsági ház), helyben elérhető szolgáltatások (kórházi fekvőbeteg és emelt szintű járóbeteg-szakellátás, bölcsődei ellátás, saját intézményi konyha, Tourinform iroda, helyi televízió).
- 4.1.1.3.** Ha feladatokról, célokról beszélünk, akkor nem feledkezhetünk meg a megvalósításukhoz szükséges forrásokról sem. A folyamatban lévő fejlesztésekhez szükséges forrással az azok megvalósítására elnyert pályázatok támogatásával rendelkezik az önkormányzat. Több olyan fejlesztési célt fogalmazzunk meg, amelyekre több esetben kész tervekkel rendelkezünk, a megvalósításhoz szükséges forrás azonban önerőből nem, csak a később megjelenő pályázatok támogatásával biztosítható. Ezen tervezett fejlesztések megvalósulása, jelenti a pályázatoktól való függőség okán a legnagyobb bizonytalanságot a programunkban. Több saját erőből finanszírozható, esetenként csak nagyobb odafigyelést és közösségi aktivitást igénylő tervünk megvalósítása a város apró részletekben rejlő fejlesztését, otthonosabbá tételét célozza.

## **4.1.2. Folyamatban lévő, elnyert pályázati támogatással megvalósuló infrastruktúra fejlesztések**

- 4.1.2.1.** Az átadás szakaszában van az új szakrendelő közel 900 millió forintos beruházása. A fejlesztésből kb. 250 millió forint az épület berendezésére, korszerű gép és eszközparkkal való felszerelésére biztosított.
- 4.1.2.2.** Az „új” óvoda épületének, külön épületrészben kialakításra kerülő, három csoportszobás bővítésének közel 90 millió forintos kivitelezése folyamatban van. Az új épületrész később beépítésre kerülő tetőtere alkalmas lesz két óvodai csoport elhelyezésére, amellyel a nagyon rossz állapotú „kis” óvoda épületéből a feladatellátás egy helyre költöztetése válik megoldottá. A fejlesztések megvalósításával a „kis” óvoda épület önkormányzati tulajdonú földszinti része teljes egészében felszabadíthatóvá válik egyéb pl.: a tetőteréhez hasonló funkció ellátására (lakás) vagy a városközponti elhelyezkedését figyelembe vevő (üzlet, iroda) célra.
- 4.1.2.3.** A közép-dunántúli régió egyik meghatározó turisztikai fejlesztése a Ciszterci Apátság gesztorságával benyújtott, önkormányzatunkkal közös pályázat több mint 590 millió forintos támogatásával valósulhat meg. A fejlesztés eredményeként a Rákóczi téren sor kerül a teret övező utak és parkolók megépítésére, felújítására, a tér díszkivilágításának megvalósítására, a Király-kút és medence kialakítására, az Országzászló Emlékmű előtti tér burkolására. A projekt apátságot érintő elemei között szerepel a templom és az épületegyüttes teljes homlokzati felújítása, az előkert rekonstrukciója. Ezzel párhuzamosan kerül kialakításra az apátság déli épületrészeiben egy látogatóközpont oktatási kabinettel és bemutató terekkel, az épület emeleti részén egy apátsági kiállítással. Az épületegyüttes és környezetében lévő értékek a Pannonhalmi Apátság példájához hasonlóan egy látogatói útvonal bejárása során lesznek megtekinthetőek. A fejlesztés a Bakonyi Természettudományi Múzeummal és az Országos Széchenyi Könyvtár Reguly Antal Műemlékkönyvtárával együtt, azokkal egymást erősítve a Zircre érkező turisták számának jelentős emelkedését generálhatja.
- 4.1.2.4.** Az önkormányzat a Rákóczi tér másik felének megújítására is nyertes pályázattal rendelkezik, amelynek támogatása közel 100 millió forint. Ennek a fejlesztésnek keretében sor kerül játszótér kialakítására, sportpálya építésére, diákpavilon létesítésére, járdarekonstrukcióra kőburkolat kialakításával, a zöld területek megújítására, a Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház külső homlokzati felújítására, tetőhéjazatának és nyílászáróinak cseréjére.
- 4.1.2.5.** A múzeumhoz kapcsolódó másik projekt a Leader pályázat kb.: 32 millió forintos támogatásával szintén a közeljövőben kezdődhet meg, ennek keretében kerül sor a népi kismesterségek műhelyeinek felújítására. A tetőszerkezet megemelésével a padláson is beépíthető, a múzeum távlati céljait szolgáló tér jön létre.
- 4.1.2.6.** Az önkormányzati fejlesztések között nagyon fontosak azok, amelyeket természeti értékeink utókor számára történő megőrzése céljából valósítunk meg. Az egyik legdrágább kincsünk a tiszta ivóvíz, amelynek megóvását szolgáló fejlesztés a város területén található felhagyott települési hulladéklerakó szennyezésének lokalizációját szolgáló projekt, amelynek megkezdett tervezési szakasza több mint 48 millió forintos pályázati forrásból valósul meg.
- 4.1.2.7.** Az Információs és Kommunikációs Technológia-eszközfejlesztés a Reguly Antal Általános Iskolában című 28 millió forint értékű pályázat keretében megvalósuló projekt a helyi oktatási intézményen – annak két épületén – kívül a lókúti és a bakonybéli iskolákat érinti. Négy helyen összesen 19 tantermi csomag kerül elhe-

lyezésre, s majdnem ugyanennyi számítógép. Ezek az eszközök lehetővé teszik a legkorszerűbb oktatási módszerek alkalmazását az iskolában.”

### **4.1.3. Pályázati források függvényében, esetleg azok támogatása nélkül saját forrásból megvalósítható, fontosnak tartott fejlesztések**

**4.1.3.1.** A felszíni csapadékvíz elvezetése problémájának megoldása az egyre gyakrabban előforduló szélsőséges időjárási körülmények miatt az ország legtöbb településének egyik legfontosabb feladatává vált. A zirci csapadékvíz elvezető rendszer hossza közel 40 km, amelynek ütemezett átfogó rekonstrukciójára van szükség, ami csak külső források bevonásával valósítható meg. Saját forrásból kell azonban biztosítani az árkok áttereszek folyamatos karbantartását, tisztítását.

**4.1.3.2** Az önkormányzati intézményi infrastruktúra az általános iskola esetében a legrosszabb állapotú. A fejlesztések megvalósítására kész tervekkel rendelkezünk, amelyek nemcsak a kifejezetten oktatási infrastruktúra fejlesztést támogató pályázatokhoz használhatóak fel, de a kisebb léptékű, az energiahatékonyságot javító, nyílászáró cserét, homlokzat felújítással kombinált utólagos hőszigetelést, fűtészerszerűsítést, stb. támogató pályázatokhoz is.

**4.1.3.3.** Folytatni kell a város útjainak és járdáinak - első sorban - pályázati támogatással megvalósuló felújítását. Útjaink esetében prioritást kell, hogy élvezzenek a legrosszabb állapotú utcák és a szilárd burkolattal még nem rendelkező Kukoricaföldi utcák. Járdáink általános állapota talán még rosszabb, itt a hangsúlyt a nagyobb gyalogos forgalmat lebonyolító városközpontból induló szakaszok felújítására kell helyezni. A Deák Ferenc utca állami tulajdonban lévő járdájának önkormányzati tulajdonba vételét kezdeményeztük, a belátható időn belüli felújíthatóság érdekében.

Pályázati lehetőség esetén az Alkotmány utcát, a Reguly Antal Szakképző Iskola és Kollégiumot az új autóbusz-pályaudvarral összekötő tervezett kerékpárút megvalósítása, ill. ehhez kapcsolódóan a szakképző iskola tanműhelyének megközelítését megkönnyítő és Kardosrét városrész elérhetőségét javító kerékpárút megtervezetése.

**4.1.3.4.** Megfelelő pályázati támogatással folytatható a Békefi Antal Városi Könyvtár és Tourinform Zirc ütemezett fejlesztése, az ahhoz szükséges tervek szintén rendelkezésre állnak.

**4.1.3.5.** A temetőlátogatók komfort érzetének javítását szolgáló infrastrukturális fejlesztés.

**4.1.3.6.** Az Észak-Balatoni Térség Regionális Települési Szilárdhulladék-kezelési Önkormányzati Társulással együttműködve mobil hulladékudvar rendszerének létrehozása, a házaknál történő szelektív hulladékgyűjtés feltételeinek kialakítása, a házi komposztálás lehetőségének önkormányzat által koordinált, pályázati támogatással történő megvalósítása.

**4.1.3.7.** Az önkormányzati tulajdonban lévő földterületek energiafű termelésre való hasznosításának előkészítése, mivel a Reguly Antal Szakképző Iskola és Kollégium Norvég Alap támogatásával megvalósuló mintaprojektje a város számára is lehetőségeket biztosíthat. A pellet gyártó üzem, rendelkezésre álló szabad kapacitását célszerű lenne kihasználni az önkormányzati intézményeink földgáz igényének fokozatos, jóval olcsóbban elérhető energiahordozóra történő kiváltására. Az energia szükséglet biztosításának másik lehetőségét kínálja a város közterületein ill. lakóinak tulajdonában lévő ingatlanokon fák, bokrok metszésekor keletkező

kerti nyessedék, amely begyűjtve és feldolgozva szintén fűtőanyagként hasznosulhat, a jelenlegi kerti égetéssel történő megsemmisítés helyett. A megújuló energiahordozók mellett, az alternatív energiák hasznosítását elősegítő projektek előkészítése és megvalósítása.

- 4.1.3.8. A városban élő kisgyermekes családok részéről egyre nagyobb és jogos igény mutatkozik a szabadidő kulturált eltöltésére alkalmas szabadterei területek kialakítására. Ennek egyik helyszíne a Rákóczi téri fejlesztésekkel megvalósul, de legalább a tervezettség szintjén meg kell kezdeni a Hosszú Réti Szabadidőpark fejlesztését is.
- 4.1.3.9. A Kukorica-földi területek helyi járat közlekedésbe való bekapcsolásával könnyebbé vált az ezen a részen lakók városközpontba jutása. A helyi járat útvonal módosításával az Egészségház megközelíthetőségét is biztosítani kell az ehhez szükséges fejlesztések megvalósításával. A nagyobb forgalmat bonyolító helyi és helyközi autóbussz-megállóknak (Bakonybéli u., Deák F. u., Köztársaság u.) egységes arculatú, Zircre jellemző buszváró építményekkel javítható az utazók komfortérzete.
- 4.1.3.10. Az új autóbussz-pályaudvar továbbfejlesztése pályázati lehetőségek függvényében az üzemeltető volán társasággal együtt elkészített tervek alapján.
- 4.1.3.11. A városunkba érkezők útba igazítását, tájékozódását segítő táblarendszer megvalósítása.
- 4.1.3.12. Zirc honlapja az elmúlt időszakban jelentős tartalmi megújításon ment keresztül, formai megújítása is szükséges.
- 4.1.3.13. Zirc Város Stratégiai Programjának felülvizsgálata, Integrált Városfejlesztési Stratégia megalkotása.

#### **4.1.4. Fejlesztési forrást jellemzően nem igénylő kezdeményezések**

- 4.1.4.1. A települések jólétét a középkorban a feudum azaz a föld, az ipari forradalmat követően az ipari termelés volumene, jelenleg a szolgáltatói szektor fejlettsége, a jövőben pedig az informatikai sztrádán mindenki számára elérhető tudás mértéke fogja meghatározni. A város jövőjében kitörési pontot az oktatási intézményeink megőrzésén túlmutató, a felsőoktatás területén történő térnyerés és a kutatás-fejlesztéshez kapcsolódó beruházások jelenthetnek.
- 4.1.4.2. A felsőoktatási intézményekben végző fiatalok közül sokan a tanulmányaik elvégzését követően nem térnek vissza szülővárosunkba, hanem az ország több lehetőségét biztosító nagyobb városaiban telepednek le. Az önkormányzat az elmúlt közel 10 évben közülük több százat részesített középiskolai ill. felsőoktatási tanulmányi ösztöndíjban. Kezdeményezzük az öregdiák találkozókhoz hasonlóan, az ösztöndíjas diákok találkozóinak rendszeres megrendezését. A találkozók célja, hogy a fiatalok ne csak családjaik, szeretteik meglátogatására térjenek haza, de tudják azt is, hogy a város számít rájuk, tudásukra, világlátásukra, pályájuk során kialakuló kapcsolataikra, amelyeket a város aktuális problémáinak megoldásában akár segítségül is tudnak felajánlani.
- 4.1.4.3. A kormányzati elképzelésekkel összhangban, amely a helyi termékek és termelők piacra jutását segíti, erősíteni kell a „Helyi Termelők és Fogyasztók” piacának létrehozásával.
- 4.1.4.4. A helyi fuvarozókkal együttműködve megoldást kell találni a nehézgépjárművek egy telephelyen történő őrzött éjszakai tárolására.
- 4.1.4.5. A város által üzemeltetett 16 személyes közösségi autóbussz a hétköznapi iskolabusz feladatot lát el, a le nem kötött időszakokban önköltségi áron az intézmé-

nyek, civil és sportszervezetek rendelkezésére áll, amellyel az önkormányzat támogatást nyújt ezen szervezetek szállítási igényeinek megvalósításához.

## **4.2. Fejlesztési elképzelések**

Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a 2011-2014. évekre a következő fejlesztési elképzeléseket határozza meg:

### **4.2.1. Gazdaságfejlesztés**

A helyi iparral, illetve vállalkozásokkal kapcsolatos elképzelések megvalósítása azért fontos feladat, mivel a vállalkozások közvetve-közvetlenül a település fejlődését segítik, javítják a termékekkel, szolgáltatásokkal való ellátottságot, munkahelyet teremtenek, adóbevételekhez juttatják az Önkormányzatot.

#### **4.2.1.1. A helyi ipari területekkel, Ipari Parkkal kapcsolatos fejlesztési elképzelések:**

- a) Javítani kell a helyi iparterületek adottságait, hangsúlyt kell helyezni az infrastruktúra, a megközelíthetőség, a parkolási lehetőség, stb. fejlesztésére.
- b) Az ipari tevékenységre alkalmas, Ipari Parkkal szomszédos területeket (pl.: volt Verfa terület, Megyei Önkormányzat területei) be kell vonni az Ipari Parkba.
- c) Népszerűsíteni kell, illetve vonzóvá kell tenni a helyi ipari területet (marketing).

#### **4.2.1.2. A vállalkozások támogatásával kapcsolatos fejlesztési elképzelések:**

- a) A helyi vállalkozások támogatása, érvényesülésének segítése érdekében ki kell egészíteni és aktualizálni kell a városi telephely, vállalkozás és termék katasztert,
- b) Az Önkormányzat és a kistérség honlapjain bemutatkozási lehetőséget kell biztosítani a helyi vállalkozásoknak.

**4.2.1.3.** Zirc Városi Önkormányzat a város életét jelentős mértékben befolyásoló döntések megalapozására, véleményezésére, a közép és hosszú távú tervezésben történő részvételre az önkormányzat szakbizottságai mellett „független szellemi műhelyek” létrehozására törekszik. Az ezekben való részvétel sokkal kevesebb kööttséggel, talán az egyébként közszereplést és tisztséget nem vállaló emberek számára is elfogadhatóbb feladat. A „Zirci Gazdaságfejlesztési Tanács” a helyi vállalkozások közös gondolkodásának fórumaként szolgálna, a különböző tudományterületek jeles zirci képviselőiből álló „Zirci Bölcsék Tanácsa” az élet legkülönbözőbb területeiről integrált tudása által szolgálhatná Zirc jövőjének alakítását.

### **4.2.2. Turizmus fejlesztés**

A turizmus a település meghatározó gazdasági ágazata, melynek minőségorientált fejlesztése a város egyik legfontosabb kitörési pontja. A város és közvetlen környéke a belföldi



turizmus egyik mérvadó hazai célpontja. A városon áthaladó közlekedési pályák révén komoly szerep jut a tranzitturizmusnak is, melynek egy napos átutazói potenciális több napos tartózkodókat jelentenek. Fontos szempont a turisztikai kínálat minőségi szélesítése és elmélyítése. A városban realizált, 2,3 éjszakás átlagos tartózkodási időt a tranzitforgalom csökkenésével és a több napos itt tartózkodás lehetőségét biztosító programokkal növelni kell. Zircnek rendkívül jó adottságai vannak a turizmus érdemi fejlesztésére vonatkozóan. Rendelkezik a legtöbb aktív turisztikai terméktípussal (gyalogtúrák, kerékpározás, lovaglás, horgászat, vadászat, golf), egészségturizmusban hasznosítható stresszmentes, tiszta, harmonikus környezettel, örökségturizmusban hasznosítható termékelemek szinte teljes tárházával, az ökoturizmusban rejlő jó adottságokkal, a családokat, gyermekeket és ifjúságot megcélzó kínálati elemek bevezetésének lehetőségével egyaránt.

Idegenforgalommal kapcsolatos fejlesztési elképzelések:

- a) Rákóczi tér rekonstrukciójának elvégzésével a város imázsának javítása
- b) Apátsági látogatóközpont kialakításával új, mai igényeket kielégítő, keresletnövelő termékelem bevezetése.
- c) Egyedi örökségi objektumok felújításának folytatása, környezeteinek rendezése: közutak, izraelita temető, fészületek, Tündérmajor szeszgyár, Szarvas-kút, Cihelka-kút, stb.
- d) Vasút turisztikai célú fejlesztésének előmozdítása Bakonyvasút turisztikai kártya bevezetésével. Vasútállomás, mint „városkapu” turisztikai célú fejlesztése: információs tábla és térkép kihelyezése.
- e) Zirc turisztikai kártya bevezetésének előkészítési és végrehajtási feladatai.
- f) Helyi, és/vagy térségi turisztikai desztinációs menedzsment (TDM) szervezet felállítása és működtetése. Szorosabb együttműködés kialakítása a partnerekkel, és a térség más településeivel.
- g) Fel kell újítani a Pintér-hegyi Parkerdő leromlott szolgáltatás-kínálatát: rossz állagú táblák cseréje, bányászati bemutató felújítása és fejlesztése, tanösvény nyomvonalának jelzéssel való ellátása, jelzett letérő kialakítása a Fialalító-forráshoz.
- h) Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház felújításával integrált turisztikai szolgáltatáskínálat bevezetése
- i) Konferenciaturizmus adottságainak javítása: Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési ház és Tourinform Zirc épületének bővítése kapcsán konferenciahelyszín kialakítása.
- j) Interaktív, tematikus úthálózat fejlesztése, monitoringja: új egyedi élményt nyújtó, a vendéget a város életébe aktívan bekapcsoló, több napos tartózkodást lehetővé tevő termékcsomagok fejlesztése. A termékcsomagok kialakítását tematikus rendszerbe foglalva a Magas-Bakony egész területére ki kell terjeszteni.
- k) Kezdeményezni kell a Mezőgazdasági Gépmúzeum könnyebben megközelíthető elhelyezését.
- l) Kezdeményezni kell ún. „városkapuk” kialakítását: Veszprém felől a kakas-hegyi köke-resztnél üdvözlőtábla, parkolóhely, pihenőhely kialakítása, Győr felől a Csalogány Étte-rem előtt pihenőhely, térképes üdvözlőtábla telepítése. Ugyancsak térképes üdvözlőtábla és pihenőhely kialakítása javasolt a nyugati kaput jelentő Akli városrészben.
- m) Fontos feladat a szolgáltató, szállásadói, vendéglátói kínálat és kapacitás minőségorientált fejlesztése.
- n) A lakóingatlanok tulajdonosai körében el kell végezni a kihasználatlan kapacitások felmérését, a fizetővendég szolgálat esetleges megszervezése céljából.
- o) Helyi termékek kínálatának erősítésével a helyi vállalkozók piaci szereplésének elősegítése, a városról kialakult kép javítása.

- p) Rákóczi téri információs táblarendszer tartalmi megújítása, jelenleg kint lévő információs anyagok, térképek cseréje (amennyiben szükséges), üres felületek információval való megtöltése
- r) Zirc művészetoktatási és szakképző intézményeinek bevonása az imázsjavító intézkedésekbe: fotópályázat, művészeti pályázatok kiírása, rendezése, stb.
- s) Több napos tartózkodásra lehetőséget biztosító rendezvények kínálati fejlesztése:
- t) Meg kell vizsgálni a legújabb turisztikai trendekben való részvétel lehetőségeit: meg kell határozni az egészségturizmusban rejlő igényeket és lehetőségeket, szolgáltatókkal ez ügyben együttműködést kell kezdeményezni.

### **4.2.3. Infrastruktúra fejlesztése**

Az infrastrukturális fejlesztések a település komfortjának emelését, környezetvédelmi elvárásoknak történő megfelelés igényét, környezetünk biztonságát, a kor műszaki és technikai színvonalának elérését célozzák. Az infrastruktúra-fejlesztést gyakran más fejlesztésekkel elért eredmények kényszerítik ki, illetve a megvalósult infrastruktúra gyakran újabb fejlesztési igényeket indukál, illetve megnyitja a továbblépés lehetőségét.

Az Önkormányzat Képviselő-testülete ezért fontosnak tartja:

- 4.2.3.1. Az elavult vízvezetékek folyamatos cseréjét, kiemelten a felújítandó utak által érintett területeken.
- 4.2.3.2. A kiépített szennyvízcsatorna-hálózatra minden ingatlant rá kell kötni.
- 4.2.3.3. Akli városrészben egy egyedi tisztítómű beruházás megvalósítás lehetőségének vizsgálatát.
- 4.2.3.4. Kardosrét városrész fölgázzal történő ellátására vonatkozó megoldás keresését.
- 4.2.3.5. Kiemelt feladatként a csapadékvíz elvezető rendszerek kiépítését, karbantartását, felújítását.
- 4.2.3.6. Zirc útjai és járdái szilárd burkolatának felújításának folytatását.
- 4.2.3.7. A Kukorica földi utak szilárd burkolattal történő ellátását.
- 4.2.3.8. A közvilágítás korszerűsítésének folytatását.
- 4.2.3.9. A modern kor követelményeihez való igazodás érdekében a folyamatos informatikai fejlesztést.

### **4.3. Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése**

A munkahelyteremtés feltételeinek javítása a településen fontos feladat, mivel a munkaképes lakosság közel 50 %-a ingázó életmódot kénytelen folytatni, a munkanélküliek aránya 8 % körül állandósult.

A munkanélküliség ellen azért is küzdeni kíván az Önkormányzat, mivel a munkanélküli családokban romlanak az életkörülmények és az emberek életminősége, másrészt az Önkormányzat szociális kiadásai emelkednek a támogatások, segélyezések miatt.

Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a 2011-2014. évekre az alábbi feladatokat és célokat határozza meg a munkahelyteremtés feltételeinek javítása érdekében:

#### **4.3.1. Általános foglalkoztatást segítő célok és feladatok**

- 4.3.1.1. Az Önkormányzat a fejlesztési elképzeléseknél meghatározottak szerint segíti a helyi ipart, a helyi vállalkozásokat, valamint az idegenforgalommal érintett vállalkozókat.
- 4.3.1.2. Fejlesztésekkel segíti a helyi gazdaság megerősödését, ehhez igyekszik kedvező feltételeket teremteni, hogy a vállalkozók számára munkahely-bővítési lehetőséget teremtsen.
- 4.3.1.3. Az Önkormányzat az adópolitikájában a lehetőségekhez képest kedvezményeket biztosít azon vállalkozások számára, akik az Ipari Parkban új beruházások megvalósításával új munkahelyeket teremtenek.
- 4.3.1.4. Az Önkormányzat fel kívánja mérni az ingázó munkavállalók és a munkanélküliek szakképzettségét annak érdekében, hogy a helyi adottságokhoz igazodó, a rendelkezésre álló humán erőforrással kielégíthető vállalkozások letelepedését segítse elő.
- 4.3.1.5. Az Önkormányzat rendszeresen együttműködik a munkaügyi központtal, folyamatosan tájékozódik a munkaerőpiac helyzetéről.

#### **4.3.2. Közfoglalkoztatás**

A közmunka program előnyt biztosít az állás nélküli személynek azáltal, hogy a közmunka ideje munkavégzésnek minősül, másrészt előnyt jelent a foglalkoztatónak, mivel kedvező anyagi feltételekkel (részben a munkaügyi központ pályázati finanszírozásával) tud elláttatni közcélú feladatokat.

- 4.3.2.1. A közmunkások foglalkoztatásával kapcsolatban az Önkormányzat megvizsgálja a közmunkások foglalkoztatásának lehetőségeit, és kihasználja a közmunkával való foglalkoztatás finanszírozási előnyeit.

#### **4.3.3. Egyszerűsített foglalkoztatás**

- 4.3.3.1. Az Önkormányzat népszerűsíti az egyszerűsített foglalkoztatást. A turisztikai idénymunka (pl. idegenvezetői tevékenység, utazásszervezői és utazásközve-

títói tevékenység, stb.) és az alkalmi munka (pl. kaszálás, belvízelvezető csatornák tisztítása, hóeltakarítás, síkosságmentesítés, stb.) esetén megvizsgálja az egyszerűsített foglalkoztatás lehetőségét.

#### **4.3.4. A településrendezési terv**

Az Önkormányzat rendezési terve a településfejlesztés egyik alapdokumentuma, amely kijelöli a településen belül az egyes településrészek funkcióját, jellegét.

A Képviselő-testület szükség szerint felülvizsgálja és kezdeményezi a településrendezési terv módosításait. Elkészíti a „Hosszúréti szabadidő Park” beépítési tervét.

#### **4.3.5. Felkészülés a pályázatokra**

Mivel a Képviselő-testület mandátumának időszaka alatt jelentős pályázati források nyílnak meg, szükséges az, hogy a településfejlesztés egyik fontos eszközévé váljon a pályázati tevékenység.

A sikeres pályázatok érdekében:

- 4.3.5.1. Felelősöket kell kijelölni a különböző szintű, jellegű pályázatok figyelemmel kísérésére.
- 4.3.5.2. A pályázatok megírására a szükséges szakértelemmel és tehetséggel rendelkező személyt/személyeket kell keresni és megbízni (lehet külsős is).
- 4.3.5.3. Lépéseket kell tenni a tervezett fejlesztések megyei, kistérségi, illetve régiós fejlesztési programba való illesztéséhez.
- 4.3.5.4. A pályázatok benyújthatósága érdekében a kiemelt fontosságú fejlesztésekre előre terveket kell készíteni (mivel a tervezés, valamint az engedélyeztetés időigényessége miatt az adott pályázatban megadott benyújtási határidő gyakran nem elegendő).
- 4.3.5.5. Meg kell vizsgálni a sikeres pályázatokra ösztönző érdekeltségi rendszer kidolgozásának szükségességét.
- 4.3.5.6. A fejlesztések megvalósítását támogató alapítvány létrehozását kell kezdeményezni, amelynek közreműködésével lehetőség nyílik a lakosság és a helyi vállalkozások hozzájárulásaival a tervezések költségeinek és a pályázatok önerejének részbeni fedezetére.

#### **4.4. Az adópolitika célkitűzései**

Zirc Városi Önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitikai célkitűzések megfogalmazását, mivel az jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételt, illetve hatással van a településen élő magánszemélyek és vállalkozók anyagi terheire.

A helyi adók esetében az Önkormányzat Képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, állandóság mellett, folyamatosan az Önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse, ugyanakkor igazságos is legyen az adózói kört illetően.

**4.4.1.** Az Önkormányzat Képviselő-testülete minden évben, a költségvetési koncepcióhoz kapcsolódva megvizsgálja a helyi adóztatás által nyújtott bevételszerzési lehetőségeket.

**4.4.2.** Az Önkormányzat adó fajtánként meghatározza az érintett adózói kör nagyságát, a rendszerbe beépítendő – a gazdasági program célkitűzéseit elősegítő – kedvezmények és mentességek rendszerét, a várható bevételeket, és az adóztatás miatt jelentkező negatív hatásokat.

**4.4.3.** Az Önkormányzat Képviselő-testülete az adófajtákat összehasonlítva dönt a bevezetendő, illetve fenntartandó adókról, az adórendelet módosításokról.

**4.4.4.** Az Önkormányzat Képviselő-testülete csak olyan adórendeletet fogad el, amely:

- a) a lakosság számára még elviselhető anyagi terhet jelent;
- b) nem hat a vállalkozók működésének, fejlesztési elképzeléseinek gátjaként;
- c) nem terheli a vállalkozásokat a foglalkoztatottak számához kapcsolódva.

**4.4.5.** Az adóbevételek növelése érdekében a Képviselő-testület fokozott figyelmet fordít arra, hogy:

- a) az adózók fizetési morálja javuljon, ennek érdekében rendszeresen tájékozódik az adókielégültségek nagyságáról, a beszédre tett intézkedésekről, illetve a szükséges adóvégrehajtási szankciók alkalmazásáról, valamint az intézkedések alapján elért eredményekről;
- b) az adóalanyok teljes köre adóztatásra kerüljön, ennek érdekében tájékoztatást kér az adóalanyi kör adóbejelentkezési kötelezettsége teljesítéséről, a lehetséges adóalanyok és a vonatkozó nyilvántartások egyeztetésének eredményéről;
- c) az adózók tájékoztatást kapjanak az adóbevételek felhasználásról, mivel az adóforintok ismert felhasználási célja, illetve elért eredményei segítik az önkéntes befizetést (a honlapon közzé kell tenni az adóbevételek nagyságát, és az adóbevételek felhasználási célját, valamint a tényleges felhasználást).

## **4.5. Az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldások**

Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a gazdasági elképzelései között fontosnak tartja az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó intézkedéseket.

Az Önkormányzat Képviselő-testülete az önkormányzati és egyéb közigazgatási feladatait a hivatala útján látja el.

## **4.5.1. Közigazgatás**

### **4.5.1.1. A közigazgatás megfelelő színvonalának biztosítása érdekében szükséges:**

- a) a szolgáltató jellegű közigazgatás folyamatának megteremtése;
- b) az ügyfélfogadási idők újragondolása;
- c) az elektronikus ügyintézés lehetőségének megteremtése, fejlesztése;
- d) a közigazgatás tárgyi feltételeinek javítása (számítógép, gyors internet hozzáférés stb.)

## **4.5.2. Az épített és természeti környezet védelme**

### **4.5.2.1. A Képviselő-testület az épített és természeti környezet védelme érdekében:**

- a) folytatja a védelmet igénylő, vagy védelem alá vonandó építészeti, illetve természeti értékek áttekintését;
- b) szükség szerint módosítja a helyi védelemről szóló rendeletét;
- c) a településkép javítása érdekében javaslatokat dolgoz ki, intézkedési tervet fogad el a gondozatlan ingatlanok rendbetétele, az életveszélyessé vált ingatlanok bontása/felújítása érdekében;
- d) felméri a közterületeken lévő faállomány állapotát, szükség esetén intézkedik a veszélyes fák kivágásáról, pótlásáról;
- e) programokat dolgoz ki az illegális személtlerakások megakadályozására, a meglévő illegális személtlerakók megszüntetésére.

## **4.5.3. A lakás és egyéb önkormányzati helyiség gazdálkodás**

### **4.5.3.1. Az Önkormányzat lakásgazdálkodási tevékenysége során:**

- a) felmérést készít a helyi lakásgazdálkodási helyzetről, a lakásigényről (beleértve a nem megfelelő lakáskörülmények felszámolása miatt jelentkező igényeket is), lakások állapotáról, a bérlők esetleges vételi szándékáról;
- b) gondoskodik a lakásgazdálkodáshoz kapcsolódó helyi rendeletek felülvizsgálatáról;
- c) kezdeményezi a városfejlesztés turisztikai elképzeléseinek megvalósítása érdekében a Rákóczi téri bérlakások folyamatos felszabadítását;
- d) közreműködik a Köztársaság u. és Alkotmány u. társasházainak homlokzat felújításában, kezdeményezi a még beépítetlen tetőterekben lakások kialakítását.
- e) folytatja az önkormányzati lakások felújítását

### **4.5.3.2. Az Önkormányzat az egyéb, nem lakáscélú helyiségei kihasználása lehetőségeit rendszeresen megvizsgálja. A hasznosítás során figyelembe veszi a közszolgáltatások biztosításának elsőbbségét, majd a felesleges kapacitások gazdaságos kihasználására törekszik.**

#### 4.5.4. A köztemető fenntartás

Az Önkormányzat kötelező feladatként köteles ellátni a köztemető fenntartással kapcsolatos feladatokat.

##### 4.5.4.1. A köztemető fenntartás, mint közszolgáltatás biztosítása, és színvonalának emelése érdekében az alábbi feladatokat kell megvalósítani:

- a) felül kell vizsgálni az Önkormányzat köztemető rendeletét;
- b) folyamatosan biztosítani kell azt, hogy a köztemetők megfeleljenek a jogszabályokban meghatározott követelményeknek, különös tekintettel az illemhelyek elhelyezésével kapcsolatos problémákra;
- c) a Kossuth L. utcai „kistemető” vízvételi lehetőségét a temető területén belül kell megoldani, annak érdekében, hogy a vízvételi lehetőséghez csak a temető látogatók férhessenek hozzá.
- d) a temető területen a hársfák fiatalítása, kivágása balesetvédelmi és kármegelőzési célból.
- e) a Borzavári úti temető Táncsics utca felőli kerítés felújítása, a főbejárat akadálymentesítése.
- f) a ravatalozó épület és az új temetői rész közötti útszakasz térkövezése és a temetői fő utak folyamatos térkövezése

#### 4.5.5. A helyi közutak és közterületek fenntartása

4.5.5.1. A Képviselő-testület a helyi közutak fenntartásával, a közúthálózat kialakításával, a közlekedési rend felülvizsgálatával arra törekszik, hogy a település lakóinak és ellátási forgalmának igényeit, a megközelíthetőség szempontjait figyelembe véve biztonságos közúti és gyalogos közlekedést tegyen lehetővé.

##### Ennek érdekében:

- a) elkészíti a város forgalomtechnikai tervét. A forgalomszervezési szempontból kritikus keresztezések – pl. Rákóczi tér -, útszakaszokat felül kell vizsgálni, a forgalmi rendet újra kell szabályozni;
- b) prioritási sorrendet kialakítva, annak megfelelően folytatni kell az utak felújítását (szükség szerint kátyúzását);
- c) a balesetveszélyes, nagy gyalogos forgalmat bonyolító járdaszakaszok felújítását meg kell kezdeni, folytatni kell a térkő burkolatok építését;

4.5.5.2. A város közterületei a lakossága, és az ide látogatók által leggyakrabban használt, leginkább szem előtt lévő részei a településnek. A rólunk kialakuló kép és saját közérzetünk javítása érdekében is fokozottabb figyelmet kell fordítani gondozásukra, tisztán tartásukra. Jelentősebb eredményeket önerőből nehezen, csak a lakosság nagyobb arányú bevonásával érhetünk el.

- a) Be kell kapcsolódni a más szervek által meghirdetett település-virágosítási programba, ehhez kérni kell támogatók, önkéntesek segítségét.
- b) Nagyobb figyelmet kell fordítani a köztéri építmények, alkotások állagának megőrzésére, felújítására új látványelemek (pl. szobor, szökőkút, óra stb.) elhelyezésére.
- c) Folyamatosan gondozni, ápolni kell a játszóterek és az Önkormányzati intézmények szabadtéri eszközeit, valamint zöldfelületeit, az EU-s szabványoknak nem megfelelő játékok átalakításáról gondoskodni kell.

- d) A játszóterek és az intézményi udvari játékok időszakos felülvizsgálatát rendszeresen, balesetvédelmi megelőző karbantartását szükség szerint el kell végezni.
- e) Folytatni kell a sportpálya létesítményeinek felújítását, gondoskodni kell folyamatos karbantartásáról.

#### **4.5.6. A helyi és helyközi tömegközlekedés**

##### **4.5.6.1. A helyi tömegközlekedési feladatok ellátása, és színvonalának javítása érdekében az Önkormányzat Képviselő-testülete:**

- a) minden évben áttekinti a helyi tömegközlekedés rendszerét, és tárgyalást, egyeztetést kezdeményez a szolgáltatóval, szükség esetén javaslatot tesz az útvonal módosítására, új megállóhelyek létesítésére;
- b) a tömegközlekedést népszerűsítő propagandát folytat a helyijárat üzemeltetés gazdaságosabbá tétele érdekében;
- c) az új autóbusz terminál komfortosítását az üzemeltető Volán vállalattal közösen folytatja;
- d) szorgalmazza a vasútállomás épületének felújítását, a közúti és a vasúti tömegközlekedésben résztvevők magasabb színvonalú kiszolgálása érdekében.

#### **4.5.7. A köztisztaság és településtisztaság fenntartása**

##### **4.5.7.1. A köztisztaság és településtisztaság fenntartási közszolgáltatás biztosítása érdekében az Önkormányzat:**

- a) szolgáltató bevonásával gondoskodik a kommunális hulladék heti rendszerességgel történő elszállításáról, megfelelő elhelyezéséről;
- b) folytatja és népszerűsíti a szelektív hulladékgyűjtést, gondoskodik az egyre növekvő igényeknek megfelelő számú gyűjtőedény kihelyezéséről, rendszeres ürítéséről;
- c) évente két alkalommal megszervezi a lomtalanítási akciót;
- d) évente egy alkalommal szeméthyűjtési akciót szervez a lakosság, a civil szervezetek, és az iskolák bevonásával;
- e) biztosítja azt, hogy a közterületekre hulladékgyűjtő edények megfelelő számban legyenek kihelyezve, illetve rendszeres időközönként ürítésre kerüljenek;
- f) részt vesz az Észak-Balatoni Regionális Hulladékkezelési Projekt megvalósításában;
- g) folytatja, a bezárt szeméttelép további kezelésével kapcsolatos, a környezetvédelmi hatóság által előírt feladatokat;
- h) gondoskodik az önkormányzati közutak téli síkosság-mentesítéséről és a hó eltakarításáról;
- i) megvizsgálja több funkcióos kommunális gépek beszerzésének lehetőségét, a köztisztasági és síkosság-mentesítési feladatok gazdaságosabb ellátása érdekében;
- j) gondoskodik a közterületek tisztán tartásáról, a zöldfelületek gondozásáról.



## **4.5.8. A helyi tűzvédelem**

### **4.5.8.1. Az Önkormányzat a helyi tűzvédelmi feladatok ellátása, illetve színvonalának javítása érdekében:**

- a) a lakosság szám arányában támogatja a helyi tűzoltóságot;
- b) közreműködik a tűzoltóság eszközeinek korszerűsítését, bővítését célzó pályázati tevékenységben.

### **4.5.8.2. Az Önkormányzati hivatal, illetve az önkormányzati intézmények vonatkozásában:**

- a) figyelemmel kíséri a tűzvédelmi szabályzatok érvényesülését;
- b) tájékoztatást kér a szabályozások évenkénti felülvizsgálatának, a tűzvédelmi oktatás megtartásának és a kapcsolódó nyilvántartások vezetésének megtörténtéről.

## **4.5.9. A közbiztonság helyi feladatainak ellátása**

### **4.5.9.1. Az Önkormányzat a helyi közbiztonsági feladatok ellátása, illetve színvonalának javítása érdekében:**

- a) támogatja a közbiztonság növelését segítő programok, tájékoztatók szervezését, ilyen programok tartását kezdeményezi a rendvédelmi szerveknél, valamint a prevenciós tevékenységekben szerepet vállaló intézményeknél, civil szervezeteknél;
- b) támogatja a polgárőrség működtetését;
- c) javaslatokat, észrevételeket tesz a rendőrség helyi munkájának segítésére;
- d) delegáltjai által részt vesz a Bűnmegelőzési Bizottság munkájában.

## **4.5.10. A város közoktatási feladatainak ellátása**

Az önkormányzati feladatok között jelentőségét tekintve az egyik legfontosabb az alapfokú oktatás és az óvodai nevelés ellátása. Költségvonzata jelentős terhet ró az önkormányzatra. Ennek okai között szerepel, hogy az oktatás és a nevelés több, elavult, leromlott állapotú, gazdaságtalanul üzemeltethető épületben történik. Az önkormányzat egyik legfontosabb feladata az infrastruktúra fejlesztése, az oktatás és a nevelés intézményeinek gazdaságosabb működtetését biztosító elhelyezése.

### **4.5.10.1. Az Önkormányzat a közoktatás biztosítása, és színvonalának javítása érdekében a következő feladatokat látja el:**

- a) Felülvizsgálja a közoktatáshoz kapcsolódó dokumentumokat.
- b) Segíti az óvodai nevelési program és az általános iskolai pedagógiai program felülvizsgálatát, korszerűsítését, a várhatóan 2011. őszén megjelenő új közoktatási törvény és pedagógus életpálya modell rendelkezéseinek teljesülését.
- c) Elősegíti az alapfokú nevelési-oktatási intézmények szakmai színvonalának megtartását, biztosítja a folyamatos megújulás lehetőségét.

- d) Támogatja a közoktatási intézmények minőségirányítási programjai módosított formájának alkalmazását a nevelő-oktató munkában.
- e) Felülvizsgálja a közoktatási társulások alapját képező társulási megállapodásokat, a társulásba belépni szándékozók vonatkozásában az elvárható legnagyobb körültekintéssel jár el.
- f) Közreműködik a Megyei Önkormányzattal kötött megállapodás értelmében az általános iskola gyógypedagógiai tagozat működtetésében.

**4.5.10.2. Az Önkormányzat továbbra is gondoskodik:**

- a) az óvodai, és lehetőségeihez mérten a bölcsődei ellátásról;
- b) az általános iskolai ellátás biztosításáról,
- c) a hátrányos helyzetű gyermekek ellátásáról, hogy a nekik járó kedvezményeket és megadható segítséget igénybe véve minden gyermek esélyegyenlőségét biztosítsa;

**4.5.10.3. Az Önkormányzat közreműködik:**

- a) lehetőségeihez mérten, ha szükséges a zeneiskolai oktatás feltételeinek biztosításában,
- b) az alapkészségek emelt szintű oktatásában,
- c) az oktatási intézmények jogszabályban előírt kötelező eszközállományának biztosításában,
- d) a többcélú kistérségi társulással kötött megállapodás értelmében a pedagógiai szakszolgálat feladatainak ellátásában;
- e) a középiskolai oktatás infrastrukturális feltételeinek biztosításában;
- f) az óvodai és általános iskolai testnevelés feltételeinek biztosításában.

**4.5.10.4. Az Önkormányzat segíti:**

- a) a nevelési-oktatási intézmények és a fenntartók közötti kapcsolat építését és fenntartását;
- b) az intézmények pályázati tevékenységét, a pályázatok előkészítését, figyelemmel kíséri a benyújtott pályázatokat és azok megvalósulását;
- c) szakmai kitüntetésekén keresztül a magas színvonalú munkavégzés elismerését;

**4.5.10.5. Az Önkormányzat áttekinti:**

- a) az intézményi működtetés formáit, s megoldási javaslatokat dolgoz ki a folyamatosan változó finanszírozáshoz alkalmazkodó, a működtetést gazdaságosabbá tevő megoldásokra,

**4.5.10.6. Az Önkormányzat az intézményeknél kezdeményezi:**

- a) az energiatakarékossági szempontok előtérbe kerülését, a fűtés, a víz, és vilamos energia költségek csökkentését,
- b) belső számítógépes hálózat fejlesztését.

**4.5.10.7. Az Önkormányzat a zirci diákok tanulmányi teljesítményének ösztönzésére és szociális helyzetük javítása érdekében tovább működteti ösztöndíj rendszereit (Városi Középiskolai Tanulmányi Ösztöndíj, Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj).**

**4.5.10.8.** Az oktatási és nevelési infrastruktúra fejlesztések egy részének megvalósítására kész tervekkel rendelkezik az önkormányzat, amelyek nemcsak a kifejezetten oktatási infrastruktúra fejlesztést támogató pályázatokhoz használhatóak fel, de a kisebb léptékű, az energiahatékonyságot javító, nyílászáró cserét, homlokzat felújítással kombinált utólagos hőszigetelést, fűtőkorszerűsítést, stb. támogató pályázatokhoz is. Főbb célok:

- a) a Benedek Elek Napköziotthonos Óvoda és Bölcsőde 2. sz. épületének kiváltása, az elbontott tornaszoba helyett új kialakítása az Alkotmány u. 12 sz. alatti épület konyhai-raktár részén, az óvodai telek- kiegészítés bekerítése
- b) A Reguly Antal Általános Iskola és Előkészítő Szakiskola épületeinek felújítása, az iskola területének további rendezése
- c) az Önkormányzat tulajdonát képező III. Béla Gimnázium és Művészeti Szakközépiskola épületének felújítása

**4.5.10.9.** A pályázati lehetőségek függvényében az Önkormányzat a tervekben megjelenő fejlesztéseket ütemezetten megvalósítja.

#### **4.5.11. Gondoskodás az egészségügyi ellátásról**

Az Önkormányzat kötelező feladata az egészségügyi alapellátás, amelyet az Egészségházban tulajdonos házi orvosok közreműködésével kíván biztosítani. A központi orvosi ügyelet feladatellátásában az önkormányzat a kistérségi társuláson keresztül vesz részt. A város tulajdonosa és fenntartója a Városi Erzsébet Kórház és Rendelőintézetnek.

**4.5.11.1.** A Képviselő-testület a gazdasági program időtartama alatt az egészségügyi szolgáltatások zavartalan ellátása érdekében:

- a) folyamatos kapcsolattartásra törekszik a feladatellátásban résztvevőkkel;
- b) megvizsgálja újabb szakrendelések indításának lehetőségeit;
- c) támogatja az egészségügyi ellátás színvonalát javító fejlesztéseket, ezekhez pályázati lehetőségeket keres;
- d) közreműködik az egészségügyi felvilágosító munka, a megelőzés fontosságát, és a szűrő vizsgálatok népszerűsítését szolgáló kezdeményezésekben;
- e) a parlagfű elleni védekezésre nagyobb hangsúlyt fektet, támogatja a témával kapcsolatos ismeretterjesztést, illetve a parlagfű terjedése ellen küzdő akciókat.

#### **4.5.12. Gondoskodás a szociális szolgáltatások ellátásáról**

Az Önkormányzat szociális feladatait jelenleg a Zirc Kistérségi Szociális Szolgáltató Központon keresztül látja el. Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a szociális feladatellátás rendszerét folyamatosan alkalmassá tegye a gazdasági körülmények változása kapcsán kialakuló, egyre szélesebb rétegeket érintő elvárásokhoz

### **4.5.13. Közösségi terek biztosítása, a kultúra, a közművelődés, az ifjúsági és sporttevékenység**

**4.5.13.1.** Az Önkormányzat a Békefi Antal Városi Könyvtár Művelődési Ház és Tourinform Zirc, a Stúdió KB- Ifjúsági és Közösségi Ház épületei és a Városi Sporttelep fenntartásával továbbra is biztosítja a feladatellátáshoz szükséges tereket.

**4.5.13.2.** Az Önkormányzat a Békefi Antal Városi Könyvtár Művelődési Ház és Tourinform Zirc működtetése során:

- a) a mozgókönyvtári feladatellátás szakfeladat tekintetében támogatja az intézmény bázis intézményként történő közreműködését
- b) ösztönzi az eszközellátottság, a könyvállomány gyarapítása érdekében, pályázati lehetőségek kihasználását, magánszemélyek, intézmények, vállalkozások felajánlásait, illetve anyagi támogatását;
- c) közreműködik a könyvtári szolgáltatások körének ismertebbé tételében, népszerűsítésében;
- d) lehetőség szerint folytatja az épület átalakítását, bővítését a meglévő tervek alapján.
- e) Törekszik arra, hogy a turisztikai feladatok hatékonyabb ellátása érdekében a Tourinform Irodát az Apátsági épületben létrehozandó látogató- központba történő integrálással leválassa az intézményről.

**4.5.13.3.** A Stúdió KB- Ifjúsági és Közösségi Ház intézménye által ellátott helyi televíziós műsorszolgáltatás további biztosítása és fejlesztése érdekében az Önkormányzat közreműködik külső források bevonási lehetőségének felkutatásában.

Az ifjúsági, közösségi szintér eszközellátottságának, a fiatalokra és a civil szervezetekre irányuló szolgáltatások fejlesztésének érdekében az Önkormányzat ösztönzi a pályázati lehetőségek kihasználását, magánszemélyek, intézmények, vállalkozások felajánlásait, illetve anyagi támogatását. Az ifjúsági és közösségi szintér fejlesztési folyamatában a város számít az épületet használó fiatalok és a civil közösségek aktivitására, pályázatokban való együttműködésükre.

**4.5.13.4.** A Városi Sporttelep épületének és pályák folyamatos karbantartásáról, rendben tartásáról gondoskodni kell.

**4.5.13.5.** A Tanuszoda gazdaságosabb működtetésére megoldást kell találni.

**4.5.13.6.** Az Önkormányzat közreműködik a Pro Urbe díjas Zirc és Vidéke független közéleti lap működési feltételeinek biztosítását célzó városi, térségi együttműködések kialakításában.

### **4.5.14. A helyi és nemzetközi kapcsolatok**

**4.5.14.1.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a Német Nemzetiségi Önkormányzattal a kisebbségek jogainak érvényesítésére, a város fejlesztését szolgáló közös elképzelések megvalósítására és a nemzetközi kapcsolatok erősítése terén szoros együttműködésre törekszik.

- 4.5.14.2.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete fontos feladatának tartja a gyermek-ifjúsági korosztályokra irányuló tevékenységeket, ezért a város ifjúságpolitikáját hosszú távon meghatározó koncepciója és rendelete mellé – az érintettek bevonásával – felülvizsgálja a város helyi ifjúsági cselekvési tervét.
- 4.5.14.3.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete fontosnak tartja a Zirc Városi Ifjúsági Fórum és Önkormányzat megerősödését, az ifjúságpolitikai kérdésekben nagyobb súllyal történő érdekképviseleti tevékenységét.
- 4.5.14.4.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a város költségvetésében a civil szervezetek pályázatokon történő részvételének támogatására pályázati önerő alapot biztosít.
- 4.5.14.5.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a sportegyesületek tevékenységének támogatására - kiemelt célként megjelölve a gyermek és ifjúsági sport és a kiemelkedő sportteljesítményeket nyújtó szakosztályok támogatását - éves költségvetéseiben forrást biztosít.
- 4.5.14.6.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete fontosnak tartja a rendszeres kapcsolattartást a ciszterci rend képviselőivel, a helyi gazdasági élet szervezeteivel, (Ipartestület) szereplőivel, a civil szervezetekkel.
- 4.5.14.7.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a kistérség településeivel a lehetőségek kölcsönösségen alapuló jobb kihasználása érdekében szoros együttműködésre, közös gondolkodásra, a partnerségen alapuló közös célok elérésére törekszik, erősítve ezzel a kistérséget és a várost.
- 4.5.14.8.** Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete tovább folytatja a testvérvárosi kapcsolatok ápolását, a kölcsönös előnyökön alapuló együttműködést, esetlegesen új kapcsolatok létrehozását, együttműködve a testvérvárosi egyesületekkel.

## **4.6. Befektetés támogatási politika célkitűzései**

Zirc Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a befektetés támogatási politikai célkitűzéseit a következők szerint határozza meg:

- 4.6.1.** Arra kell törekedni, hogy a befektetők számára a település kedvező feltételeket biztosítson.
- 4.6.2.** A rendelkezésre álló területek folyamatos kiajánlásának lehetőségét meg kell teremteni.
- 4.6.3.** Törekedni kell az Ipari Park területének bővítésére, a szükséges infrastruktúra megteremtésében való közreműködésre a pályázati lehetőségek igénybe vételével.
- 4.6.4.** Célszerű a helyi adó rendelet munkahelyteremtés érdekében történő felülvizsgálata, a vonatkozó jogszabályok adta lehetőségek figyelembe vételével.

4.6.5. Meg kell vizsgálni a város déli területén újabb ipari park létrehozásának lehetőségét.

## **4.7. A településüzemeltetési politika célkitűzései**

Zirc város településüzemeltetési politikájának célkitűzései a következők:

- 4.7.1. A folyamatos és fenntartható fejlődés, a környezet védelme, az energia- hatékonyság növelése, a kormányzat energia-politikai célkitűzéseinek helyi szinten történő érvényesülése és a működési kiadások csökkentése érdekében az Önkormányzat a város üzemeltetés minden területén törekszik a hagyományos energiahordozók felhasználásának csökkentésére, alternatív és megújuló energiaforrások bevonására.
- 4.7.2. A településüzemeltetési feladatok főbb szervezési, lebonyolítási feladatait a Polgármesteri Hivatal végzi, ezzel biztosítva azt, hogy a feladatok ellátása átlátható, összehangolható, szükség esetén átszervezhető legyen.
- 4.7.3. A településüzemeltetési feladatok gyakorlati végrehajtását, ellátását részben önkormányzati, részben külső szolgáltatók látják el.
- 4.7.4. A településüzemeltetés során az Önkormányzat Képviselő-testületének figyelemmel kell kísérnie az egyes közfeladatokkal kapcsolatban felmerülő kiadásokat és a vele szemben keletkező bevételeket adott évben, illetve több év viszonylatában. A növekvő költségvetési kiadással és a csökkenő költségvetési bevétellel járó közfeladatok esetében rendszeresen vizsgálni kell azt, hogy a közszolgáltatás biztosítása más szolgáltatóval, illetve más módon lehetséges-e.
- 4.7.5. A településüzemeltetés során biztosítani kell a megalapozott költségvetéssel, és a likviditás folyamatos figyelemmel kísérésével azt, hogy az üzemeltetéshez szükséges pénzügyi fedezet rendelkezésre álljon. A pénzügyi problémák bekövetkezésének lehetőségét előre kell jelezni, hogy a szükséges átcsoportosítás végrehajtható legyen.
- 4.7.6. Az Önkormányzat Képviselő-testülete támaszkodik a belső ellenőrzés, és a folyamatba épített előzetes és utólagos vezetői ellenőrzés (FEUVE) rendszer által, az üzemeltetés gazdaságosság, hatékonyság, eredményesség tekintetében tett megállapításokra, észrevételekre.
- 4.7.7. Az Önkormányzat a közszolgáltatások biztosítása és színvonalának emelése vonatkozásában meghatározottakat a lehető legmegfelelőbb szolgáltatóval végezze, figyelembe véve a gazdaságosság, a hatékonyság, az eredményesség követelményeit.

## 5. ZÁRÓ GONDOLATOK

Mi lehet a program sikerének záloga?

Ha együttműködünk, akkor együtt működünk...

Sokan kérdezhetik azt: Mit tesz értem az önkormányzat? Ugyanakkor fel kell tenni azt a kérdést is: Mit tehetek én - az egyén - szűkebb környezetemért a város összes polgárát magába foglaló önkormányzatért? A feltett kérdésekre közösen lehet eredményeket hozó jó választ adni, ahogy azt Széchenyi István példaadó gondolata is megfogalmazza: „Egynek minden néhez; soknak semmi sem lehetetlen” A partnerek közötti együttműködés alapja a jó kommunikáció, hogy kölcsönösen tisztában legyünk egymás céljaival, legyen szó önkormányzati testületről, helyi vállalkozásokról, civilszervezetekről, egyházi szervezetekről, a várost lakó polgárokról. A közös gondolkodás lehet az alapja azon célok elérésének, amelyekhez önmagunkban kevesek vagyunk, partnerekkel megerősítve azonban lehetetlent nem ismerő, cselekvő közösség. Célunk ezeknek a folyamatoknak a további erősítése, a városlakók tudatos bevonása a település fejlesztésébe, környezetünk rendezettebbé, tisztábbá, esztétikusabbá, élhetőbbé tételébe. Az elvégzett munka által a polgárok a városszépítés részesévé válnak, s azt sajátjuknak tekintve annak eredményeit megbecsülik, gondozzák és óvják. A közvetett eredménye e folyamatoknak a lokálpatriotizmus erősödése, a hely szelleméhez való kötődés, amely nem más mint a zirciek nagy családjának, azaz a város közösségének fejlesztése. Egy település nem attól lesz otthonunk, hogy csak a saját „parcellánkban” gondolkodunk, a város közössége nem a telekhatárokon végződik, hanem csak ott, azokon kívül kezdődik.